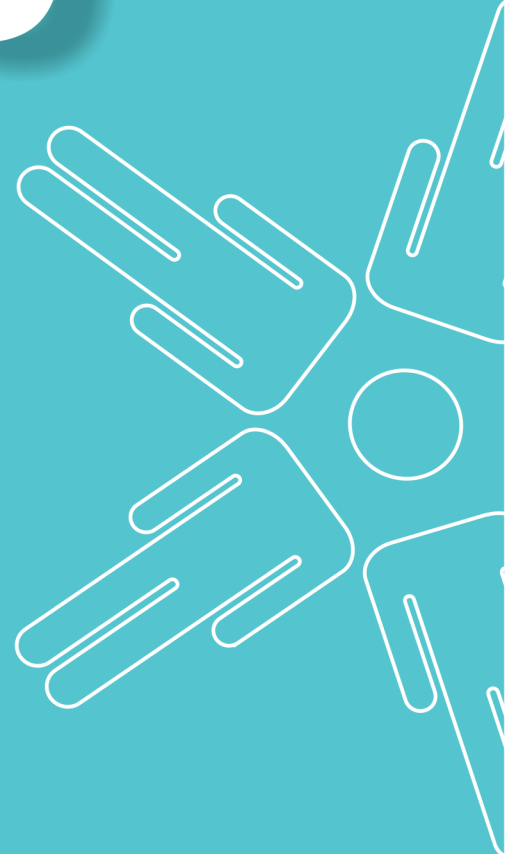


Doğu Marmara Kalkınma Ajansı

# Faaliyet Raporu

(01.01.2018 - 31.12.2018)

# 2018



**MARKA**  
DOĞU MARMARA  
KALKINMA AJANSI



[www.marka.org.tr](http://www.marka.org.tr)

KOCAELİ SAKARYA DÜZCE BOLU YALOVA



**MARKA**

**DOĞU MARMARA  
KALKINMA AJANSI**



# MARKA

## DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI

---

---

## 2018 YILI FAALİYET RAPORU

01.01.2018 – 31.12.2018

---

---

7 Şubat 2019 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı Karar Tutanağı'nın ekidir.

7 Şubat 2019

Dr. Mustafa ÇÖPOĞLU  
Genel Sekreter



## İÇİNDEKİLER

1. HUKUKİ VE KURUMSAL ALTYAPI.....	5
1.1. Hukuki Altyapı.....	5
1.2. Görev, Yetki ve Sorumluluklar.....	5
1.3. Kurumsal Yapı.....	6
1.3.1. Kalkınma Kurulu.....	7
1.3.2. Yönetim Kurulu.....	7
1.3.3. Genel Sekreterlik.....	9
1.3.4. Yatırım Destek Ofisleri.....	9
2. BEŞERİ KAYNAKLAR.....	11
2.1. Beşeri Kaynaklar Politikası.....	11
2.1.1. Genel Sekreter.....	11
2.1.2. Personel.....	11
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI.....	14
3.1. İnternet Sitesi.....	14
3.2. Bilgi İşlem Faaliyetleri.....	16
3.3. Ajans Faaliyetlerinin Buluta Taşınması.....	18
4. MALİ VERİ ANALİZİ.....	19
4.1. Gelirler.....	19
4.2. Giderler.....	20
5. DENETİM.....	21
5.1. Sayıştay Denetimi, Bağımsız Dış Denetim ve Mülkiye Teftişi.....	21
5.2. İç Denetim ve Kontrol.....	21
6. ANALİTİK ÇALIŞMALAR.....	22
6.1. Analiz, İnceleme, Strateji ve Planlama Çalışmaları.....	23
6.1.1. Bölge Planı Yaygınlaştırma ve Uygulama Çalışmaları.....	23
6.1.2. Akıllı İhtisaslaşma Stratejisi Faaliyetleri.....	23
6.1.3. Kâğıt Sektör Raporu.....	23
6.1.4. Kimya Sektör Raporu.....	23
6.1.5. Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü Özet Görünüm Raporu.....	24
6.1.6. Sağlık Turizmi Sektör Raporu.....	24
6.1.7. InnoTEAM – Doğu Marmara İnovatif KOBİ Sistemi.....	24
6.1.8. Kümelenme Temelli Değişim Yönetimi Çalışmaları.....	25
6.1.9. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Uygulama Çalışmaları.....	26
6.1.10. Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı Değerlendirme ve Gelişim Önerileri Raporu.....	26
6.1.11. Endüstriyel Simbiyoz Çalışmaları (Simbiyoz41).....	27
6.1.12. Proje Veri Tabanı Çalışması.....	28



6.1.13.	Kalkınma Terimleri Sözlüğü.....	29
6.1.14.	Sonuç Odaklı Program Geliştirme Çalışmaları.....	29
6.1.15.	Bölgesel Kalkınma Göstergeleri.....	29
6.1.16.	Ekonomik Görünüm Sunumları ve Veri Görselleştirme Faaliyetleri.....	29
6.1.17.	2013 Yılı Mali Destek Programları Değerlendirme Çalışması.....	29
6.1.18.	Düzce Bağımlılıkla Mücadele Araştırması.....	30
6.1.19.	Bilgi Notları.....	30
6.2.	AB Proje Uygulamaları.....	35
6.2.1.	IPA-II – Avrupa Birliği Üyelik Öncesi İş Birliği Programı Kapsamındaki Projeler.....	35
6.2.2.	Erasmus+ Programı Kapsamındaki Projeler.....	37
6.2.3.	InnoSup Çağrısı Kapsamındaki Projeler.....	38
7.	MALİ VE TEKNİK DESTEKLER.....	39
7.1.	Mali Destek Programları.....	39
7.1.1.	Proje Teklif Çağrıları.....	39
7.1.2.	Fizibilite Desteği.....	39
7.1.3.	Güdümlü Proje Desteği.....	40
7.2.	Teknik Destek Programları.....	42
8.	YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ.....	43
8.1.	Bilgilendirme ve Danışmanlık Hizmetleri.....	43
8.2.	Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetler.....	43
8.3.	Bölgenin Yatırım Ortamı ve Turizm Olanaklarının Tanıtımı Amacıyla Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Fuarlar, Organizasyonlar ve Yapılan Diğer Faaliyetler.....	44
8.3.1.	Yurt Dışı Fuar Organizasyonları.....	44
8.3.2.	Yurt İçi Fuar Organizasyonları.....	45
8.3.3.	Bölge İçi Fuar Organizasyonları.....	45
8.3.4.	Diğer Tanıtım Faaliyetleri.....	46
8.4.	Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Toplantılar ve Etkinlikler.....	47
8.5.	Doğu Marmara Yatırım Destek Sitesi – InvProm.....	57
9.	MARKASEM – DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ EĞİTİMLERİ.....	58
9.1.	Kurum İçi Eğitim.....	59
10.	KURUM VE KURULUŞLAR İLE İŞ BİRLİĞİ VE DİĞER FAALİYETLER.....	61
10.1.	On Birinci Kalkınma Planı Hazırlıkları.....	61
10.2.	Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda, Sanayimizin Geleceği Toplantıları.....	62
10.3.	Milli İstihdam Seferberliği.....	62
10.4.	İslam İşbirliği Teşkilatı Uluslararası Staj Programı İş Birliği Faaliyetleri.....	63
10.5.	Kamu-Üniversite-Sanayi İş birliği Platformu (KÜSi).....	63
10.6.	Kurumsal Dergi/e-Bülten Faaliyetleri.....	63
10.7.	Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar.....	64
10.8.	Girişimci Çocuk Atölyesi.....	69
10.9.	2020 Dünya Gençler Oryantiring Şampiyonası Organizasyonu İş Birliği Faaliyetleri.....	69



10.10.	2020 Dünya Dağ Bisikleti Maraton Dünya Şampiyonası Organizasyonu İş Birliği Faaliyetleri.....	69
10.11.	Düzce Uluslararası Bir Kamu Politikası Olarak Bağımlılıkla Mücadele Sempozyumu .....	70
10.12.	Uluslararası İdeal Kent Ödülleri .....	70
10.13.	İş Birliği Protokolleri ve Mutabakat Zaptları .....	70
11.	EKLER.....	72
11.1.	Yazılım Envanteri .....	72
11.2.	Donanım Envanteri .....	76
11.3.	İnternet ve İletişim Sistemleri Envanteri.....	80
11.4.	Alan Adları (Domainler) Envanteri.....	80



## 1. HUKUKİ VE KURUMSAL ALTYAPI

### 1.1. Hukuki Altyapı

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’un 3’üncü maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 Sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 Karar Sayılı “Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulması Hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararı” ile kurulmuştur.

15 Temmuz 2018 tarihli 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 184 ila 207. maddeleri ile Kalkınma Ajansları'na ilişkin amaç ve kapsam, tanımlar, kuruluş, genel koordinasyon, görev ve yetkiler, bilgi toplama, teşkilat yapısı, kalkınma kurulu ile görev ve yetkileri, yönetim kurulu ile görev ve yetkileri, genel sekreterlik ile görev ve yetkileri, yatırım destek ofisleri ile görev ve yetkileri ve başvuru, ajans personeli, gelirler ve yönetilecek fonlar, giderler, mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu, bütçe ile hesaplanması ve kabulü ve sonuçları ve denetim ile ilgili maddelerde düzenlemeler yapılmıştır.

MARKA'nın görev alanı Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerini kapsamakta, Ajansın merkezi Kocaeli'nde bulunmaktadır. MARKA, kamu tüzel kişiliğini haiz olup, bu bağlamda kamusal görev ve yetkiler ile donatılmıştır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile 26 Düzey-2 bölgesinde kurulan kalkınma ajansları, faaliyetlerini aşağıdaki mevzuat hükümlerine tabi olarak yürütmektedir.

- ✓ 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (2018)
- ✓ Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik (2006)
- ✓ Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği (2006)
- ✓ Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği (2006)
- ✓ Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği (2009)
- ✓ Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği (2014)
- ✓ Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği (2017)

Bu yönetmelikler dışında mülga Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan ve ajansların tabi olduğu satın alma faaliyetlerine ilişkin Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma İhale Usul ve Esasları, ajanslar tarafından mali destek programlarının uygulanmasında kullanılan Proje Uygulama Rehberi ile destek programlarının yürütülmesine ilişkin Destek Yönetim Kılavuzu bulunmaktadır.

15 Temmuz 2018 tarihli 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 187.maddesi ile Kalkınma Ajansları'nın ulusal düzeyde koordinasyonundan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı sorumlu kılınmıştır.

### 1.2. Görev, Yetki ve Sorumluluklar

MARKA'nın yetki, görev ve sorumlulukları 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında belirlenmiştir. Söz konusu kararnamenin 188. maddesinde Ajans görev, yetki ve sorumlulukları;

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,



- c) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ç) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- d) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- e) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- f) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- g) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- ğ) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- h) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- ı) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- i) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak
- şeklinde tanımlanmaktadır.

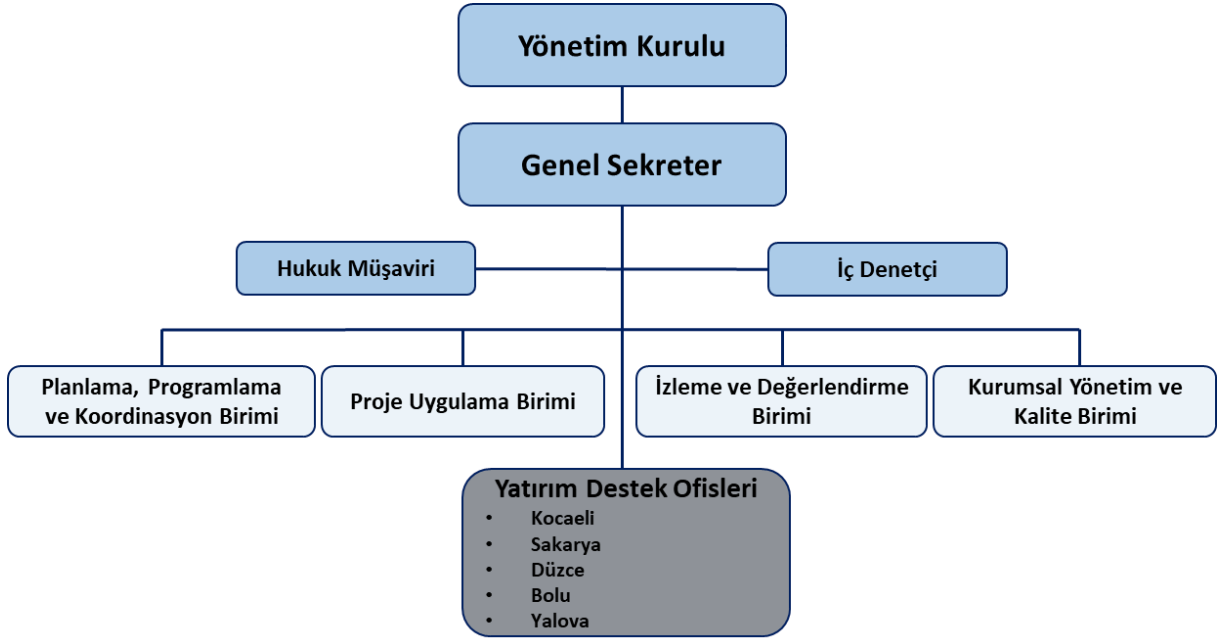
### 1.3. Kurumsal Yapı

4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin "Teşkilat Yapısı" başlıklı 190. maddesinde kalkınma ajansları teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisleri şeklinde tanımlanmaktadır. Bu çerçevede, MARKA'nın organizasyon yapısı Ajans'ın faaliyetlerini etkili ve etkin bir şekilde yürütebilmesi yönünde belirlenmiştir. Ajans bünyesinde Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinde faaliyetlerini sürdüren Yatırım Destek Ofisleri dışında 4 çalışma birimi bulunmaktadır. Kocaeli Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlüğü Ajans merkez hizmet binasında çalışmakta olup Gebze ilçesinde bu ofise bağlı bir irtibat bürosu bulunmaktadır.





Şekil 1. Teşkilat Şeması



### 1.3.1. Kalkınma Kurulu

4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 191. maddesi ile bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur. Aynı kararnamenin 192.maddesi ile Kalkınma Kurullarının görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisini yayımlamak.

15.8.2016 Tarihli ve 2016/9112 Sayılı Kararla Kalkınma Kurulları Üye Listeleri yürürlükten kaldırıldığından 2018 yılı içerisinde Doğu Marmara Kalkınma Ajansınca herhangi bir Kalkınma Kurulu faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.

### 1.3.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu ajansın karar organıdır. Kurul, Başkanın daveti üzerine üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile her ay en az bir kere toplanır. Yönetim Kurulu toplantılarına başkanın yokluğunda başkan vekili başkanlık eder. Kurul, toplantıya katılanların oy çokluğu ile karar alır. Eşitlik durumunda, başkanın oyu yönünde karar alınır. Ajans Genel Sekreteri, oy hakkı olmamak kaydı ile Yönetim Kurulu toplantılarına katılır. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 194. maddesinde tanımlanmaktadır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.



- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ç) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek. d) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- f) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ğ) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- h) Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- ı) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

MARKA Yönetim Kurulu, Ajansın faaliyet alanına giren illerin (Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova) Valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde (Bolu, Düzce ve Yalova) il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. Ajansı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil etmektedir. 2018 yılı içinde MARKA Yönetim Kurulu toplam 12 olağan toplantı gerçekleştirmiştir.

Şekil 2. Mart ve Mayıs Ayları Yönetim Kurulu Toplantıları



Şekil 3. Ekim ve Aralık Ayları Yönetim Kurulu Toplantıları





### 1.3.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesinde tanımlanmaktadır:

- a) Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- ç) Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- d) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- e) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- f) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- g) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ğ) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- h) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- ı) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- i) Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- j) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- k) Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak

### 1.3.4. Yatırım Destek Ofisleri

Bölge illerinde, yönetim kurulu kararı ile 27/6/1989 tarihli ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ek 28 inci maddesine göre iş mevzuatı çerçevesinde istihdam edilen biri koordinatör olmak üzere en çok beş uzmandan oluşan yatırım destek ofisleri teşkil edilir. Yatırım destek ofislerinde çalışan uzman personel sayısı, bölge ve ilin ihtiyaçlarına cevap veremez hale geldiği takdirde bu sayı, yönetim kurulu kararı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile artırılabilir. Yatırım destek ofisleri görevleri ile ilgili olarak genel sekreterliğe karşı sorumludur. Yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 198. maddesinde tanımlanmaktadır:

- a) Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek.
- b) İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek.



- c) Başvurular hakkında ön inceleme yapmak.
- ç) Bu Bölümün uygulanmasına ilişkin yapılan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak.
- d) İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermek.



## 2. BEŞERİ KAYNAKLAR

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, 31.12.2018 itibarıyla 1 genel sekreter, 1 birim başkanı, 3 koordinatör, 30 uzman, 8 destek personel ve 1 Nisan 2018'de 696 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürekli işçi kadrosunda istihdam edilen 19 personel ile birlikte toplam 62 çalışan ile hizmet vermektedir. Ajansımız personel yapısı lisans mezunu 22, yüksek lisans eğitimine devam eden 11, yüksek lisans mezunu 9, doktora eğitimine devam eden 8, doktora mezunu 1, ön lisans mezunu 4, lise 3 ve orta öğretim 4 kişi olmak üzere 43 erkek 19 kadından oluşmaktadır.

Ajans bünyesinde hizmet alımı ile görev yapmakta olan 19 personelin kadroya geçiş işlemleri 1 Nisan 2018 itibarıyla tamamlanmıştır.

### 2.1. Beşeri Kaynaklar Politikası

25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin İkinci Bölümünde, "Ajansın İnsan Kaynakları Politikası ve Uygulaması"na yönelik hükümlere yer verilmiştir.

Yönetmeliğin 4 üncü maddesine göre, insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Aynı maddenin üçüncü fıkrasındaki, "İnsan kaynakları politikasının izlenmesi, uygulanması ve geliştirilmesinden Genel Sekreter sorumludur. Genel Sekreter uygulanmakta olan insan kaynakları politikasına ilişkin olarak her yıl Aralık ayının sonunda bir rapor hazırlayarak Yönetim Kuruluna sunar. Bu raporda, insan kaynakları politikası uygulamasına dair bilgiler, uygulamada yaşanan sıkıntılar ile sorunların çözümüne ve insan kaynakları politikasının geliştirilmesine yönelik öneriler yer alır." hükmü uyarınca insan kaynakları raporu hazırlanmıştır.

#### 2.1.1. Genel Sekreter

27 Mart 2017 tarihi itibarıyla Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nda Genel Sekreter olarak Dr. Mustafa ÇÖPOĞLU görev yapmaktadır. 1969, Sakarya doğumlu olan Dr. Mustafa ÇÖPOĞLU; lisans derecesini 1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi bölümünden, yüksek lisans ve doktora derecelerini İstanbul Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri ana bilim dalından almıştır. MARKA'dan önce sırasıyla TBMM Genel Sekreterliğinde danışmanlık; Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nde Teftiş Kurulu Başkanlığı ve Genel Sekreter Yardımcılığı; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda Müsteşar Yardımcılığı ve Ordu Büyükşehir Belediyesi'nde Genel Sekreterlik görevlerini yürütmüştür.

#### 2.1.2. Personel

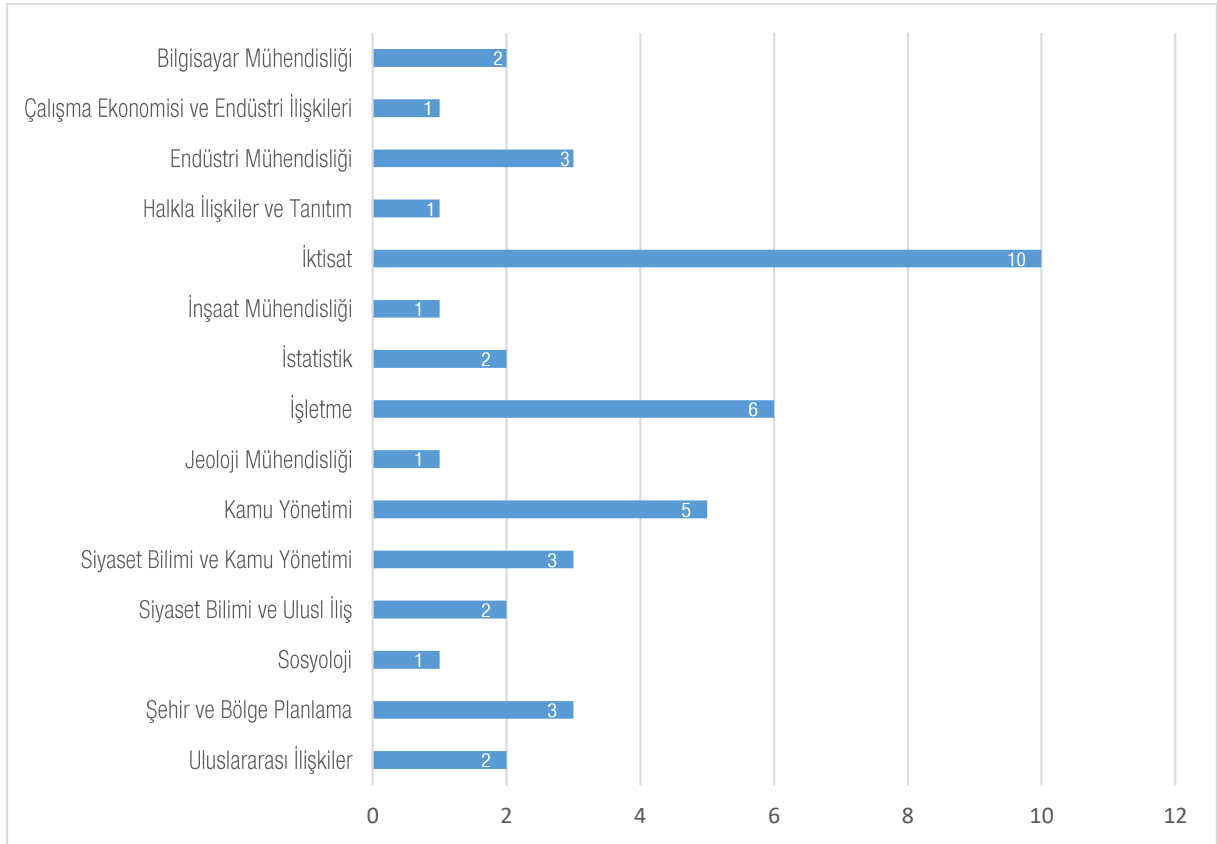
Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği'nde görev yapan Birim Başkanı, Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, Hukuk Müşaviri, Uzman ve Destek personelin birimlere, eğitim durumlarına, yabancı dil bilgilerine ve cinsiyetlerine göre dağılımları aşağıda belirtilmektedir.



Şekil 4. Birimlere Göre Personel Dağılımı

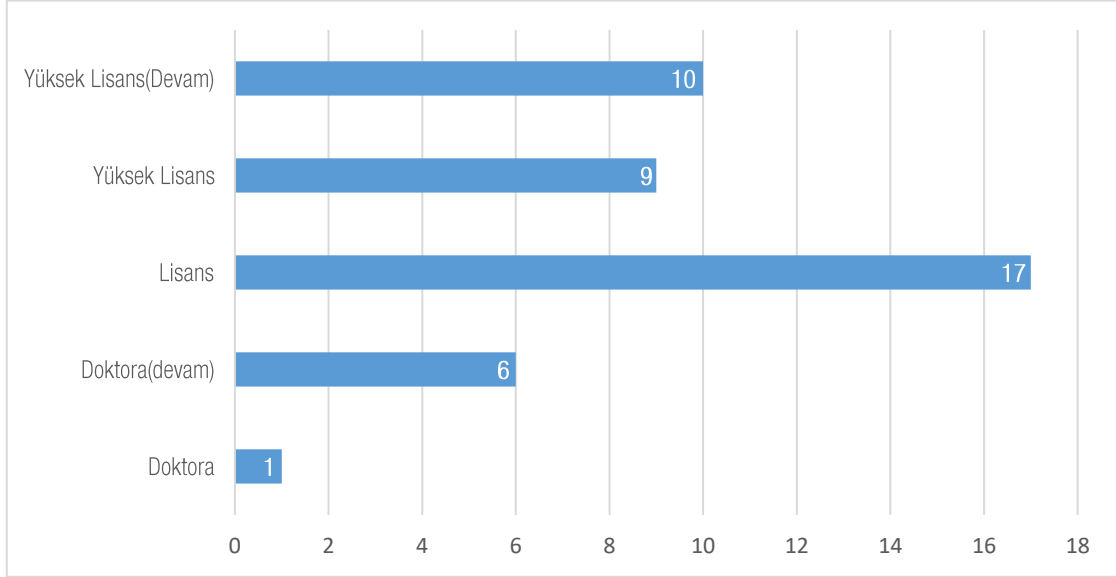
Birim	Personel Sayısı
Planlama, Programlama ve Koordinasyon	6
Proje Uygulama	5
İzleme ve Değerlendirme	5
Kurumsal Yönetim ve Kalite	26
Yatırım Destek Ofisleri	20
• Kocaeli	(7)
• Sakarya	(4)
• Düzce	(3)
• Bolu	(3)
• Yalova	(3)

Şekil 5. Uzman ve Destek Personelin Lisans Mezuniyetleri

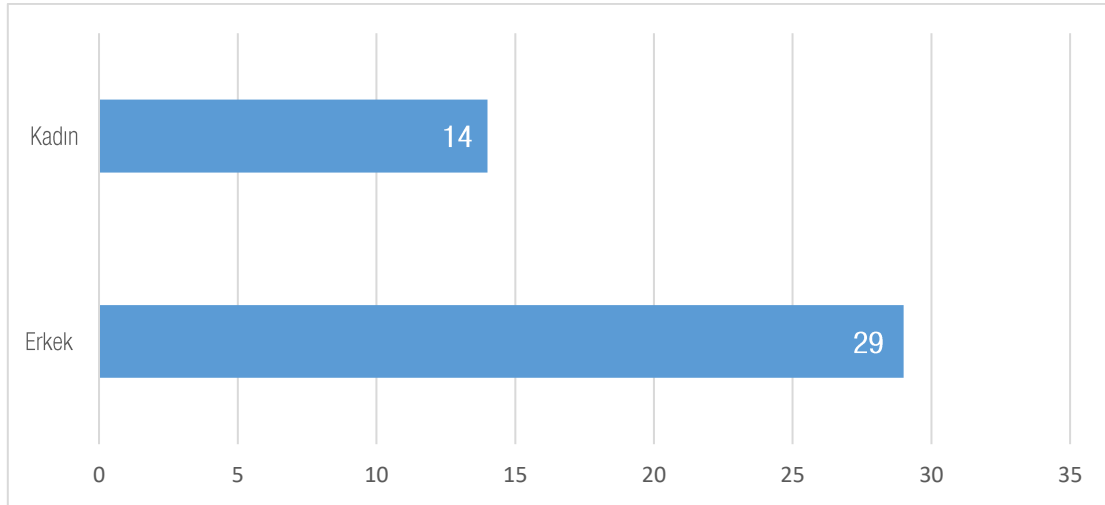




Şekil 6. Eğitim Durumlarına Göre Uzman ve Destek Personelin Personel Dağılımı



Şekil 7. Cinsiyetlere Göre Uzman ve Destek Personelin Personel Dağılımı





### 3. BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI

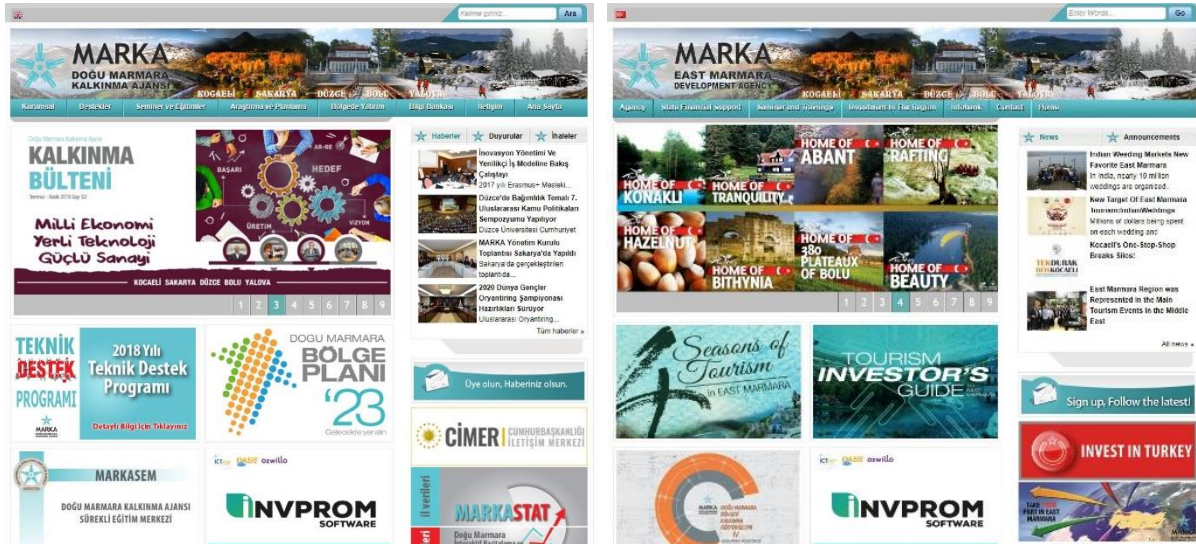
MARKA, merkez hizmet binasında ve yatırım destek ofislerinde çalışma faaliyetleri yürütürken bilgi teknolojileri ve iletişim (donanım, yazılım, internet ve altyapı) sistemlerini güncel tutarak aktif bir şekilde kullanmaktadır. Bilgi Teknolojileri ve iletişim sistemlerinin kullanımında donanım, yazılım ve iletişim sistemleri altyapısı devamlı geliştirilmektedir. Kuruluşundan bugüne MARKA'nın merkez hizmet binası ve yatırım destek ofislerinde kullanılan sunucular, masaüstü bilgisayarlar, dizüstü bilgisayarlar ve diğer donanımlar için lisanslı yazılım alımları gerçekleştirilmiştir.

Çeşitli yazılım ve uygulamalar, AB projeleri kapsamında ya da doğrudan Ajans personeli eliyle üretilerek geliştirilmeye ve kullanılmaya devam edilmiştir. Ayrıca, kurum içi faaliyetleri sürdürmek ve iyileştirmek üzere bilgi işlem faaliyetleri sürmüştür.

#### 3.1. İnternet Sitesi

Ajansın mevzuatı, tanıtımı, çalışma usulleri, faaliyetleri, mali yapısıyla ilgili dokümanlar ile araştırma dosyaları, planlar, raporlar ve sunumların yer aldığı; haberler, duyurular, etkinlikler ve Ajansın destekleriyle hayata geçen projelerin güncel olarak yayınlandığı <http://www.marka.org.tr> – Türkçe ve <http://en.marka.org.tr> - İngilizce internet sitelerinin kurumsallaşması ve yapılandırılması ile daha etkin hâle getirilerek kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesine devam edilmiştir. Kalkınma Terimler Sözlüğü uygulaması hazırlanmış ve Ajans kurumsal internet sitesinde yayına verilmiştir. Ajans web siteleri <http://www.marka.org.tr> ve <http://en.marka.org.tr> için DNS ve Hosting (Barındırma) hizmeti alınmıştır.

Şekil 8. MARKA Resmi Türkçe ve İngilizce İnternet Sayfası

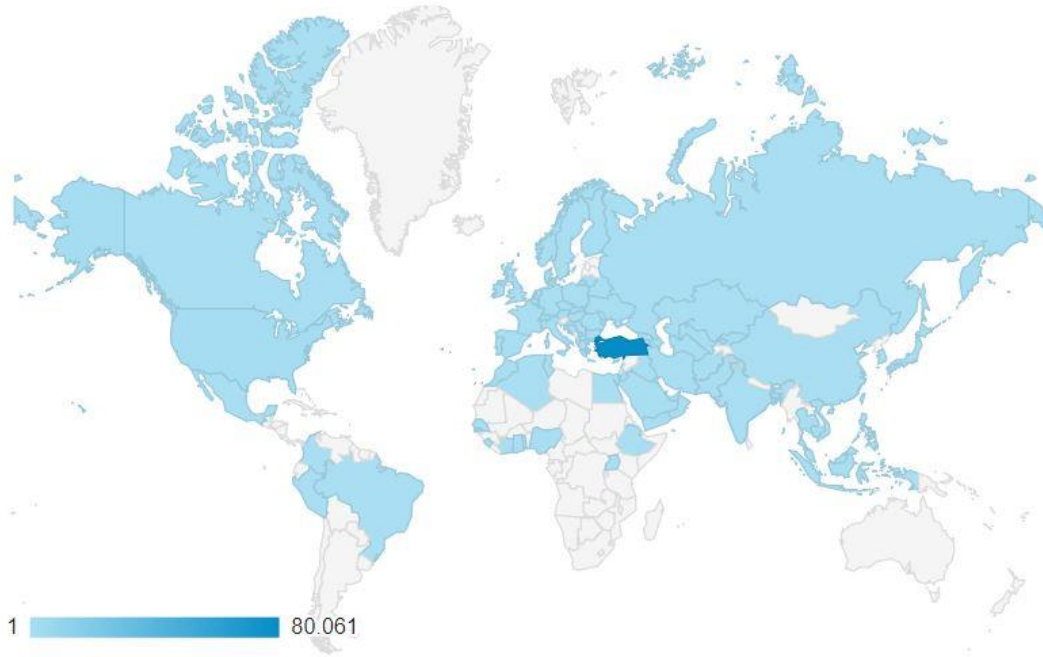


Ajansın resmi internet sayfası, 2018 yılında (01 Ocak – 31 Aralık 2018) toplam 83.548 defa ziyaret edilmiş; sayfa 215.679 defa görüntülenmiştir. Resmi internet sitesini görüntüleyenlerin %48,68'i "yeni ziyaretçi" olarak internet sitesini ziyaret etmiştir.





Şekil 9. Web Sitesi Ziyareti Yapılan Ülkeler



Şekil 10. Web Sitesi Ziyaretçi İstatistikleri

Ülke	Oturum	Oturum
	<b>83.548</b> Toplam Yüzdesi: %100,00 (83.548)	<b>83.548</b> Toplam Yüzdesi: %100,00 (83.548)
1.  Turkey	<b>80.061</b>	%95,83
2.  United States	<b>1.700</b>	%2,03
3.  (not set)	<b>256</b>	%0,31
4.  France	<b>232</b>	%0,28
5.  Germany	<b>178</b>	%0,21
6.  United Kingdom	<b>152</b>	%0,18
7.  Canada	<b>118</b>	%0,14
8.  Ukraine	<b>97</b>	%0,12
9.  India	<b>62</b>	%0,07
10.  Netherlands	<b>50</b>	%0,06



### 3.2. Bilgi İşlem Faaliyetleri

Bilgi işlem varlıkları için yazılım, donanım, internet ve iletişim sistemleri ile Ajans web siteleri için alan adları (domain) envanterleri çalışması yapılmıştır (Ek-1). Ajans merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisi hizmet binaları sistem odalarında bulunan fiziksel sunucular, firewall (güvenlik) gibi vb. donanım cihazları ve yazılımlar sorunsuz, kesintisiz bir şekilde çalıştırılmıştır.

Kurumsal olarak kullanılan elektronik belge yönetim sistemi (EBYS) yazılımı, Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi, TSP (Taşınır Demirbaş, Sicil Programı) Yazılımı, STNET maaş, faiz gelir takip yazılımı, entegre yönetim sistemi (QDMS) yazılımı ile altyapı iyileştirme ve yapılandırma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Firewall donanım cihazları için 1 (bir) yıllık güvenlik sistemi yazılım lisans yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda bilgisayar donanım sarf malzeme satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ajans web siteleri domain alan adları isim tescilleri ile Ajans güvenlik sistemleri sertifikası (SSL) yazılımının yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Ajans merkez hizmet binası sistem odasında bulunan güç kaynağı (UPS), klima genel bakım ve teknik servis işleri yapılmıştır. Kurumsal internet bağlantısı olarak kullandığımız Metro Ethernet 30 Mbps hizmetini 2018 yılı için 1 (bir) yıllık internet hizmet alımı işlemi gerçekleştirilmiştir.

Ajans merkez binada ve Gebze ofisinde kullanılmak üzere kiralık 2 adet renkli, 8 Adet Siyah Beyaz fotokopi makinası kopya başı anlaşma ile alındı ve anlaşmaya Ajans demirbaşına kayıtlı 5 adet renkli ve 5 adet siyah beyaz yazıcı dâhil edilerek bu cihazlarında etkin olarak kullanılması sağlandı.

Siber saldırıları karşı güvenlik kapsamında firewall donanım cihazında yazılım lisans yenileme işlemleri gerçekleştirilmiş ve genel güvenlik tedbirleri alınmıştır. Bilişim sistemleri donanım cihazları için tümleşik anti virüs, antispyware, güvenlik duvarı ve antispam modülleri ile e-posta güvenliği gibi İnternet Security yazılımları güncelleştirmeleri gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda yeni işe başlayan personellerin kullanabilmesi için 8 (sekiz) adet dizüstü ve masaüstü bilgisayar ile donanım sarf malzeme satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Ajans binası içerisinde tek durak ofisi bürosunda personeller tarafından kullanılmak üzere 5 adet masaüstü bilgisayar, 6 adet IP telefon ve donanım sarf malzeme alımı gerçekleştirilmiştir.

Yalova Yatırım Destek Ofisi bürosunda Labris UTM güvenlik (firewall) donanım cihazı kurulumu ve yapılandırılması gerçekleştirilmiş, siber güvenlik tehditlerine karşı güncel olarak donanım cihazının yazılım güncelleştirmeleri kontrollü bir şekilde yapılmakta.

6-9 Şubat 2018 tarihlerinde Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından Zonguldak'ta organize edilen "Kalkınma Ajansları tarafından ortak yapılması gereken KamuNet projesi" konulu toplantıya katılım sağlanmıştır. Kalkınma Ajansları Bilgi İşlem Personeli Bilgi ve Tecrübe Paylaşım toplantısında sonuç raporu hazırlanmıştır.

Bilgi Güvenliği Derneği tarafından Gazi Üniversitesi (GÜ), İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) işbirliği ile düzenlenen ve Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı (UDHB) ile Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) tarafından desteklenen, Avrupa Ağ ve Bilgi Güvenliği Ajansı (ENISA) tarafından "Avrupa Siber Güvenlik Ayı" platformu etkinliklerine dahil edilen "11.Uluslararası Bilgi Güvenliği ve Kriptoloji Konferansı" 17-18 Ekim 2018 tarihlerinde Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu merkez bina konferans salonunda gerçekleştirilen konferansa katılım sağlanmıştır.



Kurumsal faaliyetler için kullanılan bilgi teknolojileri sistem odası (Sunucu sistemleri, internet Firewall güvenlik cihazları gibi vb.) bulunan donanım ve yazılım demirbaş envanteri çalışması yapılarak sunucu sistemlerine ait mevcut durum raporu hazırlanmıştır.

Kurumsal faaliyetler için kullanılan bilgi teknolojileri masaüstü ve dizüstü bilgisayarlar gibi vb. donanım cihazları taşınır demirbaş sayımı yapılarak kullanım durumlarına ilişkin bilgi işlem mevcut durum raporu hazırlanmıştır.

2018 yılı Mali Yeterlilik denetim süreci bilgi teknolojileri ve bilgi güvenliği kapsamında hazırlıklar yapılmıştır. Güncellenen Yönerge, Politika ve Prosedürler aşağıda listelenmiştir:

- Bilgi ve İletişim Sistemleri Kullanımı Yönergesi
- Bilgi Güvenliği Politikaları
- Kullanıcı Tanıma ve Yetkilendirme Prosedürü
- Görev Değişimi ve İşten Ayrılma Prosedürü
- Veri Kurtarma Prosedürü & Acil Durum Yönetimi
- Bilgi Sistemleri Yedekleme Prosedürü
- Bilgi Sistemleri Geri Dönüş Usul ve Esasları Prosedürü

Ajans tarafından 2018 yılı Mali Destek Programları ve Teknik Destek Programı tanıtımları ve destek almaya hak kazanan projelere ait asil liste sonuçlarını Ajans kurumsal web sitesi ve ulusal web sitelerinde manşet, duyuru, ilan, intro ve etkinlik takvimi eklentisi kullanılarak güncel olarak kamuoyuna duyurulmuştur.

Ajans mali destek programı kapsamında bağımsız değerlendirici bilgi teknolojileri laboratuvar odası hazırlıkları yapılmıştır.

Ajans mali destek programı kapsamında değerlendirme komitesi için gerekli bilgi ve teknolojileri olanakları hazırlanmıştır.

Mail (E-Posta) Exchange sunucu üzerinde yazılım güvenlik güncelleştirmesi ile virüs, trojan, spam gibi vb. tehditlere karşı önlem alınmıştır.

Microsoft Exchange kurulu faks sunucu ile alınan ve gönderilen faksların güvenliği sağlanmıştır. Faks gönderimi ve alımı gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal kullanılan Elektronik Belge Yönetim Sistemine bilgi işlem olarak Gelen Evrak kaydı yapılmış, giden Evrak (Posta, Kargo gibi vb.) işlemler gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal kullanılan Araç Talep Yönetimi yazılımı ile araç talep onayı ve kontrolü sağlanmıştır.

Kurumsal kullanılan kablosuz ağ (Wi-Fi) donanım cihazlarıyla ilgili güvenlik ayarları yapılmıştır.

Tek Durak Ofisi personelleri için mail (e-posta) kullanıcı hesabı oluşturulmuştur.

Sistem Odası yedekleme sistemleri genel bakım onarım işleri gerçekleştirilmiştir.

Sakarya Yatırım Destek Ofisi bürosuna Felaket Kurtarma Çözümü (Disaster Recovery) sunucusu kurulmuş kurumun önemli verileri yedeklenmektedir. 2019 yılı içerisinde yeni alınması planlanan sunucu veri depolama cihazları ile kurumsal verilerin tamamının yedeklenmesi hedeflenmektedir.

Kurumsal kullanılan sunucu sistemleri ve kullanıcı personel bilgisayarların güvenlik düzeyini üst seviyeye getirmek için kurum içi güvenlik (SSL) sertifika işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Doğu Marmara Bölgesi'ndeki (Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova) işletmelerin inovasyon yönetimi becerisinin ölçüldüğü, değerlendirildiği ve geliştirildiği bir yarışma sistemi olan INNOTEAM projesi için web



sayfası (<http://innoteam.marka.org.tr>) alan adı ile tasarım, içerik yönetim paneli ve veri tabanı hazırlanmıştır. Bu web sayfasında online başvuru sistemi, haber gibi vb. faaliyet ve duyurular güncel olarak buradan kamuoyuna ilan edilmektedir.

Ajans Eğitim Faaliyetleri Kapsamında: proje döngüsü yönetimi eğitimi (PCM), TÜBİTAK-TEYDEB 1507-1501 AR-GE destekleri için proje yazma eğitimi, kadın girişimci eğitimi, genç girişimcilik eğitimi, inovasyon girişimcilik eğitimi, Dezavantajlılara Yönelik Girişimcilik Eğitimi, ISO 9001 2015 Kalite Yönetim Standartları Eğitimi, E-Ticaret Eğitimi, Eğitim-Öğretimde Kurumsal Kapasite/İnovatif Yönetici Eğitimi, TÜBİTAK-TEYDEB Destekleri İçin Proje Yazma Eğitimi, Erasmus+ Ka1 Bireylerin Öğrenme Hareketliliği Ve Erasmus+ Ka2-Ka3 Yenilik ve İyi Uygulamaların Değişimi İçin İş Birliği / Politika Reformuna Destek Eğitim başvuru formları ve içerik yönetim panelleri yazılımı oluşturulmuş, alan adları sub domain tanımlamaları gerçekleştirilmiştir. Online başvurular alınmış, değerlendirilmiş ve başvuru listeleri duyurulmuştur.

### 3.3. Ajans Faaliyetlerinin Buluta Taşınması

Kurum içi veriye erişimin hızlanması ve kolaylaşması, kurumsal hafızanın geliştirilmesi ve Ajans faaliyetleri için gereken bilgi, istatistik ve faaliyetlere ulaşımın hızlandırılması amacıyla ücretsiz Google Drive uygulaması tüm birimlerce kullanılmaya başlanmış ve bir izin ve veri tabanı oluşturulmuştur.

Ayrıca, Microsoft tarafından sağlanan Office365 Exchange online, SharePoint, One Drive ile her yerden erişimi olan, Office dokümanları (Word, Excel, PowerPoint vb.) web üzerinden düzenleme, anlık mesajlaşma, doküman yönetimi ve dosyaları paylaşma imkânı bulunan bir bulut platformu hizmetini ve e-posta hizmetini 1 (bir) yıllık lisans yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.



## 4. MALİ VERİ ANALİZİ

### 4.1. Gelirler

2018 yılı başı itibariyle Kalkınma Ajanslarının gelir kaynakları 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 19. maddesinde tanımlanmaktadır. Kalkınma Ajanslarının gelirleri;

- i. Merkezi bütçeden,
- ii. Avrupa Birliği ve diğer uluslararası fonlardan,
- iii. Faaliyet gelirlerinden,
- iv. Bölgedeki İl Özel İdarelerinden,
- v. Bölgedeki Belediyelerden,
- vi. Bölgedeki Ticaret ve Sanayi Odalarından aktarılan paylara ilaveten;
- vii. Bağış ve yardımlardan,
- viii. Bir önceki yıldan devreden gelirlerden

oluşmaktadır.

15 Temmuz 2018 itibariyle gelirler 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 201. maddesi ile yeniden düzenlenmiştir.

Ajans gelirlerinin arttırılması ve giderlerinin etkin gerçekleşmesi amacıyla bütçe yönetimi faaliyetlerine devam edilmiştir. 2018 yılı gelir tahmin – tahsilat tutarları ile gider gerçekleştirmeleri aşağıdaki gibidir:

Tablo 1. 2018 Yılı Gerçekleşen Gelir – Tahsilat Tutarları

Gelir Kalemleri	Bütçe	Tahsilat Tutarı	Gerçekleşme
	(Tahmin Edilen)		Yüzdesi
	(₺)	(₺)	(%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	15.000.000,00	14.970.859,00	99,81%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.276.274,01	1.276.274,01	100,00%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	21.228.167,43	10.641.288,79	50,13%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	518.820,23	518.820,23	100,00%
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	250.000,00	426.778,53	170,71%
Faaliyet Gelirleri	10.000,00	4.871,94	48,72%
Alacaklardan Tahsilatlar (Önceki Yıllar)	5.203.738,33	968.722,45	18,62%
Diğer Gelirler	1.513.000,00	5.057.545,05	334,27%
<b>Toplam</b>	<b>45.000.000,00</b>	<b>33.865.160,00</b>	<b>75,26%</b>



## 4.2. Giderler

5449 sayılı Kanununun 20. maddesinde ajansların giderleri düzenlenmiş olup, 15 Temmuz 2018 tarihli 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 202. maddesi ile yeniden tanımlanmıştır. Söz konusu gider türleri;

- i. Plân, program ve proje giderleri,
- ii. Proje ve faaliyet destekleme giderleri,
- iii. Araştırma ve geliştirme giderleri,
- iv. Tanıtım ve eğitim giderleri,
- v. Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri,
- vi. Yönetim ve personel giderleri,
- vii. Görevlerle ilgili diğer giderler

şeklindedir.

Tablo 2. 2018 Yılı Gider Gerçekleşmeleri

Bütçe Kalemleri	Ödenek	Gerçekleşme	Yüzde
	(₺)	(₺)	(%)
<b>A. Genel Hizmetler Toplamı</b>	28.050.000,00	14.077.917,54	50,19%
1. Genel Yönetim Hizmetleri	15.672.000,00	11.574.995,71	73,86%
1.1. Personel Giderleri	9.391.000,00	8.080.953,89	86,05%
1.2. SGK Prim Giderleri	1.940.000,00	1.722.571,47	88,79%
1.3. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.891.000,00	1.771.470,35	61,28%
1.9. Yedek Ödenekler	1.450.000,00	0,00	0,00%
2. İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	278.000,00	33.634,50	12,10%
3. Plân, Program ve Proje Hizmetleri	3.163.500,00	514.418,24	16,26%
4. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	4.475.000,00	641.734,45	14,34%
5. Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	4.461.500,00	1.313.134,64	29,43%
<b>B. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri</b>	16.950.000,00	6.639.602,37	39,17%
1. PTÇ Yöntemiyle Verilen Destekler	11.000.000,00	5.576.034,20	50,69%
2. Gündümlü Proje Destekleri	4.200.000,00	686.532,84	16,35%
3. AB Fonlarından Aktarılan Paylar Kapsamında Yapılan Sermaye Transferleri	450.000,00	377.035,33	83,79%
4. Doğrudan Faaliyet Desteği	1.300.000,00		0,00%
<b>Genel Toplam (A+B)</b>	45.000.000,00	20.717.519,91	46,04%



## 5. DENETİM

### 5.1. Sayıştay Denetimi, Bağımsız Dış Denetim ve Mülkiye Teftişi

Dış denetim faaliyetleri, 5449 sayılı Kanununun 25'inci maddesi ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri hükmü uyarınca yürütülmektedir. Söz konusu Yönetmeliğin ilgili maddeleri doğrultusunda Yönetim Kurulunca, Ajansımız 2017 dönemine ait bağımsız dış denetimi Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan bağımsız denetim kuruluşuna 2018 yılı Şubat ayı içerisinde yaptırılmış ve bağımsız dış denetim raporu 22.03.2018 tarihli Ajans yönetim kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Bağımsız dış denetim kuruluşunca hazırlanan rapor eş zamanlı olarak T.C. İçişleri Bakanlığına ve Kalkınma Bakanlığına sunulmuştur. İncelemeler sırasında, Ajans faaliyetleriyle ilgisi olmayan, olağandışı işlemlere rastlanmamış olup ilgili dış denetim raporuna MARKA resmi internet sitesinden erişmek mümkündür.

Ayrıca Sayıştay tarafından, kalkınma ajanslarının 2017 yılı iş ve işlemlerine ilişkin tekil ajans düzeyinde denetim yapılması yerine tüm ajansların ortak sorunlarına yönelik sistematik bir denetim raporu hazırlanmasına karar verilmiş, tarafımıza gönderilen setteki sorular Ajansımız tarafından 18.04.2018 tarihinde yanıtlanmıştır. Yapılan denetimlere ait konsolide rapor Sayıştay Başkanlığı tarafından 26 Haziran 2018 tarihinde e-posta yoluyla Ajansımıza iletilmiştir. Ulaşan raporda Ajansın somut bir ihlal ya da aykırılığı görülmemekle birlikte tüm Ajanslar için geçerli olan ve dikkat edilmesi hususlar Ajans tarafından değerlendirilerek gerekli tedbirler alınmıştır.

Ayrıca 16-18 Nisan 2018 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığından görevlendirilen denetim elemanları tarafından gerçekleştirilen mali yönetim yeterliği denetimi gerçekleştirilmiştir.

### 5.2. İç Denetim ve Kontrol

Ajansımızda iç denetçiliğe Ajans Hukuk Müşaviri vekalet etmekte olup 2018 yılında iç denetim faaliyetleri yürütülmeye devam etmiştir.



## 6. ANALİTİK ÇALIŞMALAR

2018 yılında da Doğu Marmara Bölge Planı, Kurumsal Stratejik Plan, Sonuç Odaklı Programlar, Çalışma Programı ve Yönetim Kurulu kararları çerçevesinde araştırma, planlama, raporlama faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu dönemde 2017 yılından devam eden bir takım çalışmalar da sürdürülmüştür. Avrupa Birliği projeleri kapsamında da gerek devam eden proje süreçleri gerekse de yeni proje başvuruları gerçekleştirilmiştir.

Ajans tarafından Bölge Planı, Kurumsal Stratejik Plan ve Çalışma Programı ile gündem öncelikleri çerçevelerinde 2 rapor tamamlanmış ve yıl boyunca her ay ekonomik görünüm sunumları hazırlanmıştır. 3 sektörel raporun hazırlıkları devam etmekte olup 2019 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 3. Raporlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Konusu/ Kapsamı	Yürütülme Şekli	Nihai Çıktı	Başlama Tarihi	Sonuç Tarihi
Cengiz Topel Havalimanı Değerlendirme ve Gelişim Önerileri Raporu	Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı'nın 2012 yılında sivil havacılıkta aktif çalışmasının ardından son 5 yılda geline durum ortaya konmuş, gelişim önerileri sıralanmıştır.	Ajans Uzmanları	Sayısal Rapor	Mart 2017	Mayıs 2017 (Güncelleme Tarihi: Aralık 2018)
Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü Özet Görünüm Raporu	Rapor kapsamında, küresel, ulusal ve bölgesel düzeyde BİT sektörünün mevcut görünümü, sektöre ışık tutan temel göstergeler, sektörle ilişkili ulusal ve bölgesel stratejiler, sektöre yönelik devlet destekleri, sektörün potansiyeli ve beklentileri değerlendirilmiştir.	Ajans Uzmanları	Sayısal Rapor	Mayıs 2018	Temmuz 2018
Ekonomik Görünüm Sunumları	Olağan Ajans Yönetim Kurulu Toplantılarında sunulmak üzere küresel, ulusal ve bölgesel gelişmeler güncel ekonomik göstergeler ışığında hazırlanmaktadır.	Ajans Uzmanları	Sunum ve Rapor	Ocak 2018	Aralık 2018
Kâğıt Sektör Raporu	Akıllı ihtisaslaşma çalışmaları kapsamında öne çıkan sektörlerden kâğıt sektörünün durumu ortaya konmuştur. Bölgede kâğıt sektöründe faaliyet gösteren firmalarla görüşmeler gerçekleştirilerek, sorun alanları tespit edilmiş,	Ajans Uzmanları	Devam etmektedir	Eylül 2016	-





	gelişim önerileri oluşturulması hususunda çalışmalar devam etmektedir.				
Kimya Sektör Raporu	Küresel eğilimler, ulusal stratejiler, bölgesel düzeyde sektörün genel değerlendirilmesi ve veri analizi süreci tamamlanmış olup çalışmalar devam etmektedir.	Ajans Uzmanları	Devam etmektedir	Eylül 2017	-
Sağlık Turizmi Sektör Raporu	Bölgenin medikal turizm başta olmak üzere sağlık turizmi potansiyelinin ortaya çıkarılması ve bu potansiyelin kullanımının geliştirilmesi için bir rapor hazırlanmaktadır.	Ajans Uzmanları	Devam etmektedir	Mayıs 2018	-

## 6.1. Analiz, İnceleme, Strateji ve Planlama Çalışmaları

### 6.1.1. Bölge Planı Yaygınlaştırma ve Uygulama Çalışmaları

Yürürlükte olan Doğu Marmara Bölge Planı'nın uygulanmasına ve izlenmesine yönelik çalışmalar sürmüştür. Bu kapsamda Doğu Marmara Bölge Planı internet sitesi [www.dogumarmarabolgeplani.gov.tr](http://www.dogumarmarabolgeplani.gov.tr) güncellenmiş, planlama çalışması yürüten ilgili kurumlara planla ilgili bilgilendirmeler yapılmıştır.

### 6.1.2. Akıllı İhtisaslaşma Stratejisi Faaliyetleri

Akıllı ihtisaslaşma çalışmalarına kâğıt ve kimya sektör raporu çalışmaları ile devam edilmiştir. Bu dönemde, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nca organize edilen Akıllı Uzmanlaşma Konferansı'nda Doğu Marmara Stratejisi sunulmuştur. Aynı etkinlik kapsamında Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) ile iş birliği faaliyetlerine ilişkin bir toplantıya katılım sağlanmıştır. Akıllı ihtisaslaşma faaliyetleri kapsamında Brüksel'de gerçekleştirilen TAİEX - Aday ve Komşu Ülkelere Yönelik Akıllı İhtisaslaşma Eğitimi ve Toplantısına katılım sağlanmıştır.

Mülga Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Politikaları Daire Başkanlığı'ndan temsilcilerle toplantı gerçekleştirilmiş, sektörel araştırmalara yönelik olarak bilgi paylaşımı yapılmış ve iş birliği olanakları görüşülmüştür. Ekonomi Bakanlığı'nca düzenlenen Süs Bitkiciliği Sektörü toplantısına katılım sağlanmıştır.

### 6.1.3. Kâğıt Sektör Raporu

Kâğıt sektör raporu çalışmaları 2018 yılı boyunca devam etmiştir. Rapor, bölgedeki kâğıt sektörünün ihtisaslaştığı alt kırılımları tespit etmekte, sektörün ortak gereksinimleri için öneriler sunmakta ve sorun alanlarını belirlemektedir. Çalışma kapsamında bölgede temizlik kâğıdı, karton, mukava ve kâğıt makinesi üretimi yapan firmalar ziyaret edilerek görüşme sağlanmıştır. Bu görüşmelerde firmaların hammadde temini, üretim ve dış ticaret süreçleri hakkında bilgi alınmış, firma yetkilileri ajans ve devlet destekleri konusunda bilgilendirilmiştir. Raporun, 2019 yılının ilk 3 aylık döneminde tamamlanması planlanmaktadır.

### 6.1.4. Kimya Sektör Raporu

2018 yılında, Doğu Marmara Bölgesi Bölgesel Yenilik Stratejisi'nde belirtilen bölgede rekabet gücü yüksek sektörlerle yönelik analiz çalışmalarının yapılması kapsamında, kimya sektör raporu çalışması devam etmiştir.



Küresel eğilimler, ulusal stratejiler, bölgesel düzeyde sektörün genel değerlendirilmesi ve veri analizi süreci tamamlanmıştır. Ayrıca saha çalışması kapsamında, kimya sektörü ilgili çatı kuruluş temsilcileri, firma ve akademik temsilciler başta olmak üzere 20'ye yakın aktör ile görüşme gerçekleştirilmiştir. Sektör genel kapsamına yönelik tespit ve değerlendirmelerin yanı sıra ileri malzemeler; deterjan ve temizlik; boya ve hammaddeleri ile gübre alt sektörleri olmak üzere dört alt odak alan için de küresel/ulusal/bölgesel ölçeklerde değerlendirilmiştir. Bu odak alanların gelecek trendleri belirlenmiş, sorunları tespit edilmiş, bunlara yönelik çözüm önerileri geliştirilerek öneri eylemler tasarlanmıştır. Raporun ilk taslağı 2019 Ocak ayında tamamlanacak olup tüm ilgili paydaşların görüş ve değerlendirmelerine sunulacaktır. Ayrıca 2019 yılı ilk çeyreğinde ilgili oda meslek komitelerinde değerlendirme toplantıları düzenlenecektir.

#### 6.1.5. Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü Özet Görünüm Raporu

Ülkemizin bilişim toplumuna geçişinin sağlanması ve ihtiyaç duyulan dijital dönüşümün gerçekleştirilmesi aşamasında bilgi ve iletişim teknolojileri (BİT) sektörü tüm sektörlerle etki etmesi sebebiyle kilit rol oynamaktadır. Ekonomik ve sosyal hayata önemli derecede nüfuz eden sektörün mevcut genel görünümünün ortaya konması, geliştirilecek stratejilere ve faaliyet planlamalarına altlık teşkil etmesi açısından ayrı bir önem taşımaktadır. Bu araştırma çalışması; sektörde önemli bir yer tutan Bilişim Vadisi Projesi görünümünün ortaya konulmasıyla, küresel, ulusal ve bölgesel düzeyde BİT sektörünün mevcut görünümünün, sektöre ışık tutan temel göstergelerin, sektörle ilişkili ulusal ve bölgesel stratejilerin, sektöre yönelik devlet desteklerinin, sektörün potansiyelinin ve beklentilerin değerlendirilmesini hedeflemiş olup, 2018 yılı Temmuz ayında tamamlanmıştır.

#### 6.1.6. Sağlık Turizmi Sektör Raporu

Turizm Sonuç Odaklı Programı kapsamında sağlık turizmi envanteri ve raporu hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır. Bölgenin medikal turizm başta olmak üzere sağlık turizmi potansiyelinin ortaya çıkarılması ve bu potansiyelin kullanımının geliştirilmesi için bir rapor hazırlanmaktadır. Rapora veri sağlamak üzere sektörde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlara yönelik olarak bir sağlık turizmi anket formu hazırlanmıştır. Bir çalıştay düzenlenerek söz konusu kuruluşlarla bir araya gelinmesi ve bilgi alışverişinde bulunulması hedeflenmektedir.

Yapılacak çalışmalarla 2018-2020 döneminde gerçekleştirilecek olası mali destek programları yurt içi ve yurt dışı ortak fuar katılımları ve sağlık turizmüne yönelik tanıtım faaliyetlerinin belirlenmesi hedeflenmektedir. Hazırlanan anket formu İl Sağlık Müdürlükleri koordinasyonunda bölgede sağlık turizmüne yönelik faaliyet gerçekleştiren sağlık kurumlarına iletilmiştir. Bu anket formu vasıtasıyla yabancı hastaların geldiği ülkeler, yaş ve cinsiyetleri, hizmet verilen branşlar, sağlık turizmi çalışmaları hakkında bilgi edinilmiştir. Raporun 2019 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

#### 6.1.7. InnoTEAM – Doğu Marmara İnovatif KOBİ Sistemi

MARKA tarafından hazırlanan Doğu Marmara 2014-2023 Bölge Planı ve Bölgesel inovasyon Stratejisi'nde yüksek katma değerli, yenilikçi ve teknoloji odaklı ürün ve hizmetlere geçilmesi için tanımlanan stratejilerden biri inovasyon yönetimi danışmanlığının geliştirilmesi olarak tanımlanmıştır. Bu stratejiden yola çıkarak bölgedeki işletmelerin inovasyon yönetimi konusunda bilinçlendirilmesi ve inovasyon kapasitelerinin artırılması amacıyla "Doğu Marmara KOBİ'lerinin İnovasyon Kapasitesinin Geliştirilmesi InnoTEAM Yarışması" çalışması gerçekleştirilmiştir.



Şekil 11. InnoTEAM Logosu



2017 yılında gerçekleştirilen saha ziyaretlerinde yapılan mülakatlarla firmaların inovasyon yönetim becerileri ölçülmüş ve firmalara geri bildirim raporları hazırlanmıştır. 2018 yılı Ocak – Mart döneminde her bir firmaya özgü hazırlanan eylem planında hedefler belirlenmiş ve bu doğrultuda gerek mentor gerekse Ajans uzmanlarının katkısıyla çalışmalar yürütülmüştür. Mart ayında mentorluk sürecinde yer alan 10 firmanın 6 ay boyunca kat ettikleri ilerlemeyi ölçmek için inovasyon uzmanları tarafından ikinci bir kez değerlendirme de yapılmıştır.

Değerlendirme neticesinde sıralamada yer alan ilk 10 firma, 6 ay ücretsiz mentorluk hizmeti almaya hak kazanmış ve mentorluk süreci 2018 Nisan ayında tamamlanmıştır. Firmalar, inovasyon yönetimi alanında jüri tarafından 6 farklı kategoride değerlendirilmiş ve Kasım ayında Kocaeli’de düzenlenen 2018 Yılı Doğu Marmara İnovasyon Ödülleri Töreni’nde başarılı bulunan firmalara ödülleri takdim edilmiştir.

Şekil 12. 2018 Yılı Doğu Marmara İnovasyon Ödülleri Töreni



6 kategoride ödül alan firmalar aşağıda sıralanmıştır:

- İnovasyon Büyük Ödülü: Cryocan Basıncılı Kaplar Endüstriyel Tesisler San. Tic. Ltd.
- En Hızlı İlerleme Sağlayan Firma: Artıdoksan Hızlı İmalat Teknolojileri ve San. Tic. A.Ş.
- İnovasyon Stratejisi Kategorisi: Sistem Teknik Sanayi Fırınları A.Ş.
- İnovasyon Ortamı Kategorisi: Pimsa Otomotiv A.Ş.
- İnovasyon Süreci Kategorisi: Kromel Makine San. ve Tic. A.Ş.
- İnovasyon Performansı Kategorisi: Sönmez Transformatör San. ve Tic. A.Ş.

#### 6.1.8. Kümelenme Temelli Değişim Yönetimi Çalışmaları

İçeriği Avrupa Küme Mükemmeliyeti Vakfı (EFCE) tarafından geliştirilen “Kümelenme Temelli Değişim Yönetim Eğitimi” teorik ve pratik olmak üzere iki farklı kategoride gerçekleştirilmiştir. MARKA uzmanları tarafından verilen, bölgede proje yürütme kapasitesi yüksek ve nitelikli uzmanların katıldığı eğitim programı 2018 yılında başarı ile tamamlanmıştır. Eğitimin teorik ayağının yanı sıra Bölgede beş adet ürün/hizmet grubu için saha çalışma ekibi oluşturulmuştur. Eğitim kapsamında yapılan saha çalışmalarında Fındık, Pişirici



Cihazlar, Robotik, İleri Malzeme / Kompozit ve Doğa Turizmi kümelenmeleri üzerine çalışılmıştır. Her bir eğitim katılımcısı EFCE'nin belirlediği yöntemi kullanarak, saha çalışmaları ile ele aldıkların kümeleri, küresel değer zinciri içindeki konumlarını, kümenin önde gelen aktörleri ile beraber güçlendirmeye yönelik stratejileri belirlemeye çalışmışlardır. Eğitim sonucu katılımcıların eğitim amacı olan küme organizasyonu ve ideal küme yöneticisi gerekliliklerine vakıf olmaları hedeflenmiştir. "İleri Malzeme ve Robotik" çalışma grupları eğitimin hem teorik hem de uygulama kısmını tamamlamıştır. Kasım 2018'de eğitimi tamamlayan katılımcılara EFCE tarafından düzenlenen sertifikaları verilmiştir.

Şekil 13. Kümelenme Temelli Değişim Yönetimi Eğitimi Sertifika Töreni



Ajans, eğitimin yanı sıra, Düzce'de brode sanayicilerinin, Bolu'da elektrikli ev aletleri sektör temsilcilerinin Ur-Ge proje başvuru sürecinde aktif rol almış, kümelenme temelli faaliyetlere uzmanlık desteği sağlamıştır.

#### 6.1.9. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Uygulama Çalışmaları

Mülga Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğünce İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Hazırlama ve Uygulama Rehberi hazırlanmış ve buna yönelik toplantı ve çalıştaylar düzenlenmiştir. Nisan ayında Antalya'da düzenlenen ve iki gün süren bu çalışmaya YDO'lardan birer uzman ile Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi'nden bir uzman olmak üzere toplamda 6 kişi katılmıştır. Bu kapsamda Ajans faaliyet alanında bulunan 5 il için Yatırım Destek Ofisleri ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi iş birliği ile il yatırım destek ve tanıtım stratejileri güncellenmiştir. Stratejilerin temel amacı, her ilin özelliğine (sahip olduğu kendine özgü potansiyellere ve ihtiyaçlara) uygun şekilde odaklanacağı ve gelecekte uzmanlaşacağı alanlar üzerinde yükselmesini sağlamaktır. Stratejiler, önümüzdeki 5 yıllık döneme ilişkin kalkınma perspektifini yansıtabilecek şekilde illerin odaklanmasına ve yön çizmesine hizmet edecektir. Ayrıca, ajansların pek çok destek uygulaması (Sonuç Odaklı Programlar) ve faaliyetleri bakımından, stratejilerdeki sektörel öncelikler kaynak teşkil edecektir.

#### 6.1.10. Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı Değerlendirme ve Gelişim Önerileri Raporu

2012 yılında sivil havacılığa açılan ve bölgesel havalimanı olarak faaliyet gösteren Cengiz Topel Havalimanı'nın geldiği nokta, sorun ve potansiyel alanları ile gelişim önerilerinin yer aldığı bir rapor hazırlanmıştır. Rapor kapsamında, havalimanının mevcut durum analizi yapılmış ve işlevliliğini artırmasına yönelik olarak geliştirilen fikirler paylaşılmıştır. Raporda, havalimanının aktifliğinin artırılması için konulması planlanan uçuş seferlerine uygun olabilecek iller incelenmiştir. Havalimanı mevcut durum başlığı altında, açılışından bu yana buradan gerçekleştirilen ticari uçuş sayıları, yolcu sayıları, taşınan yük miktarı ile ilgili istatistik veriler paylaşılmış ve buna ilişkin çözüm önerileri sunulmuştur.



Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı çıkışlı yeni uçuş seferlerinin hangi illere konulmasının sürdürülebilir olacağını tespit edilmesi için belli başlı kriterler belirlenmiştir. Bu kriterler arasında bölgeye fiziki uzaklık, bulunduğu bölgede ulaşım açısından taşıyıcı il olma, uçuş güzergâhı etki alanı, memleket bağı, Sabiha Gökçen Havalimanı üzerinden sefer sayıları gibi hususlar bulunmaktadır. Bu sayede uçuş güzergâhında yer alması muhtemel seferler, mevcut seferlerle mukayeseli olarak değerlendirilmiş ve ardından sahip oldukları avantajlar ile dezavantajlar listelenmiştir.

Kocaeli Ticaret Odası, Kocaeli Sanayi Odası, Devlet Hava Meydanları İşletmesi ve Anadolu Jet Genel Müdürlüğü ile iletişim içerisinde hazırlanan rapor, Kocaeli Valiliği ile görüşmeler sonrasında Mart ayında tamamlanmış ve sunulmuş, Aralık ayında ise raporda yer alan veriler güncellenerek tekrar Kocaeli Valiliğine raporlanmıştır.

Şekil 14. Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı



#### 6.1.11. Endüstriyel Simbiyoz Çalışmaları (Simbiyoz41)

Doğu Marmara Bölge Planı'nda (2014-2023) yer alan stratejilerinden biri bölgede endüstriyel simbiyoz olanaklarının tespiti ve olası projelerin hayata geçirilerek atık oluşumunun azaltılması, enerji ve kaynak verimliliğinin sağlanmasıdır. Bu amaçla, 2017 yılında bölgede pilot il olarak sanayileşmenin ve atığın en çok olduğu Kocaeli seçilmiştir. Bu proje kapsamında proje yönetimi için Proje Künyesi, İş Paketi, Bütçe ve Harcama Planı şablonları hazırlanmıştır.

Daha sonra bu projenin konsepti; mülga Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (BSTB)'nin Kasım 2016'dan beri Dünya Bankası Grubu ile iş birliği yaptığı "Türkiye Yeşil Organize Sanayi Bölgeleri Projesi" kapsamında değerlendirilmeye başlanmıştır. Haziran ayı itibarıyla Dünya Bankası Grubu, mülga BSTB için geliştirdiği Yeşil OSB Çerçevesi'ni teslim etmiştir. Bu çerçevede Türkiye'deki OSB'lerde mevcut olan ve hayata geçirebilecek teknik imkânların yanı sıra Türkiye'deki genel mevzuat ve finansman yapılarını incelemiş ve önerilerde bulunmuştur.

Türkiye Yeşil OSB Projesi'nin ikinci bir faz ile sürdürülmesine Dünya Bankası Grubu ve mülga BSTB'nin fikir birliği ile karar verilmiştir. Bunun yanı sıra Proje için, kurumsal ve mevzuat çerçeveleri revize edilerek ulusal düzeyde Eko Endüstriyel Park Çerçevesi'nin uygulanmasında mülga BSTB'ye bir yol haritası hazırlanacaktır. Kamu paydaşlarının ulusal ve OSB seviyelerindeki çerçeveyi uygulama sorumlulukları gibi kısa, orta ve uzun vadeli eylemler için bir zaman çizelgesi de dahil edilerek yol haritası nihai haline getirilecektir.



2018 yılı içerisinde,

- Dünya Bankası'nın, Yeşil OSB konseptine uygun 20 OSB'yi seçerek, etüt ve analiz faaliyetlerini gerçekleştirmesinin ardından seçilen OSB'lerin Yeşil OSB'ye dönüşümü için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı veya Çevre ve Şehircilik Bakanlığının kredi/hibe programı uygulaması gündemdedir. MARKA, Temmuz-Ağustos 2018 döneminde yapılan seçimde GOSB'un bahsi geçen 20 OSB içerisinde yer alması konusunda katkı sağlamıştır.
- Dünya Bankası tarafından 20 OSB'den alınan bilgilerle yatırım hesaplamaları yapılmış ve bu bilgiler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.

#### 6.1.12. Proje Veri Tabanı Çalışması

Proje Veri Tabanı çalışması iyi uygulama örneklerini paylaşmak, Ajansın bölgede ve ülkede görünürlüğünü artırmak, paydaşlar arasında karşılıklı iletişimi güçlendirmek ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlamak üzere hazırlanmıştır. Çalışma, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nın öne çıkan faaliyetlerinin yanında, 2010-2017 yılları arasındaki mali destek, teknik destek, doğrudan faaliyet desteği programları kapsamında sağlanan destekler ve güdümlü proje destekleri hakkında tanıtıcı bilgiler içermektedir.

Şekil 15. Proje Veri Tabanı



Proje Veri Tabanı çalışmasının hedeflerinden biri desteklenen her bir projenin çıktısının (ihracat, yatırım, istihdam, firma büyüklüğünde artış, yeni ürün, marka tescili, patent başvurusu, kalite belgesi vb.) nesnel kriterlerle somut olarak ifade edilmesidir.

Bu çalışmayla destek programlarının sonuçlarını ve etkilerini paydaşlarla paylaşmak olduğu kadar, potansiyel başvuru sahiplerini Ajans kaynakları hakkında bilgilendirmek ve bu kaynakları kullanmaya teşvik etmek de amaçlanmaktadır.

Ajans, kuruluşundan bu yana, bölgesel öncelikler çerçevesinde dönemsel olarak tasarlanan mali destek programları aracılığıyla toplam 483 projeye 100 milyon TL'nin üzerinde destek sağlamış, büyük bütçeli altyapı ve işletme destekleri içeren 22 milyon TL değerinde 6 adet güdümlü destek projesi hayata geçirilmiştir.

Proje Veri Tabanı'nın basımı gerçekleştirilmiş ve Haziran ayı itibarıyla ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtımı yapılmıştır.



### 6.1.13.Kalkınma Terimleri Sözlüğü

Ajans faaliyetlerinin yürütülmesi esnasında ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda ve Ajans uzmanlarının ortak çabalarıyla Kalkınma Terimleri Sözlüğü hazırlanmıştır. Kalkınma literatürüne katkı sağlamayı amaçlayan sözlüğün barındırdığı her terim kullanıcıların daha geniş kapsamlı çalışma yapmalarına olanak sağlamak üzere kaynakçayla birlikte Ağustos ayında Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır. Halihazırda 287 terim bulunan sözlük içeriğinin güncellenmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

### 6.1.14.Sonuç Odaklı Program Geliştirme Çalışmaları

Ajansın bölge paydaşlarıyla gerçekleştireceği faaliyetlerin temelini belirlemek üzere aşağıdaki başlıklarla ilgili SOP'lar hazırlanmış olup 2018 yılında Çalışma Programı hazırlıkları kapsamında güncellenmiştir:

- Akıllı İhtisaslaşma ve Kümelenme Yönetimlerinde Mükemmeliyet Sonuç Odaklı Programı
- İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
- Turizm Sonuç Odaklı Programı

### 6.1.15.Bölgesel Kalkınma Göstergeleri

“Doğu Marmara Bölgesi Kalkınma Göstergeleri V” kitapçığı, Türkiye İstatistik Kurumu başta olmak üzere resmi veri kaynaklarından derlenmiş olup Eylül 2018’de Ajans internet sitesi başta olmak üzere online iletişim platformları aracılığı ile yayınlanmıştır. Standart bir formda hazırlanan kitapçık, TR42 Doğu Marmara Bölgesi (Düzey 2) ve Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerine (Düzey 3) ait 24 ana başlıktaki göstergeleri, ülke değerleri ile karşılaştırmalı olarak sunmaktadır.

### 6.1.16.Ekonomik Görünüm Sunumları ve Veri Görselleştirme Faaliyetleri

MARKA tarafından ekonomide küresel ve ulusal gelişmeler, bölgesel göstergeler aylık olarak raporlanmakta ve Yönetim Kurulu’na sunulmaktadır. Gayrisafi yurt içi hasıla, işsizlik, enflasyon, dış ticaret, orta vadeli program göstergeleri, büyüme hızı, kapasite kullanım oranları, dış ticaret kompozisyonu, en büyük ihracatçılar ve sanayi kuruluşlarının bölgedeki durumlar, açılan ve kapanan şirketler bu kapsamda değerlendirilmektedir. 2018 yılında 12 adet ekonomik görünüm sunusu hazırlanmış ve Ajansın internet sitesinde yayınlanmıştır.

Bölgede gerçekleşen ekonomik değişimler başta olmak üzere, 5 ile ait sayısal verilerin yalın bir şekilde görselleştirilmesi, dönemlik ve yıllık olarak paylaşılması konusunda çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Dış ticaret, eğitim, demografi, turizm, kültürel etkinlikler ve yatırımlara yönelik verilerle birlikte ulusal kapasite kullanım oranlarını yansıtan 36 adet infografik hazırlanmış ve Ajansın sosyal medya hesaplarında paylaşılmıştır.

### 6.1.17.2013 Yılı Mali Destek Programları Değerlendirme Çalışması

Ajans tarafından 2013 yılında ilan edilerek uygulama süreçleri tamamlanan ve üzerinden 5 yıllık sürenin geçmiş bulunduğu Sosyal Kalkınma Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı ile Temiz Üretim Mali Destek Programı çağrılarında desteklenen projelerin yarattığı etkilerin ölçümüne yönelik program değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Temiz Üretim Serisi Program Değerlendirme Raporu kapsamında 2013 yılı Mali Destek Programı’ndan 15 proje, 2014 yılı Mali Destek Programı’ndan 18 proje, 2015 yılı Mali Destek Programı’ndan 10 proje olmak üzere toplam 43 proje bazında oluşturulan anket ve güncellenmesi amacıyla projeler özelindeki “performans göstergesi setleri” yararlanıcılara iletilmiştir. 2019 Mart ayında 5 proje için vaka analizinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.



### 6.1.18.Düzce Bağımlılıkla Mücadele Araştırması

2018 yılı çalışma programında yer alan Sosyal Refahın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı faaliyetleri kapsamında Düzce ilinde Bağımlılıkla Mücadele Politikaları Geliştirme ve Politika Uygulayıcıları Entegrasyonu Çalışması hizmet alımı yolu ile yaptırılmıştır. Söz konusu çalışma ile Düzce ilinde iş gücünü ve sosyal hayatı etkileyen bağımlılık türleri tespit edilmiş, bu türlere yönelik ulusal ve uluslararası iyi uygulama örnekleri incelenmiş, saha çalışmaları ile masa başı çalışma sonuçları değerlendirilmiş ve Düzce iline yönelik politika önerileri oluşturulmuştur. Söz konusu çalışmanın sonuçları 20-22 Aralık tarihlerinde gerçekleştirilen sempozyumda sunulmuştur.

### 6.1.19.Bilgi Notları

Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, diğer kurum ve kuruluşların talepleri, potansiyel yatırımcılar, katılım sağlanan etkinlikler ve gündemdeki konulara yönelik olarak bilgi notları hazırlanmaktadır. 2018 yılında 132 adet bilgi notu hazırlanmıştır.

Tablo 4. Bilgi Notları

No.	Bilgi Notu Konusu	Sunulan Makam / Gönderilen Kurum	Ay
1	Son 1 ayda Sakarya Yatırım Destek Ofisi'nin yapmış olduğu öne çıkan faaliyetlere ilişkin Bilgi Notu	Sakarya Valiliği	Ocak
2	Erasmus+ Programı hakkında Bilgi Notu	Gebze Kaymakamlığı	Ocak
3	Sakarya İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı hakkında Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Ocak
4	Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ile ilgili 2018 Ocak ayı Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Ocak
5	Kompozit Malzeme kümelenme çalışması kapsamında;	Genel Sekreterlik	Ocak
6	Polin Su Parkları, Tongün Pano, AKSA Akriplik, CSC Kompozit, Subor Kompozit, Fibroteks firmalarıyla yapılan mülakatlara ilişkin Bilgi Notları	Genel Sekreterlik	Ocak
7	Kocaeli 2017 yılı konut satış piyasası hakkında Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Ocak
8	Seba Makine'nin Otomatik Kontrollü Dikey Trafo Bobini Sarım Makinesi ve Ayarlı Dikey Mandrel Tasarımı, İmalatı ve Geliştirilmesi Projesi'ne ait Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Ocak
9	Kocaeli Kent Konseyi Çevre Çalışma Grubu toplantısına ait Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Ocak
10	Turizm Amaçlı Sportif Faaliyetlerin İzin ve Denetim Süreçleri, Kocaeli Uygulaması Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Ocak
11	Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nin, AB Bakanlığı'nın 2018 yılı Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme Hibe Programı Teklif Çağrısı'na başvurması için SATSO'da yapılan toplantı hakkında Bilgi Notu	Genel Sekreterlik	Ocak
12	Melek Yatırımcılıkla ilgili Ajansın yaklaşımı hakkında bilgi notu	Mülga Kalkınma Bakanlığı	Şubat
13	On Birinci Kalkınma Planı Hazırlık Toplantıları hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Şubat
14	Afrika Ticaret Elçileri hakkında bilgi notu	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası	Şubat
15	On Birinci Kalkınma Planı Yerel Paydaş Toplantıları hakkında basın bilgi notları	Genel Sekreterlik	Şubat





16	Savunma Sanayi Sektörü hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
17	MARKASEM prosedürü hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
18	FDI Linkage Projesi kapsamında Magna ile yapılan toplantının bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
19	Plastik ve Kauçuk Sektörü ile ilgili özet bilgi dokümanı	Genel Sekreterlik	Şubat
20	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Dış Ticaretin Önemi Konferansı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
21	2018 Süs Bitkisi Festivali Toplantısı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
22	Düzce Savunma Sanayi firmaları hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
23	Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (ADNKS) 2017 verileri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
24	Gerçekleştirilen Sayıştay denetimlerine ilişkin bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
25	Kocaeli'nin Ülke Ekonomisine ve 2023 Hedeflerine Katkısı hakkında basın bilgi notu	Genel Sekreterlik	Şubat
26	Tek Durak Ofis ile ilgili basın bülteni	Genel Sekreterlik	Mart
27	Mart 2018 Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ile bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
28	IDEAS 2018 (9. Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı ve Konferansı – Pakistan) hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
29	Sıfır Atık Geleceğe Değer Kattık seminerine ait bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
30	Sakarya ili SWOT analizine yönelik bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
31	KOİF'18 (Kocaeli İnsan Kaynakları İstihdam Fuarı ve Kariyer Günleri) hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
32	Şubat ayı yatırım teşvik belgelerine ilişkin bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mart
33	Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova İlleri Yerel Gündemi ve İllerdeki Büyük Ölçekli Kamu ve Özel Yatırımları hakkında bilgi notu	Mülga Kalkınma Bakanlığı	Nisan
34	Kalkınma Ajansları 2017 Yılı Genel Faaliyet Raporu için MARKA faaliyetlerini içeren form şeklinde bilgi notu	Mülga Kalkınma Bakanlığı	Nisan
35	Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve 2018-2020 Eylem Planı Taslağı görüş bildirme formu	Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı	Nisan
36	Kocaeli Tek Durak Ofis hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Nisan
37	MARKA Kuruluş Brifing Raporu	Kocaeli Valiliği	Nisan
38	Girişimci Çocuk Atölyesi hakkında bilgi notu	Yalova Ticaret ve Sanayi Odası	Nisan
39	Sanayi Başkenti Kocaeli konulu basın notu	Genel Sekreterlik	Nisan
40	Bilim ve İnovasyon Diploması Ağı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
41	Kocaeli Aile Sosyal ve Politikalar İl Müdürlüğü, İzmit Belediyesi ve UNICEF ortaklığı ile yürütülen Çocuk İşçiliği İle Mücadele Projesine ilişkin bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
42	Sapanca Turist ve Tesis Doluluk Projeksiyonu hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Nisan
43	Kocaeli Yerel Gündem bilgi notu	Mülga Kalkınma Bakanlığı	Mayıs
44	Kocaeli Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Plan Taslağı hakkında kurum görüşü	Mülga Kalkınma Bakanlığı	Mayıs
45	Milli İstihdam Seferberliği hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Mayıs
46	Düzce Yatırım Günleri Etkinliği hakkında bilgi notu	Düzce Valiliği	Mayıs
47	Sakarya Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri hakkında bilgi notu	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası	Mayıs



48	Girişimci Çocuk Atölyesi hakkında basın bülteni ve bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
49	Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova İlleri Ekonomi Haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
50	Sanayinin Kalbi Kocaeli konulu basın notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
51	2017 yılı Türkiye, Doğu Marmara, Kocaeli, Ankara, Bursa ve İstanbul teknoloji düzeyine göre dış ticaret ürün kompozisyonu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
52	2018 Yılı Teknik Destek Programları hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Mayıs
53	Belçika Ekonomisi ve Belçika ile Türkiye Ekonomik İlişkileri hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Haziran
54	Ajans son 12 ay faaliyetleri özetini içeren bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Haziran
55	Afrika Ticaret ve Kültür Elçileri Projesi hakkında bilgi notu	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası	Haziran
56	Kocaeli Nisan ayı yatırım teşvik belgeleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
57	Birleşmiş Milletler En Az Gelişmiş Ülkeler için Teknoloji Bankası hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
58	DTİ İmplant firması hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
59	Sakarya Mayıs ayı teşvik belgeleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
60	ISO 500 listesine giren bölge firmaları hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Haziran
61	Ajans faaliyetlerini içeren 100 Günlük Eylem Planı formu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Temmuz
62	Türkiye Sanayi Stratejisi 69 No'lu eylem kapsamında 2018 yılı ilk 6 ay bölgede Ajans koordinasyonunda yapılan kümelenme faaliyetlerine ilişkin bilgi notu	Mülga Kalkınma Bakanlığı	Temmuz
63	Kanada Ekonomisi ve Türkiye-Kanada Ekonomik İlişkileri hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Temmuz
64	MARKA 2018 Mali Destek Programları hakkında bilgi notu	Gebze Ticaret Odası	Temmuz
65	TAIEX Multi-Country Workshop - Training for National and Regional S3 Teams in Enlargement and Neighbourhood Countries konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
66	Yatırım Yeri Bilgi Sistemi (YATBİS V3.0) konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
67	The Big 5 Katar Fuarı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
68	IPA II Projesi hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
69	Kocaeli Sanayi Odasının Restore Edilen Eski İzmit Evleri Konaklama İşletmesi Olarak Tarihe Can Veriyor Projesi hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Temmuz
70	İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik ve Sosyal Araştırma ve Eğitim Merkezi (SESRIC) hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
71	İslâm Ülkelerinden Üniversite Öğrencilerine Staj İmkânı Sağlanması hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
72	İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi (İSEDAK) hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
73	Fortune 500 Türkiye 2018 firma sıralaması hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
74	AutoCUP kapsamında Finansal ve Kurumsal Sürdürülebilirliğin Sağlanması için Temel Stratejilerin Belirlenmesi konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ağustos
75	Japonya ve Güney Kore hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Eylül



76	MARKA tarafından Kocaeli'ne yönelik gerçekleştirilen tanıtım faaliyetlerine ilişkin bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Eylül
77	Yurt içi turizm fuarları ve katılım alternatiflerine ilişkin bilgi notu	Düzce Valiliği	Eylül
78	Sakarya ili hakkında bilgilendirme dokümanı	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası	Eylül
79	Doğu Marmara Bölgesi Sosyal Yatırım, Proje ve Araştırmaların Değerlendirilmesi isimli çalışmaya ilişkin bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
80	Kocaeli'de Haziran ayında alınan Yatırım Teşvik Belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
81	Saha Expo 2018 hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
82	Kocaeli'de Ar-Ge, Teknoparklar ve Girişimcilik konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
83	Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme İş Birliği Protokolü (MEGİP) hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
84	Temmuz ayında Yalova'da teşvik belgesi alan yatırımlar konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Eylül
85	SANTEK 2018 Fuarı hakkında bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Ekim
86	2017 Temmuz ile 2018 Ekim ayları arasında gerçekleşen Ajans faaliyetleri hakkında bilgi notu	Sakarya Valiliği	Ekim
87	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odasının Sakarya Tarımsal Ürünler Üretim Mükemmeliyet Merkezi Projesi hakkında bilgi notu	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası	Ekim
88	Genel İşler İşkolunda Sosyal Diyalog Çalıştayına ilişkin bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
89	Toplam Faktör Verimliliği için Politika Çerçevesi Geliştirilmesine Destek Projesi Tecrübe Paylaşımı ve Değerlendirme Toplantısına ilişkin bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
90	Kartepe Zirvesi 2018 hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
91	Artıdoksan Hızlı İmalat Teknolojileri, Hamle Mühendislik ve Sistem Teknik Sanayi Fırınları firmaları hakkında bilgi notları hazırlandı.	Genel Sekreterlik	Ekim
92	Kocaeli'de Ağustos ayında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
93	Sakarya'da Ağustos ayında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
94	Düzce'de Ağustos ayında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
95	Bolu'da Ağustos ayında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
96	Yalova'da Ağustos ayında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
97	Düzce'de öne çıkan projeler hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Ekim
98	Ajansın Kadınlara yönelik olarak yapmış olduğu çalışma ve projelere ilişkin bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Kasım
99	Sakarya İl Bilgi Notu	Sakarya Valiliği	Kasım
100	Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri hakkında bilgi notu	Yalova Valiliği	Kasım
101	Tarımsal devlet destekleri hakkında bilgi notu	Yalova Valiliği	Kasım



102	Yalova'da 2018 yılında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Yalova Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Kasım
103	Kocaeli'de öne çıkan sektörler ve OSBlerin sektörel dağılımı konulu bilgi notu	Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	Kasım
104	Uluslararası İdealkent Ödülleri 2018 MARKA başvuru sürecine ilişkin bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
105	Yeni Ekonomi Programı Toplantılarının organizasyonu hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
106	Turkchem Uluslararası Kimya Sanayi Fuarı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
107	KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurul toplantısı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
108	Kocaeli'de Ekim ayında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
109	Sakarya'da Ekim ayında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
110	Düzce'de Ekim ayında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
111	Bolu'da Ekim ayında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
112	Yalova'da Ekim ayında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
113	Kocaeli'de öne çıkan sanayi ve ekonomi haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
114	Sakarya'da öne çıkan sanayi ve ekonomi haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
115	Düzce'de öne çıkan sanayi ve ekonomi haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
116	Bolu'da öne çıkan sanayi ve ekonomi haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
117	Yalova'da öne çıkan sanayi ve ekonomi haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Kasım
118	Kocaeli İline ait Ekonomik Göstergeler konulu bilgi notu	Kocaeli Valiliği	Aralık
119	Alternatif Enerji Kaynakları Teknoloji Programı hakkında görüş yazısı	Kocaeli Üniversitesi	Aralık
120	InnoHabitS Erasmus+ Projesi kapsamında A2 faaliyet paketinde yer alan çalıştay hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
121	2019 Yılı Çalışma Programına yönelik Yerli ve Milli Üretim faaliyet konusuyla ilgili çalışmalar hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
122	Gebze Teknik Üniversitesi Bilişim Enstitüsü'nde faaliyete geçen Sanayi İş Birliği Laboratuvarı hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
123	Kocaeli'de Kasım ayında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
124	Sakarya'da Kasım ayında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
125	Düzce'de Kasım ayında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
126	Bolu'da Kasım ayında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık



127	Yalova'da Kasım ayında alınan yatırım teşvik belgesi verileri konulu bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
128	Kocaeli'de öne çıkan sanayi ve ekonomi haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
129	Sakarya'da öne çıkan sanayi ve ekonomi haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
130	Düzce'de öne çıkan sanayi ve ekonomi haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
131	Bolu'da öne çıkan sanayi ve ekonomi haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık
132	Yalova'da öne çıkan sanayi ve ekonomi haberleri hakkında bilgi notu	Genel Sekreterlik	Aralık

## 6.2. AB Proje Uygulamaları

Geçmiş dönem projelerinin yanı sıra IPA-II dönemi İstihdam, Eğitim, Sosyal Politikalar Sektörel ve Rekabetçi Sektörler Operasyonel Programları, Horizon 2020 Programı InnoSup ile Erasmus+ çağrılarını kapsamında çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Bunların yanı sıra Horizon 2020 programı kapsamında InnoSup çağrısına yönelik olarak InnoMed isimli bir projeye başvuru sahibi sıfatıyla proje hazırlanmıştır.

### 6.2.1. IPA-II – Avrupa Birliği Üyelik Öncesi İş Birliği Programı Kapsamındaki Projeler

6 Nisan 2017 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Avrupa Birliği Üyelik Öncesi İş Birliği Programı, Rekabetçi Sektörler Programı için proje teklif çağrısı ilan edilmiştir. Bu çağrı kapsamında MARKA gerek proje geliştirme, gerekse de bölge aktörlerinin proje hazırlama süreçlerinde etkin rol almıştır. MARKA'nın başvuru sahibi olduğu Otomotiv Değer Zincirinin İş Birliğine Dayalı Güçlendirilmesi (AutoCUP) Rekabetçi Sektörler Programı 2. Dönemi'nde başarılı olmuştur.

Tablo 5. Rekabetçi Sektörler Programı'nda MARKA'nın İçinde Yer Aldığı Proje Başvuruları

Bileşen	Proje Adı	Başvuru Sahibi	Ortaklar	MARKA'nın Rolü
1.1. İmalat Sanayi	Automotive Value Chain Collaborative Upgrading	MARKA	TAYSAD, ENOSAD, TOSB, Koç Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Okan Üniversitesi, Kompozitçiler Derneği, UND, TÜBİTAK	Başvuru Sahibi
2.1. Araştırma ve Geliştirme	Open Innovation Platform for Autonomous Vehicle Development	Okan Üniversitesi	TAYSAD, YASAD, TESID, OSD, MARKA	Ortak

#### 6.2.1.1. TR42 için Kapsamlı Hayat Boyu Öğrenmeye Dayalı Yenilikçilik Projesi

TR42 için Kapsamlı Hayat Boyu Öğrenmeye Dayalı Yenilikçilik Projesi (Gate To Innovation Via Lifelong Learning) başlıklı proje Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İstihdam, Eğitim, Sosyal Politikalar Sektörel Operasyonel Programı kapsamında 2007-2013 döneminde başarılı bulunmuştur. 2014-2020 döneminde uygulanacak proje için, proje tanımlama dokümanı revizyonu yapılmıştır.

AB Delegasyonundan gelen görüşler, proje önerisinin özgün halinde köklü değişiklikler gerektirmesi ve Ajansın yetki ve sorumluluk alanının dışına çıkması sebebiyle, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma



Ajansları Genel Müdürlüğü ile paylaşılmıştır. Genel Müdürlük, 2012 yılı IKG OP/Operasyon Teklif Çağrısı altında kalkınma ajanslarınınca sunulmuş ve kısa listeye kalmış tüm proje önerileri için ortak bir koordinasyon süreci tasarısı içinde olduğunu belirtmiştir.

Tablo 6. Gate2Inno Proje Hedefleri

Geliştirilen hayat boyu öğrenme programlarına katılımcı sayısı	1.875
Eğitim programlarında sertifikalandırılan kişi sayısı	1.875
Paydaş kurumların personellerinden yetiştirilecek personel sayısı (çeşitli eğitim programları ile)	300
Proje kapsamında katılım sağlanacak ulusal ve uluslararası program sayısı	50
Geliştirilen e-öğrenme portalı	1
Bölgesel hayat boyu öğrenme bilgi ve izleme merkezinin geliştirilmesi	1
Yetkilendirilen hayat boyu öğrenme kurumu sayısı (MARKASEM)	1
Kurumsal kapasite geliştirme çalışması yürütülecek paydaş sayısı	74
Bilinçlendirme faaliyetlerinden yararlanacak kişi sayısı	8.100
Yapılacak saha çalışması/strateji geliştirme çalışması/Rapor ve Eylem Planı Sayısı	5
Ulusal ve uluslararası iş birliği anlaşmaları, protokol vb sayısı	38

#### 6.2.1.2. AutoCUP

Otomotiv Değer Zincirinin İş Birliğine Dayalı Güçlendirilmesi (AutoCUP) Projesi MARKA koordinatörlüğünde sunulmuş ve projeye ait sözleşme 2017 yılında imzalanmıştır. Projenin, yaklaşık 10 milyon Avroluk bir bütçe ile üç yıl içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Proje ile otomotiv yan sanayinin geleceğin taşımacılık modeli olarak görülen otonom (sürücüsüz) araç teknolojisine uygun bir şekilde dönüşümünün sağlanması ve değer zinciri aktörleri arasında iş birliğini güçlendirmek yoluyla otomotiv değer zincirinin gelecek piyasa koşullarına göre yeniden yapılandırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, otomotiv değer zincirini oluşturan robotik, ileri malzeme, mikro elektronik ve taşımacılık bileşenleri otonom araç üst başlığı altında gelecek odaklı bir perspektifle yeniden ele alınmıştır. Her bir alt başlığa ilişkin belirlenen ihtisaslaşma alanları aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır:

- Robotik Halka: İşbirlikçi Robotlar
- İleri Malzeme Halkası: Kompozit Malzemeler
- Mikro Elektronik Halkası: Sensör Füzyon

Proje kapsamında 2018 yılında;

- İlgili paydaşlarla 31 adet toplantı ve yüz yüze görüşme gerçekleştirilmiş,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı görüş ve önerileri doğrultusunda 7 kez revizyon yapılmış,
- "Otomotiv Yan Sanayinin Otonom Araç Teknolojileri Çerçevesinde Yeniden Yapılandırılması Çalışması" kapsamında 2018 Temmuz-Ağustos aylarında 8 adet çalıştay gerçekleştirilmiştir.



### 6.2.1.3. Open Innovation Platform for Autonomous Vehicle Development

2018 yılında Ajansımızın ortak olduğu proje kapsamında proje koordinatörü olan Okan Üniversitesi tarafından düzenlenen “Otonom Araçlar Sorun Ağacı Oluşturulması” çalıştayına katılım sağlanmış ve proje revizyonu tamamlanarak Avrupa Birliği Komisyonuna teslim edilmiştir.

## 6.2.2. Erasmus+ Programı Kapsamındaki Projeler

### 6.2.2.1. InnoHabits

Building a Regional Habitat for Learning and Innovative SMEs – InnoHabits Projesi, 2017 yılı Erasmus+ Mesleki Eğitim İçin Stratejik Ortaklıklar (KA2) Programı kapsamında Ulusal Ajans’a yapılan 206 başvuru arasında desteklenmeye hak kazanan 27 projeden biridir. Doğu Marmara Kalkınma Ajansı’nın koordinatörlüğünde, Türkiye’den Kocaeli Sanayi Odası, Sabancı Üniversitesi ile İspanya, Almanya, Romanya ve Yunanistan’dan partnerlerin ortaklığında yürütülmektedir. Toplam bütçesi 208.255 Avro olan projenin amacı KOBİ’lerin inovasyon yönetimi alanında kapasitelerini geliştirmek üzere bölgeye özgü yenilikçi iş modellerinin geliştirileceği bir ekosistem kurgulamak ve söz konusu ekosistemin hayata geçmesi adına hayat boyu öğrenme modülleri tasarlamak ve insan kaynağı yetiştirmektir.

Tablo 7. InnoHabits ile İlgili İstatistikler

Geliştirilecek e-öğrenme portalı	1
KOBİ çalışanı, inovasyon uzmanı ve inovasyon uzmanı eğiticisi yetiştirmeye yönelik uygulama eğitim modülleri	3
E-öğrenme modülleri	2
Danışmanlık verilecek KOBİ sayısı	25
Yetiştirilecek inovasyon uzmanı	155
Yetiştirilecek inovasyon uzmanı eğiticisi sayısı	85

InnoHabits Projesi kapsamında 2018 yılında gerçekleşen faaliyetler:

- 16.04.2018 tarihinde yerelde projeye ilişkin farkındalığın oluşturulması amacıyla bölgeden 25-30 kişilik ilgili paydaşların katılımıyla Kocaeli’de proje açılış toplantısı düzenlenmiştir.
- 20-21 Mayıs 2018 tarihlerinde İspanya’nın Granada kentinde proje ortaklarının katılımıyla Proje Öncesi Değerlendirme Toplantısı düzenlenmiştir.
- 22-25 Ekim 2018 tarihlerinde Almanya’nın Wismar kentinde Ajans personelinden 3 kişinin katılımıyla İnovasyon Yönetimi Başlangıç Eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- 6-7 Aralık 2018 Romanya’nın Bükreş kentinde düzenlenen e-Platformun Değerlendirilmesi Ulus Ötesi Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.

2019 yılında eğitim modüllerinin tasarlanmasının ardından MARKASEM bünyesinde inovasyon yönetimi alanında uygulamalı ve online eğitimlerin verilmesi planlanmaktadır.



### 6.2.3. InnoSup Çağrısı Kapsamındaki Projeler

#### 6.2.3.1. Improving SME Segmentation and Innovation Support (OaSis)

OASIS projesi teklifi, Ufuk 2020 programı kapsamında ilan edilen H2020-INNOSUP-03-07-08-2017 çağrısına yapılan başvuru sonucu 777443 sayılı Hibe Sözleşmesi tahtında desteklenmeye hak kazanmıştır. Proje teklifi, ilgili çağrının “Innovating SMEs - segmentation along lifecycle and sectors (analytical research activity)” başlığına yönelik olarak hazırlanmıştır. 549.750,00 Avro toplam bütçe ile başarılı bulunarak uygulama sürecine başlanmış, MARKA projede iştirakçi (third party) olarak yer almıştır.

Proje, aşağıdaki uygulamalarla inovasyon desteği ve yönetimi konusundaki eksiklikleri tamamlamayı hedeflemektedir:

- KOBİ segmentasyonuna yönelik mevcut yaklaşımların ve Avrupa sathında Bölgesel Kalkınma Ajanslarının uyguladığı inovasyon destek mekanizmalarının analizi
- Aldıkları spesifik desteğe istinaden inovasyon yapan KOBİ'lerin performanslarına dair detaylı bir etüt çalışması
- KOBİ segmentasyonu için performans bazlı ve tekil bir metodoloji geliştirilmesi ve mevcut destek mekanizmaları için daha hedef odaklı bir odaklanma
- Proje kapsamında inovasyon yapan KOBİ'ler arasındaki gizli parametreler ve korelasyonları ortaya çıkartacak olan özel bir Büyük Veri analiz tekniği uygulanacaktır.

2018 yılı içerisinde proje faaliyetleri kapsamında,

- Brüksel'de düzenlenen Improving SME Segmentation and Innovation Support Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- Üçüncü Taraflara ve diğer iştirakçilere uygulanan anket doldurulmuş, anketin uygulanması ile ilgili Kocaeli'ye gelen Proje Yetkilisi Dr. Anna Irmisch ile 25 Eylül 2018 tarihinde Ajans merkezinde toplantı yapılmıştır. Ziyaret kapsamında Gizlilik Sözleşmesi (NDA), Database License Agreement (DLA) dokümanları Genel Sekreter tarafından imzalanmıştır.
- Desteklenen proje sahibi KOBİ'lere dair veri tabanı oluşturuldu ve projenin SFTP sitesine yüklenmiştir.
- InnoTEAM kapsamında mentorluk hizmeti alan firmaların performans skorlarına dair veri tabanı oluşturulmuş ve projenin SFTP sitesine yüklenmiştir.

#### 6.2.3.2. InnoMED Proje Başvurusu

Horizon 2020 kapsamında INNOSUP-2018-2020 çağrısına yönelik olarak Ajans tarafından proje fikri geliştirilmiş; Yunanistan, İtalya ve İspanya'dan ortaklarla oluşturulan konsorsiyumla 17 Ekim tarihinde başvuru yapılmıştır. Proje ile Akdeniz havzasındaki ülkelerin akıllı ihtisaslaşma strateji geliştirme yöntemlerinin ve inovasyon yönetim danışmanlığı uygulamalarının envanterlenmesi ve iyi uygulama örnekleri olarak geliştirilerek paylaşılması hedeflenmektedir. Projenin değerlendirme aşamasının 2019 yılı Mart ayında tamamlanması beklenmektedir.





## 7. MALİ VE TEKNİK DESTEKLER

### 7.1. Mali Destek Programları

#### 7.1.1. Proje Teklif Çağruları

2018 yılında aşağıdaki mali destek programları ilan edilmiştir:

- İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi (7.000.000 TL)
- Üretim Altyapılarının Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı (7.000.000 TL)
- Ulaşım Araç ve Sistemleri Değer Zincirlerinin Güçlendirilmesi (6.000.000 TL)
- Turizm (5.000.000 TL)

Mali destek programlarının başvuruları 2018 yılının ilk aylarında alınmış; Ajans personelinin yapmış olduğu ön değerlendirme süreci ve bunu müteakip bağımsız değerlendirme ile değerlendirme komitesi faaliyetleri neticesinde 51 proje başarılı bulunmuştur. Başarılı projeler Ajans internet sitesinde ilan edilmiştir. Başvuru süreci esnasında Ajans tarafından bilgilendirme, teknik yardım masaları, sıkça sorulan sorulara ilişkin internet sitesi bilgilendirmeleri ile yüz yüze, telefonla ya da e-posta ile birebir bilgilendirmeler gerçekleştirilmiştir.

Tablo 8. 2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

Bilgilendirme Yapılan Kişi Sayısı	1235
Teknik Yardım Masası	46 kurum-85 Kişi
Sıkça Sorulan Sorular	4 Program-52 Soru ve Cevap
E-posta ile Cevaplanan Soru Sayısı	135
Ön İnceleme Yapılan Proje Sayısı	126 Proje
Eksik Evrak Talep Edilen Proje Sayısı	75 Proje
Teknik ve Mali Değerlendirme	15 Bağımsız Değerlendirici-115 Proje
Proje Özeti	115 Proje Künyesi
Değerlendirme Komitesi	115 Proje-7 Yeniden Değerlendirme
Bütçe Revizyonu	54 Proje
Finansal Risk Analizi	14 Firma

2018 yılında 2014, 2015, 2016 ve 2017 yıllarında çalışmalarını başlatan projelerin izleme ve değerlendirme süreçleri devam etmiştir.

Proje izlemeleri kapsamında 127 proje sonrası izleme, 160 ön izleme, 29 düzenli/nihai izleme, 30 ara/nihai rapor/ihale dosyası incelemesi gerçekleştirilmiş 38 bildirim mektubu/zeyilname hazırlanmıştır.

Mevcut destek programlarına yönelik faaliyetlerin yanı sıra 2019 yılında ilan edilmesi planlanan mali destek programlarına yönelik program tasarımı faaliyetleri yılın son çeyreğinde gerçekleştirilmiş, 2013 yılında ilan edilen çağrılar kapsamında desteklenen projelere ilişkin etki analizi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

#### 7.1.2. Fizibilite Desteği

2018 yılının ilk yarısında Fizibilite Desteği hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiş; Bölge Planı, Sonuç Odaklı Programlar ve bölge gündeminde yer alan kamu yatırımlarına ilişkin olası fizibilite konularının araştırılması gerçekleştirilmiştir. 2018 yılında fizibilite desteği programı ilan edilmemiştir.



### 7.1.3. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

2018 yılı içerisinde GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında 1 proje tamamlanmış, 2 projenin sözleşme süreçleri tamamlanmış ve uygulamasına geçilmiş ve 2 projenin başvuru hazırlık faaliyetleri sürdürülmüştür.

#### 7.1.3.1. Bolu İline Geçici Depolama Tesisi Kurulumu Projesi

Bolu Ticaret ve Sanayi Odası (Bolu İline Geçici Depolama Tesisi Kurulumu) proje faaliyetleri 2017 yılı sonunda, nihai ödeme işlemleri de 2018 Şubat ayında yapılarak proje tamamlanmıştır.

#### 7.1.3.2. Sakarya Tarımsal Ürünler Mükemmeliyet Merkezi Projesi

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nın Sakarya Tarımsal Ürünler Mükemmeliyet Merkezi Projesi Sakarya Büyükşehir Belediyesi ortaklığında yürütülmekte olup amacı yurt içinde ve yurt dışında talep gören, klasik yöntemler ile çoğaltılması zor bitkilerin, bitki doku kültürü teknikleri kullanarak çoğaltılmasına imkân tanıyacak modern bir laboratuvar kurulmasıdır. Toplam bütçesi 6.529.526,00 TL olan projenin destek projesinin başvurusu yapılmış ve değerlendirilmiştir. Proje sözleşmesi imzalanmış olup uygulama aşamasına geçilmiştir.

Şekil 16. Proje İmza Töreni



#### 7.1.3.3. Düzce Nitelikli İstihdam ve Strateji Geliştirme Merkezi Projesi

Düzce Valiliği Düzce Nitelikli İstihdam ve Strateji Geliştirme Merkezi Projesi'nin başvuru süreci devam etmektedir. Düzce İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Düzce İŞKUR İl Müdürlüğü, Düzce Borsa İstanbul MTAL Döner Sermaye İşletmesi, Düzce İl Özel İdaresi, Düzce Ticaret ve Sanayi Odası, Düzce Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği'nin ortak olarak yürüttüğü projenin toplam bütçesi 5.906.663,42 TL'dir.

Proje ile ülke sanayisinin ihtiyaç duyduğu vasıflı işgücü yetiştirilmesine katkı bulunmak üzere Borsa İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi bünyesinde bir merkez kurulması amaçlanmaktadır. Bu merkezde Bölge'de ve Düzce'de nitelikli işgücü ihtiyacının karşılanmasına yönelik eğitim faaliyetleri ile mesleki yeterlilik belgelendirme ve akreditasyon işlemleri yapılması planlanmaktadır. Proje kapsamında mutabakat metni imzalanmıştır. Proje başvurusu değerlendirilmiş ve başarılı olmuştur. Proje sözleşmesi imzalanmış ve uygulama aşamasına geçilmiştir.



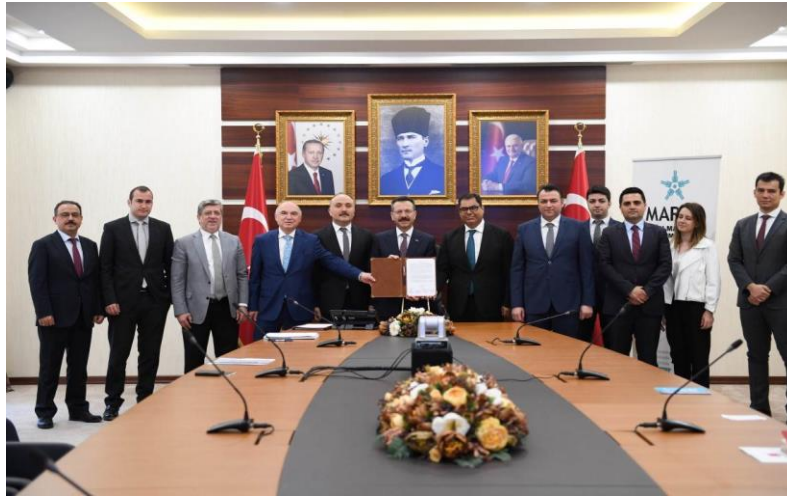
Şekil 17. Düzce Nitelikli İstihdam ve Strateji Geliştirme Merkezi Proje İmza Töreni



#### 7.1.3.4. Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi

“Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi” projesinin başvuru sahibi Gebze VI. İMES Makine İhtisas OSB olup, Gebze Teknik Üniversitesi ve Kocaeli Üniversitesi proje ortaklarıdır. Toplam bütçesinin 12.000.000,00 ₺ olduğu proje ile bölgede yer alan işletmelerin yenilikçi ürün geliştirme kapasitesinin artırılması ve nitelikli iş gücü açığının kapatılması hedeflenmektedir. Proje için sistem üzerinden başvuru süreci devam etmekte olup fizibilite raporu hazırlığı yapılmaktadır.

Şekil 18. Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi Proje İmza Töreni



#### 7.1.3.5. Marmara Deprem ve Yapı Mühendisliği Test Merkezi (MARTEST)

“Marmara Deprem ve Yapı Mühendisliği Test Merkezi” projesi ile endüstri kuruluşları ve katma değer yaratan üreticilerin hem ürün testlerinin gerçekleştirilmesi hem de gayrimenkul yatırımlarının deprem riskini azaltmak ve izlemek amaçlanmaktadır. Başvuru sahibi Gebze Teknik Üniversitesi, ortakları ise Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Gebze Ticaret Odası ve Gebze İnşaat Mühendisleri Odası’dır. Proje için başlangıç toplantısı yapılmış, proje fikrinin geliştirilmesi için görüşmeler devam etmektedir.



Yalova'da gerçekleştirilmesi planlanan Fizik Tedavi Araştırma Merkezi Projesinin proje fikrini geliştirmek için toplantılar yapılmaktadır. Kocaeli'de Deney Setleri Üretim Merkezi Projesi ve Bolu'da Nürdam Beyaz Eşya Sensörleri Üretimi Projesi ise fikir aşamasındadır.

## 7.2. Teknik Destek Programları

Teknik destek programlarının amacı, TR42 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren yerel aktörlerin bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamaktır. 2018 yılı Teknik Destek Programı kapsamında açılan ilanda proje başına destek tutarı azami 20.000 ₺, toplam kaynak tutarı 1.000.000 ₺'dir.

2018 yılı içinde 2018 Teknik Destek Programı kapsamında ulaşılan nihai sayılar:

- Başvuru Sayısı: 165
- Tahsis Edilen Bütçe: 1.000.000 ₺
- Kullanılan Bütçe: 201.829,92 ₺
- Başarılı Faaliyet Sayısı: 93
- Gerçekleşen ya da Tamamlanan Faaliyet Sayısı: 36
- Eğitim Alan Kişi Sayısı: 1292
- Danışmanlık Hizmeti Alan Kurum Sayısı: 30
- Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı: 45

OHAL döneminde satın alma aşamalarının uzun sürmesi sebebiyle çalışmalar 2018 yılı içerisinde 2017 yılı Teknik Destek Programı'na ait çalışmalar devam etmiştir.

2018 yılı içinde 2017 Teknik Destek Programı kapsamında ulaşılan nihai sayılar:

- Kullanılan Bütçe: 134.420 ₺
- Gerçekleşen ya da Tamamlanan Faaliyet Sayısı: 13
- Eğitim Alan Kişi Sayısı: 1191
- Danışmanlık Hizmeti Alan Kurum Sayısı: 1
- Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı: 15



## 8. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ

### 8.1. Bilgilendirme ve Danışmanlık Hizmetleri

Yatırım Destek Ofisleri tarafından, yatırımcılara, girişimcilere ve kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik olarak, kamu tarafından sağlanan teşvik ve destekler, yatırım yeri bilgisi, iş kurma ve yatırım süreçleriyle ilgili mevzuat, yatırım maliyetleri, Ajans mali ve teknik destekleri ile seminer, konferans, eğitim organizasyonları gibi konularda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda öne çıkan bazı faaliyetler ve sayısal değerler aşağıdaki gibidir:

- ✓ Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası (SATSO) tarafından organize edilen B2B organizasyonuna katılım sağlanarak Zambiya Ticaret ve Sanayi Odası ile Zambiya Kalkınma Ajansı'na MARKA ve faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.
- ✓ Bölgemize yatırım kararı alan Azerbaycan menşeli Anatolia Aktif Karbon şirketinin Genel Müdürü Azer Aliyev ile Sakarya'da ve Düzce'de yatırım kararı ve teşvik sistemi hakkında görüşülmüştür. Düzce'deki yatırım alanlarında saha gezileri düzenlenmesinin ardından firma Düzce'de yatırım yapma kararı almıştır.
- ✓ Düzce'de orman ürünleri sektöründe ve metal, makine ve otomotiv sektörlerinde faaliyet gösteren firmalarla çalıştaylar düzenlenerek kümelenme destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Tablo 9. Yatırım Destek Ofisleri Tarafından Yapılan Bilgilendirme Çalışmaları

Faaliyet Türü	Toplam
Ajans ofisinde görüşme	1536
Ajans ofisi dışında görüşme	1140
Telefonda bilgilendirme yapma	1082
Bilgi e-postası gönderme	572
E-gruba duyuru yapma	461

### 8.2. Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetler

Teşvik sisteminde izleme ve değerlendirmenin daha etkili icra edilmesini sağlamak için ajanslara teşvik belgesi düzenlemesi, belge kapsamında gerçekleştirilen yatırımların izlenmesi ve tamamlama vizesi işlemlerinin sonuçlandırılması konusunda yetkiler verilmiştir.

2018 yılında 3 teşvik belgesi başvurusunun sisteme girişi yapılmış, 2 belge tamamlama vizesi ekspertiz işlemi ve 28 belge takip formu işlemi gerçekleştirilmiştir.



### 8.3. Bölgenin Yatırım Ortamı ve Turizm Olanaklarının Tanıtımı Amacıyla Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Fuarlar, Organizasyonlar ve Yapılan Diğer Faaliyetler

2018 yılında 3 yurt içi ve 3 yurt dışı turizm fuarına, 2 bölge içi fuara katılım sağlanmıştır. 1 bölge içi fuar organizasyonu için yaygınlaştırma konusunda iş birliği gerçekleştirilmiştir. Turizm fuarları sonrasında yapılan değerlendirmelerde aşağıdaki çıktılar ölçülmüştür:

- ✓ 3.150 organizasyon için görüşülmüş / teklif gönderilmiş, 262'sinin gerçekleşmesi için anlaşılmıştır.
- ✓ Görüşmelerde 19.000 geceleme öngörülmüş, 6.374'ünün gerçekleşmesi için anlaşılmıştır.
- ✓ 863 adet profesyonellerle görüşme sağlanmış, 219'u olumlu sonuçlanmıştır.

#### 8.3.1. Yurt Dışı Fuar Organizasyonları

2018 yılında Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde 3 turizm fuarına katılım sağlanmıştır.

##### 8.3.1.1. Cidde Turizm ve Seyahat Fuarı (JTTX'8)

- ✓ 28 Şubat – 2 Mart tarihleri arasında Suudi Arabistan'ın Cidde kentinde gerçekleştirilen Cidde Turizm ve Seyahat Fuarı'nda (JTTX'8) bölgeden seyahat acentesi ve otellerle birlikte stant açılmış ve fuara katılım sağlanmıştır.
- ✓ Cidde Başkonsolosluğu ve Ticaret Ataşeliği, Riyad Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ve işadamları ile gerçekleştirilen birebir görüşmelerde bölgedeki turizm yatırıma elverişli alanlarla ilgili bilgilendirmeler yapılmıştır.
- ✓ Bölgeden 4 otel ve acentenin de yer aldığı stantta genel tanıtım ve bilgilendirmenin yanı sıra pek çok doğrudan iş bağlantısının gerçekleşmesi sağlanmıştır.

##### 8.3.1.2. Riyad Seyahat Fuarı

- ✓ 10 – 13 Nisan tarihlerinde Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'da gerçekleştirilen Riyad Seyahat Fuarı'na ve bölgeden seyahat acentesi ve otellerle birlikte stant açılarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ 36 m<sup>2</sup>'lik stantta Kocaeli, Bolu ve Yalova illerinden 3 seyahat acentesi ve 3 konaklama tesisi yer alarak tanıtım ve birebir görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

##### 8.3.1.3. Arabian Travel Market

- ✓ 22 – 25 Nisan tarihleri arasında Birleşik Arap Emirlikleri'nin Dubai kentinde gerçekleştirilen Arabian Travel Market'a bölgeden seyahat acentesi ve otellerle birlikte stant açılarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ 36 m<sup>2</sup>'lik stantta Kocaeli, Bolu ve Yalova illerinden 3 seyahat acentesi, 6 konaklama tesisi ve 1 sağlık kuruluşu yer alarak tanıtım ve birebir görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinin “4 Mevsim Turizm” teması ile temsil edildiği fuarda bölgedeki turistik destinasyonlar, turistik tesisler ve turizm altyapısı sergilenmiştir.
- ✓ Doğu Marmara standında katılımcılar tarafından doğrudan tur organizasyonları, uzun vadeli yeni ticari işbirlikleri, olası turizm yatırımları, diş tedavisi ve saç ekimi başta olmak üzere medikal turizm görüşmeleri ön plana çıkmıştır.



### 8.3.2. Yurt İçi Fuar Organizasyonları

2018 yılında İstanbul, Ankara ve İzmir’de olmak üzere toplam 3 adet yurt içi fuara katılım sağlanmıştır.

#### 8.3.2.1. Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat (EMITT) Fuarı

- ✓ 25-28 Ocak 2018 tarihlerinde TÜYAP İstanbul Fuar Merkezi’nde Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat (EMITT) Fuarı’na bölge illeri turizm müdürlükleri ile birlikte stant açılarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kültür turizmi, termal turizmi, doğa turizminde büyük potansiyele sahip olan Doğu Marmara Bölgesi ziyaretçi ve yatırımcılara detaylı olarak aktarılmıştır.

#### 8.3.2.2. Travel Expo Ankara Fuarı

- ✓ 22-25 Mart tarihleri arasında düzenlenen Travel Expo Ankara Fuarı’na 85 m<sup>2</sup>’lik stant açılarak İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri ile birlikte katılım sağlanmıştır.
- ✓ Her il, Kültür ve Turizm Müdürlükleri koordinasyonunda turizmde öncelikli tüm ilçe ve beldeleri kapsayacak şekilde, bölgesel destinasyonun sloganı olan 4 Mevsim Turizm teması doğrultusunda katılım sağlayarak barındırdığı tüm turizm değerlerini ve turizm profesyonellerini fuarda bir araya getirmiştir.

#### 8.3.2.3. Travel Turkey İzmir Fuarı

- ✓ 6-8 Aralık tarihleri arasında İzmir’de düzenlenen Travel Turkey İzmir Fuarı’na Batı Karadeniz Kalkınma Birliği ile birlikte stant açılarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ Stantta Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri yer alarak öncelikli tüm ilçe ve beldeleri kapsayacak şekilde, bölgenin termal turizm, kültür ve doğa turizmi potansiyeli ortak bir tema doğrultusunda, turizm profesyonelleri aracılığıyla fuara taşınmıştır.

### 8.3.3. Bölge İçi Fuar Organizasyonları

2018 yılında Doğu Marmara Bölgesi’nde 3 fuara katılım sağlanmıştır.

#### 8.3.3.1. Kocaeli İnsan Kaynakları İstihdam Fuarı ve Kariyer Günleri (KOİF)

- ✓ 5-7 Nisan 2018 tarihlerinde düzenlenen KOİF’18’e (Kocaeli İnsan Kaynakları İstihdam Fuarı ve Kariyer Günleri) stant açılarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, yaptığı faaliyetler başta olmak üzere, yatırım ve istihdama yönelik devlet destek ve teşvikleri hakkında ziyaretçileri bilgilendirmiş, ayrıca bölgede iş gücü piyasası analizi çalışmaları kapsamında iş arayanlara ve işverenlere yönelik anket çalışması uygulamıştır.

#### 8.3.3.2. Sakarya Ar-Ge, Girişimcilik ve İnsan Kaynakları Fuarı (SAGİF)

- ✓ 26-28 Nisan tarihlerinde gerçekleşen fuara katılım sağlayan Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), istihdama yönelik olanlar başta olmak üzere devlet destek ve teşviklerini, bölge iş gücü piyasasını ve Doğu Marmara Yatırım Destek Uygulamasını (InvProm) ziyaretçilere aktarmıştır.

#### 8.3.3.3. Doğu Marmara Sanayi ve Teknoloji Fuarı (SANTEK)

- ✓ 31 Ekim-3 Kasım tarihlerinde Kocaeli Uluslararası Fuar Merkezi’nde düzenlenen Doğu Marmara Sanayi ve Teknoloji Fuarı’nın organizasyon sürecinde yer alınmış ve stant açılarak fuara katılım sağlanmıştır.



- ✓ Fuarda Ajans tarafından istihdama yönelik olanlar başta olmak üzere devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgi verilmiş, Doğu Marmara Yatırım Destek Uygulaması (InvProm) ziyaretçilere tanıtılmıştır. Ajans uzmanlarınca Ar-Ge- Sanayi- Akademi (ASA) buluşması çerçevesinde STEM eğitimi konulu panel düzenlenmiştir. Fuar süresince sanayide dijital dönüşüm kapsamında fuar katılımcısı ve ziyaretçisi sanayi kuruluşlarının teknolojik ihtiyaçları belirlenerek Ar-Ge- Sanayi- Akademi (ASA) buluşması katılımcısı Ar-Ge ve yazılım firmaları ile iş birliği geliştirilmesine destek olunmuştur.

#### 8.3.4. Diğer Tanıtım Faaliyetleri

##### 8.3.4.1. Hindistan Fam Trip Organizasyonu

Hindistan'ın yıllık 40 milyar doların üzerinde bir düğün pazarına sahip olması turizm sektörü odaklı ülkelerin dikkatini çekmekte, Türkiye de bu hususta potansiyel barındırmaktadır. Doğu Marmara Bölgesi'nin de bu pazarda yer alabilmesi için Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nın girişimleri ve Yeni Delhi Turizm ve Tanıtım Müşavirliği ile Türk Hava Yolları'nın destekleriyle Hindistan'ın önde gelen düğün organizatörü, basın temsilcisi ve seyahat acentesi üst düzey yetkilileri bölgeyi ziyaret etmiştir.

29-30 Eylül tarihlerinde gerçekleştirilen tanıtım organizasyonuna Hintli düğün organizasyonu firmalarının yetkilileri, Hintli gazeteciler ve tur organizatörleri ile Kültür ve Turizm Bakanlığı uzmanları katılım sağlamıştır. Gerçekleşen ziyarette bölgedeki turistik tesisler ve bölgenin turistik destinasyonları yerinde incelenerek, bölge turizmcileri ile birebir görüşme imkânı sağlanmıştır.

##### 8.3.4.2. İl Tanıtım Filmleri

###### Yalova İl Tanıtım Filmi

Yalova'nın yatırım ortamı, turistik değerleri ve yaşam olanaklarını etkileyici şekilde tanıtmak üzere Yalova İl Tanıtım Filmleri çekim sürecine başlanmıştır. Aralık ayında yapılan kış çekimleri ile tanıtım filmi çekimleri 2018 yılı içinde tamamlanmış ve Türkçe filme son hali verilmiştir. Arapça ve İngilizce çeviriler ile kısa versiyonlarda firma tarafından gerekli düzeltmelerin yüklenici firma tarafından yapılmasının ardından filmin 2019 Şubat ayı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

###### Kocaeli İl Tanıtım Filmi

Kocaeli ilini hem yatırımcılara hem de turistlere daha iyi tanıtmak amacıyla ildeki yatırım ortamı ile yaşam olanakları ve turistik değerleri anlatmak üzere Kocaeli İl Tanıtım Filmleri hazırlık sürecine başlanmıştır. Türkçe ve İngilizce olarak birer klip ve birer kısa film şeklinde kurgulanan çalışma kapsamında 2018 yılı Ekim ve Kasım aylarında ilgili kurumlar ziyaret edilmiş, görüşler ve öneriler derlenmiş ve bunlar doğrultusunda 3 adet senaryo alternatifi oluşturulmuştur. Filmin prodüksiyon ve post-prodüksiyon çalışmalarının 2019 yılı Mayıs ayında tamamlanması hedeflenmektedir.

##### 8.3.4.3. Tanıtım Materyalleri

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından 2018 yılının Ocak ayında turizm alanında yatırımcılara ve bölge turistlerine yönelik "Doğu Marmara Turizm Yatırımcı Kataloğu" ile "Doğu Marmara'da 4 Mevsim Turizm" katalogları hazırlanmış olup İngilizce ve Arapça dillerine de çevirileri yapılmıştır.

Turizm Yatırımcı Kataloğu kapsamında genel olarak yerli ve yabancı yatırımcıların TR42 Bölgesi'ne yatırım yapmalarına önayak olacak bilgilendirici, yönlendirici ve teşvik edici konulara değinilmiş; ülkemizin ekonomik, fiziksel ve sosyal portresi çizilmeye çalışılmış ve ülke turizmi ile ilgili sayısal veriler paylaşılmıştır. Ajansın kurumsal kimliği, yetki ve sorumluluk alanları ile ilgili tanıtıcı bilgilere yer verilmiş olup Yatırım Destek Ofislerinin hizmetlerinden bahsedilmiştir.





Diğer yayın olan 4 Mevsim Turizm Kataloğu kapsamında da TR42 Bölgesi'ndeki Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinin öne çıkan tabiat güzellikleri, kültür ve tarihi, termal su merkezleri, zengin mutfakları, el sanatları, otelleri ve buralarda yapılabilecek spor faaliyetleri konu edilmiştir. Ayrıca turistler akıllı telefonlarıyla, katalogda yer alan QR kodu vasıtası ile bölge illerindeki seyahat acenteleri ve konaklama tesislerine kolayca erişim sağlayabilmektedir.

Şekil 19. Turizm Katalogları (Türkçe, İngilizce, Arapça)



#### 8.4. Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Toplantılar ve Etkinlikler

Bölge illerinde Yatırım Destek Ofisleri tarafından; İl Koordinasyon, İl İstihdam, İl Su Yönetimi Koordinasyon toplantılarına düzenli, OSB Değerlendirme, Sanayi ve Ticaret Odası meclis toplantıları ve İstihdam Seferberliği toplantılarına ise kısmen katılım sağlanmıştır.

Ayrıca, tüm illerde “Ar-Ge ve Tasarım Merkezi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantıları”na, IPA-II Rekabetçi sektörler bilgilendirme toplantılarına ve Muğla’da düzenlenen “Yatırım Destek Ofisleri Tecrübe Paylaşımı” konulu organizasyona katılım sağlanmıştır.

Tablo 10. YDO'ların Düzenlediği ve Katıldığı Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

YDO Adı	Şehir/ Yer	Organizasyonun İsmi	Tarih	Ajanstan Katılım (kişi)
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ocak	2



Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl Kültür Konseyi Toplantısı	Ocak	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Körfez Ticaret Odası koordinasyonunda düzenlenen 2. Kentlilik Bilinci Çalıştayı	Ocak	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Şubat	2
Kocaeli YDO	İstanbul /Beyoğlu	İstanbul Kalkınma Ajansı'nın kurduğu Investinİstanbul Tek Durak Ofis ile ilgili Toplantı	Mart	4
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası 7. Dönem Meclisi 59. Toplantısı	Mart	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Ticaret Odası Mart 2018 Meclis Toplantısı	Mart	1
Kocaeli YDO	İstanbul / Şişli	coSME Kümelenme ve Girişimcilik Semineri	Nisan	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Uluslararası GTÜ Kelebek Robot Olimpiyatları	Nisan	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	TÜGVA Kocaeli Genç Yönetici Okulu Programı	Nisan	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl Planlama ve Koordinasyon Toplantısı	Nisan	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Sanayi ve Teknoloji Zirvesi	Nisan	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Çocuk İşçiliği ile Mücadele Sempozyumu	Nisan	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	29. Vergi Haftası etkinliği kapsamında Gebze Ticaret Odasında düzenlenen Genç Girişimcilere Bilgilendirme Semineri	Nisan	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Kartepe	Kocaeli Üniversitesi Turizm MYO tarafından düzenlenen Turizm Sektörü Akademi Buluşması Etkinliği	Nisan	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası tarafından düzenlenen Kurumsal Gelişim İçin Inovasyon Semineri	Nisan	1
Kocaeli YDO	Ankara / Altındağ	KOSGEB KOBİ Zirvesi	Nisan	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Nisan	1
Kocaeli YDO	İstanbul/ Şişli	TİSK tarafından düzenlenen Teşvik Uygulamaları Bilgilendirme Toplantısı	Nisan	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Bilişim Vadisi tarafından düzenlenen 5. Bilim ve Teknoloji Günleri	Mayıs	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Ticaret Odası Nisan Ayı Meclis Toplantısı	Mayıs	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	MARTEK'te düzenlenen Şikago Türk Ticaret Merkezi ve Kuluçka Merkezi Bilgilendirme Günü	Mayıs	2
Kocaeli YDO	İstanbul / Pendik	Gebze Teknik Üniversitesi tarafından düzenlenen 4. Girişimcilik Zirvesi	Mayıs	2



Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Ticaret Odası tarafından düzenlenen KÜSİ 2018 yılı 1. Altı Aylık Dönem Toplantısı	Mayıs	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Kartepe	Kocaeli Üniversitesi Turizm MYO tarafından düzenlenen Turizm Sektörü Akademi Buluşması Etkinliği	Mayıs	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	KSO Meclis Toplantısı ve Şahabettin Bilgisu Çevre Ödül Yarışması Ödül Töreni	Mayıs	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl Kültür Konseyi 2. Toplantısı	Mayıs	1
Kocaeli YDO	İstanbul / Sarıyer	Türkiye Materials Marketplace 3. Etkileşim Toplantısı	Haziran	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Birleşmiş Milletler En Az Gelişmiş Ülkelere Yönelik Teknoloji Bankası Açılış Toplantısı	Haziran	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Teknik Üniversitesi'nde Gebze 4 No'lu Acil Sağlık Hizmetleri İstasyonu Açılış Töreni	Haziran	2
Kocaeli YDO	Ankara / Çankaya	Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen Tek Durak Ofis konulu toplantı	Haziran	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Toplantısı	Haziran	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Temmuz	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Ticaret Odası'nda düzenlenen Dış Ticaret Destekleri Bilgilendirme Semineri	Temmuz	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası Ağustos 2018 Meclis Toplantısı	Ağustos	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Teknik Üniversitesi tarafından düzenlenen Deprem Gerçeği Programı	Ağustos	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	KOSGEB tarafından Gebze Ticaret Odası'nda düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Semineri	Eylül	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Ticaret Odası'nın Eylül Ayı Meclis Toplantısı	Eylül	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Çayırova	Çayırova Workinn Otel'de Ulusal Kalıp Üreticileri Birliği (UKUB) tarafından gerçekleştirilen 8. Ulusal Kalıpcılık Zirvesi	Eylül	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Başiskele	DOĞU MARSİFED tarafından düzenlenen Dijital Liderler KOBİ'lerle Buluşuyor Etkinliği	Eylül	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odasında Savunma Sanayi Sektörü ve AutoCUP Projesi hakkında toplantı	Eylül	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası'nda düzenlenen SANTEK 2018 ve Ar-Ge-Sanayi-Akademi Buluşması Etkinliği hakkında toplantı	Eylül	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Ekim	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası Ekim 2018 Meclis Toplantısı	Ekim	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Ticaret Odası Ekim 2018 Meclis Toplantısı	Ekim	2



Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Tanıtım Filmi çekimleri kapsamında Kocaeli Sanayi Odası, Kocaeli Ticaret Odası, Kocaeli İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve Tarım ve Orman Bakanlığı 1. Bölge Müdürlüğüne ziyaret	Ekim	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	OIC Intern Programının tanıtılması amacıyla Gebze Ticaret Odası'nda gerçekleştirilen toplantı	Ekim	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası KOBİ Komitesi üyeleri ile yapılan toplantı	Ekim	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Körfez Ticaret Odasında düzenlenen Körfez Mesleklerinde Yıldızlarını Yetiştiriyor Projesi konulu toplantı	Ekim	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Ticaret Odası'nda düzenlenen Endüstriyel Ormanların Geleceği Arama Konferansı	Ekim	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Ticaret Odası Kasım 2018 Meclis Toplantısı	Kasım	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	TÜGVA Gebze Şubesi açılışı	Kasım	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	KOSGEB tarafından Gebze Ticaret Odasında düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Semineri	Kasım	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Ticaret Odası'nda Türk Mühendis ve Mimarlar Odaları Birliği iş birliği ile gerçekleştirilen Küresel İklim Değişikliği ve Yerel Yönetimler Semineri	Kasım	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Teknik Üniversitesinde TÜBİTAK Bilimsel Programlar tarafından gerçekleştirilen ARDEB Bilgilendirme Semineri	Kasım	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	TÜBİTAK MARTEK'te Kocaeli Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü organizasyonu ile gerçekleştirilen Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği Bilgilendirme Semineri ve Turquality Semineri	Kasım	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Teknik Üniversitesi Bilişim Teknolojileri Enstitüsü'nde kurulan Üniversite-Sanayi İş Birliği Laboratuvarı Açılışı	Kasım	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Gebze Ticaret Odası Aralık 2018 Meclis Toplantısı	Aralık	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Dilovası	Dilovası Kaymakamlığında düzenlenen Tavşancıl Evlerinin Restorasyonu konulu toplantı	Aralık	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Sanayi Odası tarafından düzenlenen 11. Sektörel Performans Değerlendirme Ödül Töreni	Aralık	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Kocaeli Üniversitesinin KOÜ Vizyon 2023 konulu programı	Aralık	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	TÜBİTAK MARTEK'in ABD Büyükelçiliği Hibe Programı tarafından desteklenen Engellilere Yönelik Teknoloji Temelli Girişimcilik Projesi Tanıtım Toplantısı	Aralık	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	TÜBİTAK MARTEK'te düzenlenen Patent Bilgilendirme Semineri	Aralık	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	TÜBİTAK MARTEK SME Instrument Teknik Destek Programı açılışına	Aralık	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde gerçekleştirilen Sanayi İşletmelerinde Başarılı Verimlilik Uygulamaları ile Güncel Verimlilik Çalışmaları Semineri	Aralık	2



Kocaeli YDO	Kocaeli / Gebze	KOSGEB tarafından Gebze Ticaret Odasında düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Semineri	Aralık	2
Kocaeli YDO	Kocaeli / Çayirova	TOSB Bölge Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen Sanayide Dijital Dönüşüm Zirvesi ve Sergisi	Aralık	1
Kocaeli YDO	Kocaeli / İzmit	Proteknik Yapı ve Zemin Laboratuvarı'nın Açılış Töreni	Aralık	4

Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.	Ocak	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.	Ocak	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	KÜSi Kurul Toplantısı	Ocak	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Sinerji Grubu Toplantısı	Ocak	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya MÜSiAD tarafından düzenlenen DEİK ve Dış Ticaretin Önemi Konulu Konferans	Ocak	1
Sakarya YDO	Sakarya / Arifiye	Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin tarafından TOYOTA Otomotiv Fabrikasında gerçekleştirilen Ocak Ayı Toplantısı	Şubat	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	OSB Tahsis Kurulu Toplantısı	Şubat	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Stratejik Plan Paydaş Çalıştayı	Şubat	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Süs Bitkiciliği Festivali Toplantısı	Şubat	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Süs Bitkiciliği Festivali Komisyon Toplantısı	Şubat	1
Sakarya YDO	Sakarya / Serdivan	Sakarya Üniversitesinde düzenlenen 28 Şubat'tan Afrin'e Türkiye'nin İstiklal Mücadelesi Konulu Seminer	Şubat	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	SATSO İhracat Akademisi Sertifika Töreni	Mart	1
Sakarya YDO	Sakarya / Erenler	SAMİB tarafından düzenlenen Makine Sektörü'nün Dünü, Bugünü, Yarını Temalı Sektör Buluşmaları Etkinliği	Mart	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Nisan	1
Sakarya YDO	Sakarya / Serdivan	Sakarya Üniversitesi Teknokent Sektör Kurulu Toplantısı	Nisan	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Sinerji Grubu Toplantısı	Nisan	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Nisan	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İŞKUR Müdürlüğü'nün düzenlediği SAGİF Fuarı İstişare Toplantısı	Nisan	1



Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	SATSO Müşterek Meslek Komite Toplantısı	Nisan	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	MÜSİAD'ın düzenlediği Endüstri 4.0 ve Çalışma Hayatına Etkileri Konferansı	Nisan	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Sinerji Grubu Toplantısı	Haziran	2
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası (SATSO) Yurt Dışı İş Geliştirme Komisyonu Toplantısı	Temmuz	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	SATSO Turizm Komisyonu Toplantısı	Temmuz	2
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Büyükşehir Belediyesi ve Sakarya İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile E-Lab Güdümlü Projesi'nin 3. Toplantısı	Temmuz	2
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Büyükşehir Belediyesi ile Ajans 2018 Yılı Teknik Destek Programı hakkında toplantı	Temmuz	2
Sakarya YDO	Sakarya / Sapanca	Sakarya Peyzaj ve Süs Bitkiciliği Festivali Açılışı	Eylül	2
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Ekim	2
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ekim	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odasında (SATSO) düzenlenen SESRIC ve MARKA iş birliğinde planlanan OIC Staj Programının tanıtımı konulu toplantı	Ekim	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Makina İmalatçıları Birliği'nin (SAMİB) ev sahipliğinde gerçekleştirilen Sinerji Grubu Toplantısı	Ekim	2
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	SATSO tarafından organize edilen Zambiya Ticaret Odası ve Zambiya Kalkınma Ajansı ile B2B organizasyonu	Ekim	2
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	SATSO Kasım Ayı Meclis Toplantısı	Kasım	2
Sakarya YDO	Sakarya / Serdivan	Sakarya Üniversitesi 2. Ulaştırma ve Lojistik Ulusal Kongresi	Kasım	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Uluslararası İş Gücü Genel Müdürlüğü ve Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) ortaklığında SATSO'da düzenlenen Türkiye'deki Uluslararası Koruma Statü ve Başvuru Sahipleri İçin İnsana Yakışır İş Olanaklarının Geliştirilmesi Projesi Bilgilendirme Toplantısı	Kasım	2
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nde gerçekleştirilen Sakarya Akıllı Şehir Stratejisi ve Eylem Planı toplantısı	Kasım	2
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya İl Emniyet Müdürlüğü'nün SATSO'da düzenlediği Siber Suçlarla Mücadele Bilgilendirme Semineri	Kasım	1
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	SATSO Aralık Ayı Meclis Toplantısı	Aralık	2
Sakarya YDO	Sakarya / Adapazarı	Sakarya Büyükşehir Belediyesi ve Kamu Teknoloji Platformu tarafından gerçekleştirilen Akıllı Şehir Sakarya Bilgilendirme Toplantısı	Aralık	1



Sakarya YDO	Sakarya / Serdivan	Sakarya Üniversitesinde düzenlenen KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurulu Değerlendirme Toplantısı	Aralık	2
Sakarya YDO	Sakarya / Serdivan	Sakarya Üniversitesinde düzenlenen Girişim Atölyesi Girişimcilik Yarışması Finali G-Fast Etkinliği	Aralık	2
Sakarya YDO	Sakarya / Serdivan	SATSO tarafından Sakarya Üniversitesinde düzenlenen Sakarya'nın Yıldızları Ödül Töreni	Aralık	2

Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ocak	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce İl OSB'ler Kurulu Toplantısı	Ocak	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Şubat	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce Şiddeti Önleme ve İzleme Merkezi Toplantısı	Şubat	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	2019'a Doğru Şehirlerin Ekonomik Beklentileri Forumu	Mart	1
Düzce YDO	İstanbul / Beşiktaş	Düzce Yatırım Günleri Etkinliği Konulu Toplantı	Mart	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Nisan	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce Türkiye Gençlik Vakfı (TÜGVA) Açılış Töreni	Haziran	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Temmuz	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce Şiddeti Önleme ve İzleme Merkezi (ŞÖNİM) Toplantısı	Temmuz	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce Üniversitesi Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÜBİT) Projesi Kapanış Programı	Temmuz	2
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce Brode Sanayicileri Derneği ile Kümelenme Toplantısı	Ağustos	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Ekim	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ekim	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce İl Su Yönetim Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Ekim	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Koordinasyon, İzleme ve Değerlendirme Komisyonu Toplantısı	Kasım	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	KÜSİ İstişare Toplantısı	Kasım	1
Düzce YDO	Düzce / Merkez	Düzce İl Millî Eğitim Müdürlüğünde gerçekleştirilen Eğitim Öğretimde Kurumsal Kapasite - İnovatif Yönetici Eğitimi Sertifika Töreni	Aralık	2



Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ocak	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl Koordinasyon Kurulu	Ocak	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Ticaret Sanayi Odası Ekonomi Bakanlığı Ur-Ge Projesi Başlangıç Toplantısı	Ocak	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	OSB Tahsis İşlemleri Denetim Komisyonu 2017 Yılı 2. Toplantısı	Ocak	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	KOSGEB Destekleri ve Stratejik Ürün Teklif Çağrısı Tanıtım Toplantısı	Ocak	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Belediyesi tarafından düzenlenen Tabiatın Kalbi Bolu Logosunun Yaygınlaştırılması Toplantısı	Şubat	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Tabiat Turizmi Çalıştayı Ön Hazırlık Toplantısı	Mart	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Nisan	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Nisan	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Sıvı Gıda İşlemede İnovasyon Semineri	Nisan	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Orman Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen ECOACT AB Projesi kapsamında düzenlenen Ekoturizm Eğitimi Bolu Etkinliği	Mayıs	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Tabiat Turizm Çalıştayı	Mayıs	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Uluslararası Güvenli Okulları, Çalışan Sağlığı ve İş Güvenliği Sempozyumu	Mayıs	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Mimar İzzet Baysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin düzenlediği TÜBİTAK Bilim Fuarı	Mayıs	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	1. İza Buğdayı Şenlikleri ve Tarla Günleri	Haziran	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Ormanları Orman Yönetim Planı 2019-2039 İstişare Toplantısı	Haziran	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Temmuz	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Temmuz	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu OSB ve Gerede OSB Parsel Tahsis ve Değerlendirme Komisyonu Toplantısı	Temmuz	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantısı	Temmuz	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Aban İzzet Baysal Üniversitesinde gerçekleştirilen BIGG Dünya ve Cosme EEN Avrupa İşletmeler Ağı Tanıtım Programı	Temmuz	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Ticaret ve Sanayi Odası Eylül Ayı Meclis Toplantısı	Eylül	2





Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Ticaret ve Sanayi Odası'nın Dijital Dönüşüm Projesi Tanıtım Toplantısı	Eylül	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Ekim	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ekim	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	TÜBİTAK 4007 Programı ile desteklenen Bolu Bilim Şenlikleri	Ekim	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	KÜSİ Çalışma Grubu Koordinasyon Toplantısı	Ekim	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bölgesel İnovasyon Ekosisteminin Güçlendirilmesi Çalıştayı	Ekim	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Abant İzzet Baysal Üniversitesi Yerel Kalkınma Sempozyumu	Ekim	2
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Abant İzzet Baysal Üniversitesi Yenigıdam Araştırma Merkezi'ne ait Gıdanın Soyağacı Projesi'nin Açılış Toplantısı	Ekim	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Arıcılık Sektörünün Geliştirilmesi Odak Grup Toplantısı	Ekim	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu İl Milli Eğitim Müdürlüğünde düzenlenen Asimetrik Öğrenme Semineri	Ekim	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Mudurnu Belediyesinin UNESCO ICOMOS Misyonu Heyet Ziyareti Organizasyonu	Ekim	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Belediyesinin Yeni Toptancı Hali Açılış Programı	Ekim	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Ticaret ve Sanayi Odası Kasım Ayı Meclis Toplantısı	Kasım	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Belediyesi Kent Müzesi Açılış Programı	Kasım	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Abant İzzet Baysal Üniversitesi Türk Dünyasında Köroğlu ve Müzik Kültürü Sempozyumu	Kasım	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen Sıfır Atık Geleceğe Değer Kattık Semineri	Aralık	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Abant İzzet Baysal Üniversitesi ve Bolu Belediyesi tarafından düzenlenen Türkiye'de Yerel Buğdaylar Sempozyumu	Aralık	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu KÜSİ İl Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantısı	Aralık	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Bolu Bağışçılar Vakfı Zehra Taşman Eğitim ve Kadına Destek Programı Çalıştayı	Aralık	1
Bolu YDO	Bolu / Merkez	Büyük Berk Özel Eğitim Okulu'nun Dünya Engelliler Günü Etkinliği	Aralık	1



Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.	Ocak	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü'nde gerçekleştirilen Çiçek Festivali Konulu Toplantı	Ocak	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen İş Dünyasına Yön Verenler Etkinliği	Ocak	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	2019'a Doğru Şehirlerin Ekonomik Beklentileri Forumu	Şubat	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl Su Yönetim Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Şubat	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Ekonomi Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Mart	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Atatürk Bahçe Kùltürleri Merkez Araştırma Enstitüsü Mantar Mükemmeliyet Merkezi Açılış Toplantısı	Mart	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü koordinasyonunda yapılan Sıfır Atık Projesi Toplantısı	Mart	2
Yalova YDO	Yalova / Çiftlikköy	KÜSi Toplantısı	Mart	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Genç MÜSiAD Tanıtım Etkinliği	Mart	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Süs Bitkileri Üreticileri Alt Birliği (SÜSBİR) Sektör Değerlendirme ve Kümelenme Bilgilendirme Toplantısı	Mart	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğünde düzenlenen Çiçek Festivali Komite Toplantısı	Nisan	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Nisan	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Nisan	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	KÜSi Toplantısı	Nisan	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl Özel İdaresi "Eski Termal Yolunun Turizm Yolu Olarak İhyası" Projesi Açılış Etkinliği	Nisan	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Üniversitesi Girişimcilik Uygulama ve Araştırma Merkezi (YÜGİM) tarafından gerçekleştirilen 3. Geleneksel Girişimcilik ve Kariyer Günleri Etkinliği	Mayıs	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Üniversitesi'nde KÜSi faaliyetleriyle ilgili toplantı	Mayıs	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Haziran	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Temmuz	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Temmuz	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Ekim	1



Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Ekim	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen Piyasa Gözetimi ve Denetimi ve Alo 130 Hattı konulu etkinlik	Ekim	2
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu tarafından düzenlenen Ekonomi Toplantısı	Aralık	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova Valiliği, Bursa Teknik Üniversitesi ve Orman Genel Müdürlüğü'nün düzenlediği Defne Değil Define Paneli	Aralık	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	İŞKUR Yalova İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen 7. Kariyer ve Girişimcilik Günü Programı	Aralık	1
Yalova YDO	Yalova / Merkez	Yalova KÜSİ Toplantısı	Aralık	2
Yalova YDO	Yalova / Altınova	2016 yılı Mali Destek Programları kapsamında destek alan Altınova Belediyesinin Altınova Altın Kuşlarıyla Kanatlanıyor Projesi kapsamında kurulan Hersek Lagün Gölü Kuş Gözlem Kulesi Açılış Programı	Aralık	2

### 8.5. Doğu Marmara Yatırım Destek Sitesi – InvProm

MARKA tarafından Avrupa Birliği Destekli OASIS Projesi kapsamında oluşturulan OZWILLO adındaki bulut platformu ile entegre çalışan InvProm uygulaması geliştirilerek yayınlanmaya başlanmıştır. Bir Saas web uygulaması olan InvProm, Kamu Kurumları ve Yerel Yönetimler, Ajanslara ve Odalar ve hatta Şirketlere kendi bölgelerini tanıtmaya ve potansiyel ve mevcut Yatırımcılar ve Girişimciler ile ilişkilerini yönetmeleri için benzersiz bir çözüm sunmaktadır. Tüm güncel devlet destekleri ve yatırım destek uygulamalarına yatırımcı ve girişimciler kolaylıkla erişebilmekte, gerçek verilerle farklı konum ve sektörlerde yatırım getirisi hesaplayabilmekte, melek girişimci olma ya da arama ve YATBİS'e arsa ya da tesis bilgisi gönderebilmektedir. Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illeri için uygulama aracılığıyla açılan yatırım destek sayfalarının güncellemeleri yapılarak hizmet verilmeye devam edilmektedir.

Şekil 20. InvProm Logosu



MARKA'NIN RESMİ YATIRIM DESTEK CRM UYGULAMASI



## 9. MARKASEM – DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ EĞİTİMLERİ

2018 yılında 35 adet eğitim programı düzenlenmiş, 1.185 kişi bu eğitimlere katılım sağlamıştır.

Tablo 21. 2018 Yılı MARKASEM Eğitimleri

No.	Eğitim Yeri	Eğitim Tarihi	Eğitim Konusu
1	KOCAELİ/Gebze	10-12 Ocak	AB Proje Hazırlama Eğitimi /KA2-KA3
2	BOLU/Merkez	16-18 Ocak	AB Proje Hazırlama Eğitimi /KA2-KA3
3	KOCAELİ/İzmit	29-31 Ocak	AB proje Hazırlama Eğitimi /KA2-KA3
4	KOCAELİ/Başiskele	14-16 Şubat	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
5	BOLU/Merkez	19-20 Şubat	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
6	SAKARYA/Adapazarı	21-22 Şubat	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
7	YALOVA/Merkez	26-27 Şubat	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
8	DÜZCE/Merkez	28 Şubat -1 Mart	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
9	KOCAELİ/Gebze	5-6 Mart	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
10	KOCAELİ/İzmit	7-8 Mart	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
11	BOLU/Merkez	16-19 Mart	Dezavantajlılara Yönelik Girişimcilik Eğitimi
12	DÜZCE/Merkez	20-23 Mart	Kadın Girişimcilik
13	KOCAELİ/Kandıra	27-30 Mart	Dezavantajlılara Yönelik Girişimcilik Eğitimi
14	YALOVA/Merkez	16-20 Nisan	Genel Uygulamalı Girişimcilik
15	BOLU/Merkez	16-20 Nisan	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Geçiş Eğitimi
16	BOLU/Merkez	20-23 Nisan	Kadın Girişimcilik
17	DÜZCE/Merkez	24-27 Nisan	Genç Girişimcilik
18	KOCAELİ/İzmit	2-3 Mayıs	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
19	KOCAELİ/Gebze	7-10 Mayıs	İnovasyon Girişimcilik Eğitimi
20	SAKARYA/Adapazarı	8-11 Mayıs	Genç Girişimcilik Eğitimi
21	KOCAELİ/İzmit	20-22 Haziran	TÜBİTAK-TEYDEB 1507- 1501 Ar-Ge Proje Yazma Eğitimi
22	DÜZCE/Merkez	30 Haziran – 2 Temmuz	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
23	SAKARYA/Adapazarı	23-24 Temmuz	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi (PCM)
24	SAKARYA/Adapazarı	25-27 Temmuz	TÜBİTAK-TEYDEB 1507- 1501 Ar-Ge Proje Yazma Eğitimi
25	KOCAELİ/İzmit	15-16 Ekim	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi (PCM)
26	SAKARYA/Adapazarı	22-23 Ekim	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi (PCM)
27	KOCAELİ/İzmit	17-19 Ekim	TÜBİTAK-TEYDEB Destekleri için Proje Yazma Eğitimi
28	SAKARYA/Adapazarı	24-26 Ekim	TÜBİTAK-TEYDEB Destekleri için Proje Yazma Eğitimi
29	DÜZCE/Merkez	30-31 Ekim	TÜBİTAK-TEYDEB Destekleri için Proje Yazma Eğitimi
30	DÜZCE/Merkez	19-26 Kasım	E-Ticaret Eğitimi
31	DÜZCE/Kaynaşlı	26-30 Kasım	E-Ticaret Eğitimi
32	KOCAELİ/İzmit	27-29 Kasım	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi (PCM)
33	YALOVA/Merkez	5-6 Aralık	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi (PCM)
34	DÜZCE/Merkez	17-21 Aralık	Eğitim-Öğretimde Kurumsal Kapasite- İnovatif Yönetici Eğitimi



35	DÜZCE/Merkez	24-28 Aralık	Eğitim-Öğretimde Kurumsal Kapasite- İnovatif Yönetici Eğitimi
----	--------------	--------------	---

Tablo 22.İllere Göre Eğitim ve Katılımcı Sayıları

EĞİTİM ADI	KOCAELİ		SAKARYA		DÜZCE		BOLU		YALOVA		TOPLAM	
	Eğt.	Kat.	Eğt.	Kat.	Eğt.	Kat.	Eğt.	Kat.	Eğt.	Kat.	Eğt.	Kat.
AB Proje Hazırlama Eğitimi	2	57					1	23			3	80
Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	6	193	3	88	2	58	1	30	2	48	14	417
TÜBİTAK-TEYDEB 1507- 1501 Ar-ge Destekleri için Proje Yazma Eğitimi	2	50	2	54	1	20					5	124
Dezavantajlılara Yönelik Girişimcilik Eğitimi	1	30					1	27			2	57
Kadın Girişimcilik					1	30	1	31			2	61
Genç Girişimcilik			1	21	1	26					2	47
İnovasyon Girişimcilik	1	17									1	17
Genel Uygulamalı Girişimcilik									1	21	1	21
ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Geçiş Eğitimi							1	30			1	30
E-TİCARET Eğitimi					2	90					2	90
Eğitim-Öğretimde Kurumsal Kapasite- İnovatif Yönetici					2	241					2	241
<b>TOPLAM</b>	<b>12</b>	<b>347</b>	<b>6</b>	<b>163</b>	<b>9</b>	<b>465</b>	<b>5</b>	<b>141</b>	<b>3</b>	<b>69</b>	<b>35</b>	<b>1185</b>

### 9.1. Kurum İçi Eğitim

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, personelinin gelişimi ve verimliliğini artırma amacıyla belli aralıklarla çeşitli eğitimler düzenlemektedir. 2018 yılında personele yönelik 4 eğitim düzenlenmiş, bu eğitimlere katılım sağlayan personel sertifika almaya hak kazanmıştır.



Tablo 23. Kurum İçi Eğitim Organizasyonları

EĞİTİM ADI	Eğitim Zamanı	Eğitim Süresi	Katılan Kişi Sayısı
Fizibilite Hazırlama Eğitimi	Ocak 2018	3 gün	17
Fotoğrafçılık Eğitimi	Mayıs 2018	5 gün	13
Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	Haziran 2018	5 gün	18
Temel Arapça Eğitimi	Eylül-Aralık 2018	96 saat	8

Ayrıca Kalkınma Akademisi kapsamında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Prof. Dr. Ersan Aslan tarafından 22 Şubat 2018'de "Türkiye'nin Bilim, Sanayi Politikaları ve Uygulamaları" adlı seminer gerçekleştirilmiştir.



## 10. KURUM VE KURULUŞLAR İLE İŞ BİRLİĞİ VE DİĞER FAALİYETLER

### 10.1. On Birinci Kalkınma Planı Hazırlıkları

Ülkemizin gelecek beş yıl içinde ulaşmak istediği hedefleri ortaya koyacak 2019-2023 yıllarını kapsayan On birinci Kalkınma Planı hazırlıkları, T.C. Kalkınma Bakanlığı önderliğinde merkezi düzeyde geniş katımlı Özel İhtisas Komisyonları ve İstişare Toplantıları ile başlatılmıştır. On birinci Plan hazırlıkları kapsamında merkezi düzeyde gerçekleştirilen çalışmaların yanı sıra yerel paydaşlar, kadınlar ve gençler başta olmak üzere odak grupları ve vatandaşlar da doğrudan kalkınma planı sürecine dâhil olmuşlardır. Her ilde kalkınma ajansları aracılığıyla yapılan yerel paydaş toplantıları kapsamında bölge illerimizde 10 toplantı düzenlenmiş olup Bakanlığın hazırladığı anket çerçevesinde 39 masada 474 katılımcı ile toplantı süreci tamamlanmıştır. Sonrasında, bu toplantılarda konuşulan öncelikler ve onları destekleyici politikaların yer aldığı raporlar oluşturularak Bakanlığa iletilmiş ve katılımcılarla paylaşılmıştır.

Şekil 21. Bölge İllerinde Yapılan Toplantılardan Bazı Görüntüler





## 10.2. Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda, Sanayimizin Geleceği Toplantıları

2019-2021 dönemi için hazırlanan Yeni Ekonomi Programı çerçevesinde yerelden merkeze bilgi, talep ve öncelikli sorun akışını sağlayarak ekonomik dönüşümün sanayi ayağını daha güçlü ve etkin kılmak için, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı koordinasyonunda bölge illerinde “Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda, Sanayimizin Geleceği” gündemli toplantılar gerçekleştirilmiştir. Program, “Dengeleme-Disiplin-Değişim” sloganı ile kısa vadede ekonomide dengeleme ve bütçe disiplininin sağlanması ile orta vadede ekonomik değişim gerçekleştirilmesini hedeflemektedir.

*Şekil 22. Bölge İllerinde Yapılan Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda, Sanayimizin Geleceği Toplantılarından Bazı Görüntüler*



Toplantılara; Valilikler, Büyükşehir ya da Merkez İlçe Belediyeleri, Üniversiteler, İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlükleri, KOSGEB İl Müdürlükleri, Organize Sanayi Bölgeleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve çeşitli iş adamları, sanayiciler ve sanayici ve iş adamı derneklerinin temsilcileri katılmıştır. Üniversite öğretim üyelerinin moderatörlük yaptığı toplantılar 27-30 Kasım tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Toplantılar sonucunda katılımcılar tarafından 11 ana başlık doğrultusunda belirtilen sorunlar ve bunlara ilişkin üretilen çözüm önerileri Ajans tarafından sonuç raporu haline getirilerek, Ajans Yönetim Kurulu toplantısında yapılan nihai değerlendirmenin sonrasında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmuştur.

## 10.3. Milli İstihdam Seferberliği

2017 yılında başlatılan Kocaeli Valiliği himayelerinde Ajansın dâhil olduğu Kocaeli SGK ve Kocaeli İŞKUR İl Müdürlükleri iş birliğinde çalışmalara devam edilmiştir. 29 Mayıs 2018 tarihinde Kocaeli Valiliği'nde yapılan geniş katılımlı toplantıda istihdama yönelik yeni ve mevcut teşvikler hakkında sunum yapılmıştır.

2018 Ekim ayında, MARKA, İŞKUR, Kocaeli Üniversitesi ve Basın İlan Kurumu, yerel basında istihdamı arttırmaya yönelik eğitim çalışması düzenlemek amacıyla protokol imzalamıştır. Proje kapsamında İletişim





Fakültesi mezunları ve son sınıf öğrencilerinin 80 hafta boyunca Kocaeli Üniversitesi öğretim üyelerinden eğitim alan iletişimcilerin İŞKUR vasıtasıyla 9 ay boyunca yerel basında iş başı eğitim programına girmesi planlanmaktadır.

#### 10.4. İslam İşbirliği Teşkilatı Uluslararası Staj Programı İş Birliği Faaliyetleri

İslam İşbirliği Teşkilatı çatısı altında faaliyet gösteren SESRIC (İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik ve Sosyal Araştırma ve Eğitim Merkezi) ile MARKA arasında İslam İşbirliği Teşkilatına üye ülkelere mensup, ülkemizde eğitim gören üniversite öğrencilerine TR42 Bölgesi'ndeki illerde (Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova) faaliyet gösteren işletmelerde, programın sonunda istihdam imkanı da bulunacak şekilde staj imkanı oluşturulması amacıyla mutabakat zaptı imzalanmıştır.

İslam İşbirliği Teşkilatı'na (İİT) bağlı bir kuruluş olan İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik ve Sosyal Araştırma ve Eğitim Merkezi SESRIC, İslam İşbirliği Teşkilatı'nın (İİT) uluslararası staj programı OIC Intern programını yürütmektedir. Program, gençlere mesleki deneyim, iş etiği, çalışma disiplini ve ekip çalışması kazanabilecekleri profesyonel ortamlar sunarak mesleki ve teknik deneyim kazandırırken, aynı zamanda kültürel etkileşim ve kültürlerarası iletişim becerileri edinmelerini sağlamayı, İslam ülkelerinden gelen üniversite öğrencilerinin yabancı dil avantajına binaen özellikle dış ticaret yapan ve hedefleyen firmalarda staj imkânı sağlanması ve istihdam olanaklarının önünü açmayı amaçlamaktadır.

Şekil 23. İslam İşbirliği Teşkilatı Uluslararası Staj Programı Toplantıları



Bu kapsamda İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik, Sosyal Araştırma ve Eğitim Merkezi'nin (SESRIC) İslam İşbirliği Teşkilatı Uluslararası Staj Programının (OIC Intern) bölgemizde tanıtılması ve ilgili paydaşlarla işbirliği olanaklarının geliştirilmesi amacıyla Kocaeli Ticaret Odası, Gebze Ticaret Odası, Körfez Ticaret Odası, Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası, Bolu Ticaret ve Sanayi Odası, Düzce Ticaret ve Sanayi Odası, Yalova Ticaret ve Sanayi Odasında Üniversite ve Oda yetkilileri ile firma temsilcilerinin katılım sağladığı toplantılar organize edilmiş ve ilgili paydaşlar arasında koordinasyon çalışmaları yıl boyunca devam etmiştir.

#### 10.5. Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği Platformu (KÜSi)

Kamu-Üniversite-Özel Sektör İş Birliği Programı çalışmaları kapsamında 57 firma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından aktif hale getirilen KÜSi portalına yönelik değerlendirmeler iletilmiştir.

#### 10.6. Kurumsal Dergi/e-Bülten Faaliyetleri

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Yayın Kurulu koordinasyonunda 6 aylık olarak hazırlanan ve elektronik ortamda yaygınlaştırılması gerçekleştirilen Kalkınma Bülteni basılı olarak Ocak-Haziran aylarını kapsayan sayısı "Turizm" temasıyla hazırlanmıştır. Temmuz-Aralık ayları için hazırlanan bültenin teması "Milli Ekonomi-Yerli Teknoloji-Güçlü Sanayi" olup elektronik ortamda dağıtımı yapılmıştır.



Şekil 24. Ocak-Haziran ve Temmuz-Aralık e-MARKA Bülteni



## 10.7. Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar

- ✓ Cumhurbaşkanlığı Kongre ve Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen On Birinci Kalkınma Planı Tanıtım Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yürütülen Toplam Faktör Verimliliği için Politika Çerçevesi Geliştirilmesine Destek Projesi kapsamında Ankara'da gerçekleştirilen tecrübe paylaşımı ve değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Katar'da düzenlenen Katar Big 5 Fuarı'na Kocaeli Ticaret Odası heyeti ile birlikte ziyaretçi olarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ Brüksel'de gerçekleştirilen TAİEX - Aday ve Komşu Ünelere Yönelik Akıllı İhtisaslaşma Eğitimi ve Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ InnoHabitS Erasmus+ Projesi kapsamında Bükreş'te düzenlenen e-Platformun Değerlendirilmesi Ulus Ötesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da düzenlenen İslam İş Birliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İş Birliği Daimi Komitesi (İSEDAK) 12. Turizm Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Doğu Marmara Bölgesi Üretim ve Dış Ticaret Yapısının Belirlenmesi ve Çeşitlendirilmesi konusunda toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Ankara'da Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünde gerçekleştirilen Destinasyon Yönetimi Çalışma Grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da KOSGEB tarafından düzenlenen COSME programı tanıtım etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı ile ilgili olarak Anadolu Jet Bölgesel Uçuşlar Başkanlığı ile toplantı yapılmıştır.
- ✓ Ankara'da Kalkınma Bakanlığı (mülga) Destinasyon Yönetimi Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Bölgesel Yenilik Stratejisi Toplantısı'na katılım sağlanarak sunum gerçekleştirilmiştir.



- ✓ Ankara'da Kalkınma Bakanlığı (mülga) tarafından düzenlenen 2. Yatırım Destek Ofisleri Arası İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Kalkınma Bakanlığı Destinasyon Yönetimi Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da gerçekleştirilen Yatırım Destek Ofisleri Asgari Personel Sayıları ve İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından düzenlenen Coğrafi Bilgi Stratejisi ve Eylem Planı Hazırlanması Projesi Paydaş Kurumlar Açılış ve Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Kalkınma Bakanlığı (mülga) koordinasyonunda ve Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde düzenlenen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejilerinde Sektör Seçimi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da düzenlenen KOSGEB KOBİ Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Kalkınma Bakanlığı (mülga) tarafından düzenlenen Tek Durak Ofis konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kalkınma Bakanlığı (mülga) ile Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) iş birliğiyle yürütülen Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirilmesi Destek Projesi kapsamında Ankara'da düzenlenen Ekosistem Analizi Etkinliği'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kalkınma Bakanlığı (mülga) koordinasyonunda BEBKA tarafından Bursa'da organize edilen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen Destinasyon Yönetimi Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Ankara Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Sosyal Girişimcilik Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Kalkınma Bakanlığı Ekonomik Modeller Dairesi'nin (mülga) Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) iş birliğiyle yürüttüğü Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirilmesi Destek Projesi kapsamında düzenlenen Değer Zinciri Analizi Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Kimya Sektör Raporu ve Girişimci Bilgi Sistemi çalışmaları kapsamında Kalkınma Bakanlığı (mülga), Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türk Patent ve Marka Kurumu, WYG Türkiye, Ankara Sanayi Odası, ve Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) ile görüşme sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Gazi Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (GAZİSEM) tarafından düzenlenen Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da düzenlenen Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi (E-TUYS) Kullanımı Eğitim Programı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında 2019 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi toplantısına katılım sağlanmış, çalışma programı ve bütçe sunulmuştur.
- ✓ Ankara'da Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen Coğrafi Bilgi Stratejisi ve Eylem Planı Hazırlanması Projesi Paydaş Kurumlar Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirilmesi Destek Projesi kapsamında düzenlenen İş Zekası Aracı Uzman Kullanıcı Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da düzenlenen Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi (E-TUYS) Kullanımı Eğitim Programı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Gebze Teknik Üniversitesinde düzenlenen II. Biyoteknoloji Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da gerçekleştirilen On Birinci Kalkınma Planı Marmara Bölge Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.



- ✓ İstanbul'da İstanbul Kalkınma Ajansı'nın kurduğu Investinİstanbul Tek Durak Ofis ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da düzenlenen SAHA EXPO 2018 Fuarı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da Boğaziçi Üniversitesi ile Türkiye Robotik Yol Haritası çalışması üzerine yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da düzenlenen COSME (İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği Programı) Kümelenme ve Girişimcilik Semineri'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu'nun (TİSK), SGK, İŞKUR, Ekonomi Bakanlığı ve KOSGEB ortaklığıyla düzenlemiş olduğu Teşvik Uygulamaları Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da Çevre ve Kültür Değerlerini Koruma ve Tanıtma Vakfı ÇEKÜL Akademi tarafından düzenlenen Kültür Rotaları ve Planlama Süreci Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da düzenlenen Türkiye Materials Marketplace 3. Etkileşim Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da düzenlenen Uluslararası Otomotiv Mühendisliği Konferansı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da düzenlenen Dünya Otomobil Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ World Resources Institute (WRI) Turkey tarafından İstanbul'da düzenlenen 6. Yaşanabilir Şehirler Sempozyumu'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2018 yılı Üretim MDP kapsamında "Özgün Biyo-Ekonomi Kaynakları Mükemmeliyet Merkezi (ÖBEK)" isimli projesi kapsamında MARKA'dan destek almakta olan Gebze Teknik Eğitim ve Araştırma Vakfının düzenlediği Biyoekonomi Sempozyumu'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kağıt Sektör Raporu çalışmaları kapsamında Eczacıbaşı, Kartonsan, Aktül Kağıt ve ICM Makine firmaları ile görüşme sağlanarak sektör hakkında bilgi edinilmiş, devlet destekleri hakkında firma temsilcileri bilgilendirilmiştir.
- ✓ Kağıt Sektör Raporu çalışmaları kapsamında Olmuksan IP firması ile görüşme sağlanarak sektör hakkında bilgi edinilmiş, devlet destekleri hakkında firma temsilcileri bilgilendirilmiştir.
- ✓ Kimya Sektör Raporu çalışmaları kapsamında GEBKİM, İGSAŞ, Ravago Petrokimya ve Belgin Petroyağ ile görüşme sağlanarak sektör hakkında bilgi edinilmiş, devlet destekleri hakkında firma temsilcileri bilgilendirilmiştir.
- ✓ İstanbul'da düzenlenen Turkchem Uluslararası Kimya Sanayi Fuarı'na katılım sağlanarak kimya sektörü hakkında bilgi edinilmiştir.
- ✓ Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığı ve Birleşmiş Millilerle Kalkınma Programı (UNDP) iş birliğiyle yürütülen Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirilmesi Destek Projesi kapsamında Ankara'da düzenlenen Veri Bilimi, Veri Odaklı Düşünme ve Veri Görselleştirme Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'da düzenlenen İT Üye Ülkelerinin Toplum Temelli Ekonomik Kalkınmasında El Sanatlarının Rolü Konulu Bölgesel Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ İstanbul'da BİMTAŞ A.Ş.'de düzenlenen İstanbul İçin Bölgesel Yaklaşım Odak Grup Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Manisa'da Obasya Projesi ve Yunt Dağlarında Zaman Geçidi Müzesi Projesi'nin saha ziyaretine katılım sağlanmıştır.
- ✓ BEBKA tarafından Bilecik'te düzenlenen Temel Veri Kaynakları ve Analizler Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ TravelTurkey İzmir ve EMITT 2019 fuarları hazırlık çalışmaları kapsamında İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri ile toplantı gerçekleştirilerek sunum ve bilgilendirme ile stant tasarım beklentileri alınmıştır.
- ✓ Mersin'de gerçekleştirilen KÜSİ Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.



- ✓ Kimya Sektör Raporu ve Kâğıt Sektör Raporu çalışmaları kapsamında İstanbul'da Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği, Selüloz ve Kâğıt Sanayi Vakfı ve Maltepe Üniversitesi ile görüşme sağlanmıştır.
- ✓ Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi kapsamında Şanlıurfa'da düzenlenen Markalaşma, Tanıtım ve Pazarlama Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bursa'da Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen Kişisel Verilerin Korunması Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bursa İznik'te düzenlenen İpek Yolu Turizm Koridoru Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Antalya'da Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Antalya'da Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nın (SATSO) Stratejik Plan Toplantısı'na katılım sağlanmış, Sakarya ve Sakarya'nın 2023 Vizyonu hakkında sunum yapılmıştır.
- ✓ Samsun'da Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde gerçekleştirilen Sosyal İnovasyon Topluluğu Yaz Okulu (SUMSIC) 2018 Etkinliği'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kastamonu'da düzenlenen Destinasyon Yönetimi Toplantısı ve Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Erzurum'da düzenlenen Sonuç Odaklı Program Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Erzurum'da Kalkınma Bakanlığı tarafından Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) ev sahipliğinde düzenlenen Kalkınma Ajansı Uzmanları Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Sanayi Odasında gerçekleştirilen Yeni Kurulan Türkiye Çevre Etiket Sistemi Hakkında Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Sanayi Odasının Restore Edilen Eski İzmit Evleri Konaklama İşletmesi Olarak Tarihe Can Veriyor Projesi Tanıtım Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 31 Ekim-3 Kasım 2018 tarihleri arasında düzenlenen 5. Doğu Marmara Sanayi ve Teknoloji Fuarı'nda (SANTEK) stant açılarak fuara katılım sağlanmıştır.
- ✓ SESRIC Heyeti ile Kocaeli Ticaret Odası, Gebze Ticaret Odası, Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası, Düzce Ticaret ve Sanayi Odası, Bolu Ticaret ve Sanayi Odası ve Yalova Ticaret ve Sanayi Odasında yapılan toplantılara katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli'de Akıllı Şehirler Afet Risk İzleme Laboratuvarı Gündümlü Proje Desteği kapsamında düzenlenen 5. Uluslararası Deprem Gerçeği ve Kentleşme Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü'nde Tarımda Girişimci Kadınlar Güçleniyor Projesi kapsamında gerçekleştirilen Jüri Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlanmış ve Kocaeli'yi Türkiye genelinde temsil edecek aday projeler seçilmiştir.
- ✓ Kocaeli Valiliği'nde gerçekleştirilen Cengiz Topel Havalimanı toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Körfez Ticaret Odası koordinasyonunda düzenlenen 2. Kentlilik Bilinci Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Valiliği'nde düzenlenen Devlet Övünç Madalyası Tercih Töreni'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Sanayi Odası ve KALDER iş birliğinde düzenlenen Kriz Ortamında Geniş Açılı Bir Yorum Semineri'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Marmara Teknokent (MARTEK) tarafından düzenlenen Erasmus+ Uluslararası Teknoloji Transfer Akademisi Proje Tanıtım Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Gebze Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü'nde ve Teknoloji Transfer Ofisi'nde düzenlenen Endüstriyel Simbiyoz Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Gebze Teknik Üniversitesi Sanayi ve Teknoloji Zirvesi Lansman Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli'de Uluslararası Hukuk ve Tahkim Derneği Tanıtım Kokteyli'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli Uluslararası Gençlik Merkezinde gerçekleştirilen İlim Yayma Cemiyeti ve Kocaeli İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün hazırlamak istediği sosyal projeler hakkındaki toplantıya katılım sağlanmış, katılımcı kurumlara gerekli bilgilendirme yapılmıştır.



- ✓ Katar'da düzenlenen Building Services Fuarı'na ilişkin Kocaeli Ticaret Odasında gerçekleşen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezinde (MAM) düzenlenen OSB'ler Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Robotik Kümelenmesinin Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde (GOSB) gerçekleştirilen çalışma grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ajans merkezinde Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı ve Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı ile tecrübe paylaşımı toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Proje Uygulama Birimi işleyişi ve İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi MDP konusunda Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA) ile tecrübe paylaşımı toplantısı yapılmıştır.
- ✓ 2020 UCI Dağ Bisikleti Maratonu Dünya Şampiyonası kapsamında, MTP Sakarya Cup organizasyonuna katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bilişim Vadisinde düzenlenen Geleceğin Fabrikaları-Sanayide Dijital Dönüşüm Sempozyumu'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kocaeli'de düzenlenen Uluslararası Gastronomi Araştırmaları Kongresi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Türkiye Oryantiring Federasyonu ile Ajans merkezinde toplantı düzenlenerek Teknik Destek Programı hakkında bilgi verilmiş, Kocaeli'de düzenlenecek olan 2020 Dünya Gençler Şampiyonası kapsamında olası iş birliği olanakları görüşülmüştür.
- ✓ İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik ve Sosyal Araştırma ve Eğitim Merkezi (SESRIC) yetkilileriyle Ajans merkezinde toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Sakarya Üniversitesinde düzenlenen 28 Şubat'tan Afrin'e Türkiye'nin İstiklal Mücadelesi konulu seminere katılım sağlanmıştır.
- ✓ Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlenen Turizm Meslek Komisyonu Toplantısı'na katılım sağlanarak bilgilendirici sunum yapılmıştır.
- ✓ Düzce Türkiye Gençlik Vakfı (TÜGVA) İl Temsilciliği'nde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanarak Ajans işleyişi ve faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.
- ✓ Düzce Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Düzce TSO ve MARKA iş birliğinde Düzce Ticaret ve Sanayi Odası'nda Ağaç ve Orman Ürünleri Sektörü İş Birliği Planı çerçevesinde çalıştay gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Bolu'da gerçekleştirilen Orman ve Su İşleri Bakanlığı'nın Tabiatın Kalbi Bolu Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bolu Ticaret ve Sanayi Odasında düzenlenen Bolu Ovasında Yetiştirilen Tarım Ürünlerine Alternatif Ürün Desenleri Tanıtım Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bolu Göynük'te düzenlenen İpek Yolu Turizm Koridoru Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bolu Göynük'te İpek Yolu Belediyeleri Turizm Kalkınma Birliği Kasım Ayı Olağan Meclis Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Yalova İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından düzenlenen Mesleki Eğitim Kurumlarına Yönelik Odak Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Kalkınma Planı hazırlıkları kapsamında oluşturulan Ar-Ge ve Yenilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi Özel İhtisas Komisyonu, Mesleki Eğitimde Niteliğin Artırılması konulu Çalışma Grubu ve Girişimcilik, KOBİ'ler, Esnaf ve Sanatkârlar Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı oturumlarına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ajans Teknik Desteği ile hazırlanan Bolu Ticaret ve Sanayi Odası Ekonomi Bakanlığı Ur-Ge Projesi Başlangıç Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ OSB Tahsis İşlemleri Denetim Komisyonu 2017 yılı 2. dönem değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ KOSGEB Destekleri ve Stratejik Ürün Teklif Çağrısı Lansman Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Sakarya Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği'nin (MÜSİAD) organize ettiği Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Dış Ticaretin Önemi konulu konferansa katılım sağlanmıştır.



- ✓ İngiltere İstanbul Başkonsolosluğu ve Department for International Trade Chief Scientific Adviser Dr. Mike Short ile birlikte Taşıt Araçları Yan Sanayicileri Derneği'ne (TAYSAD), Heksagon ve Farplas firmalarına ziyarette bulunulmuştur.
- ✓ FDI Linkages projesi kapsamında Arçelik-LG firması ziyaret edilmiş, Magna ile yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Doğu Marmara Tarım, Hayvancılık, Tavukçuluk ve Süt Endüstrisi Fuarı Hazırlık Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

#### 10.8. Girişimci Çocuk Atölyesi

Ajans tarafından çocukların girişimcilik potansiyellerini ortaya çıkarmak, girişimci düşünceleri küçük yaşlarda başlatabilmek ve çocukları girişimcilik hakkında bilinçlendirebilmek, girişimcilik ekosistemine katkı sağlamak amacı ile "Girişimci Çocuk Atölyesi" adlı bir program başlatılmış, yılın ilk yarısında 5 ilde 43 farklı okulun öğrencileriyle eğitim düzenlenmiştir. İl Millî Eğitim Müdürlükleri tarafından 10-12 yaş grubundaki 132 çocuğa Girişimci Çocuk Atölyesi'nde 5 gün süren girişimcilik eğitimi verilmiştir. Eğitimlerin tamamlanmasını takiben her ilde sergi düzenlenmiştir. Çocukların çalışmalarının sunulduğu bu sergilerle hem girişimcilik konusu hem de çocukların özgün fikirleri ile oluşturdukları projeler hakkında halk nezdinde farkındalık oluşturulması beklenmektedir.

Şekil 25. Girişimci Çocuk Atölyesi Logolu Roll-Up ve Atölye Çalışması



#### 10.9. 2020 Dünya Gençler Oryantiring Şampiyonası Organizasyonu İş Birliği Faaliyetleri

2020 yılında Kocaeli ev sahipliğinde gerçekleştirilecek olan Dünya Gençler Oryantiring Şampiyonası hazırlıkları kapsamında MARKA, Kocaeli Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ve Türkiye Oryantiring Federasyonu arasında iş birliği protokolü imzalanmış ve Ajans merkezinde tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir. 26 Haziran – 4 Temmuz 2020 tarihleri arasında düzenlenecek yarışmaya hazırlık sürecinde 2019 yılı Ağustos ve Ekim ayları ile 2020 yılı Mart ayında resmi antrenman kampları da gerçekleştirilecek olup Kocaeli Kupası'nın da düzenleneceği bu süreçte Doğu Marmara Bölgesi'nin tanıtımının yapılması için de çalışmalar yapılacaktır.

#### 10.10. 2020 Dünya Dağ Bisikleti Maraton Dünya Şampiyonası Organizasyonu İş Birliği Faaliyetleri

2020 yılında Sakarya'da düzenlenecek olan Dünya Dağ Bisikleti Maraton Şampiyonası kapsamında MARKA tarafından uzmanlık desteği ve tanıtım / yaygınlaştırma faaliyetlerinde katkı sağlanmaktadır. Bu amaçla Sakarya Büyükşehir Belediyesi ile iş birliği protokolü imzalanmıştır.



### 10.11. Düzce Uluslararası Bir Kamu Politikası Olarak Bağımlılıkla Mücadele Sempozyumu

Bölgede öne çıkan sorunlardan birisi olan bağımlılıkla mücadele konusunda kamu politikaları geliştirilmesi amacıyla ve MARKA tarafından hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilen araştırma faaliyetine istinaden Düzce Valiliği ve Düzce Üniversitesi iş birliğinde “Uluslararası Bir Kamu Politikası Olarak Bağımlılıkla Mücadele Sempozyumu” düzenlenmiştir. 20-22 Aralık 2018 tarihlerinde Düzce Üniversitesinde gerçekleştirilen etkinliğe 37 bildiri sunulmuş olup bunların 30 tanesi kabul edilerek sempozyum kapsamında sunulmuştur.

### 10.12. Uluslararası İdeal Kent Ödülleri

Uluslararası İdeal Kent Ödülleri, merkezi Ankara’da bulunan Kent Araştırmaları Enstitüsü tarafından verilmektedir. 2018 yılında MARKA, HKTM Yeşil Enerji Teknolojileri Kompleksi Projesi ve YATBİS Doğu Marmara Yatırım Yeri Bilgi Sistemi çalışması ile iki ödül almaya hak kazanmıştır. İdeal Kent Ödülleri 2018 yılında, kentin gelecekte büyümesini çok boyutlu hesaplayan planlama çalışmalarını, kentsel ve mimari dokunun korunmasını, insanı merkeze alan kentsel dönüşüm uygulamalarını, kimlik ve kültür inşa çabalarını, insan ekolojisine yararlı kentsel ekoloji ve çevre düzenlemelerini, araç merkezli değil yaya merkezli şehircilik uygulamalarını, toplu taşımayı özendirici çalışmalarını, kentlerde katılımcı demokrasinin işletilmesini önemseyen ve bu yönde çaba gösteren kentsel aktörleri teşvik etmek amacıyla verilmiştir. Ödül töreni Fransa’nın Strazburg şehrinde 26-28 Ekim tarihlerinde “Sürdürülebilir Şehircilik ve Yerel Yönetim” teması çerçevesinde 3 gün süren III. Uluslararası Kent Araştırmaları Kongresi’nin ilk gününde gerçekleştirilmiştir.

### 10.13. İş Birliği Protokolleri ve Mutabakat Zaptları

2018 yılı içerisinde farklı kurumlarla 16 iş birliği protokolü, 1 iş birliği sözleşmesi ve 1 gizlilik sözleşmesi imzalanmış, 1 mutabakat zaptı ve 1 niyet mektubu hazırlanmıştır.

Tablo 24. İş Birliği Protokolleri

Protokolün Tarafları	Niteliği	Konusu
Gebze Teknik Üniversitesi	İş Birliği Protokolü	11-14 Nisan 2018 tarihlerinde düzenlenecek olan Sanayi ve Teknoloji Zirvesi'ne sağlanacak destekle ilgili İş Birliği Protokolü
Sakarya Büyükşehir Belediyesi	İş Birliği Protokolü	2020 Dağ Bisikleti Maraton Dünya Şampiyonası İş Birliği Protokolü
Kocaeli Üniversitesi Teknopark	Niyet Mektubu	1512 Teknogirişim Sermaye Desteği (BiGG) Programının 1. aşama faaliyetlerini yürütecek Uygulayıcı Kuruluşları belirlemek üzere çağrıya çıkılan TÜBİTAK 1601- Yenilikçilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programına başvuru yapacak olan Kocaeli Üniversitesi Teknopark (KOU TTO)'a destek verilmesi
TÜGVA Kocaeli İl Temsilciliği	İş Birliği Protokolü	Genç Yönetici Okulu Programı kapsamında gençlere yöneticilik bilgi ve becerilerini kazandıracak eğitimlerin gerçekleştirilmesi
Körfez Ticaret Odası-Körfez İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	İş Birliği Protokolü	Girişimci Çocuk Atölyesi
Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası-Sakarya İl Milli Eğitim Müdürlüğü	İş Birliği Protokolü	Girişimci Çocuk Atölyesi





Düzce Ticaret ve Sanayi Odası- Düzce İl Millî Eğitim Müdürlüğü	İş Birliği Protokolü	Girişimci Çocuk Atölyesi
Bolu Ticaret ve Sanayi Odası-Bolu İl Millî Eğitim Müdürlüğü	İş Birliği Protokolü	Girişimci Çocuk Atölyesi
Yalova Ticaret ve Sanayi Odası- Yalova İl Millî Eğitim Müdürlüğü	İş Birliği Protokolü	Girişimci Çocuk Atölyesi
İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik ve Sosyal Araştırma ve Eğitim Merkezi (SESRIC)	Mutabakat Zaptı	İş Birliği Genel Çerçevesi
EURADA	Gizlilik Sözleşmesi	OaSIS projesi kapsamında veri paylaşımı ile ilgili gizlilik sözleşmesi
EURADA	İş Birliği Sözleşmesi	OaSIS projesi kapsamında veri paylaşımı ile ilgili
Marmara Teknokent A.Ş.	İş Birliği Protokolü	Ar-Ge-Sanayi-Akademi (ASA) Buluşması kapsamında katılımcı TGB firmalarına SANTEK alanında yer tahsisi
Batı Karadeniz Kalkınma Birliği (BAKAB)	İş Birliği Protokolü	2018 Travel Turkey İzmir Turizm Fuarı Ortak Katılım
Dünya Gençler Oryantiring Şampiyonası	İş Birliği Protokolü	2020'de yapılacak olan Dünya Gençler Oryantiring Şampiyonası'nın teknik haritalarının çizilmesi ve tasarımının yapılması
Mesleki ve Teknik Kursların düzenlenmesine ilişkin iş birliği belgesi	İş Birliği Protokolü	Yazılı Basın başta olmak üzere iletişim ve medya sektöründe çalışan ya da çalışabilecek iş arayanlara veya üniversite öğrencilerine eğitimler düzenlenmesi
Kocaeli Sanayi Odası	İş Birliği Protokolü	SANTEK 2018 fuarı çerçevesinde iş birliği protokolü
Kocaeli Kent Konseyi	İş Birliği Protokolü	Genel İş Birliği Protokolü
Kocaeli Üniversitesi	İş Birliği Protokolü	Yerli ve milli üretimin geliştirilmesi, üretimde yerli katkı oranının artırılmasına yönelik çalışmalarda iş birliği yapılması
Düzce Valiliği, Düzce Üniversitesi	İş Birliği Protokolü	Düzce'de 20-22 Aralık 2018 tarihlerinde düzenlenecek "Bağımlılıkla Mücadele Sempozyumu" kapsamında yapılacak iş bölümünün çerçevesinin belirlenmesi



## 11. EKLER

### 11.1. Yazılım Envanteri

Tablo 25. Yazılım Envanteri

Sıra No	Yazılımın Adı	Birimi	Miktarı	Kullanım Amacı
1	Office Professional Plus 2013	Adet	90	Kurumsal Office Yazılımları
2	Exchange Server - Standard 2013	Adet	1	Kurumsal E-Posta Sunucu Yazılımı
3	Exchange Server Standard CAL - Device CAL 2013	Adet	90	Microsoft Exchange Server Device CAL erişimleri
4	Lync Server 2013	Adet	1	Kurum içi anlık mesajlaşma, görüntülü arama, dosya paylaşımı ve online meeting servislerini sağlayan Server İşletim Sistemi
5	Lync Server Standard - Device CAL 2013	Adet	90	Fiziksel Server üzerinde kullanılan işletim sistemi
6	Lync Server Standard - User CAL 2013	Adet	60	Microsoft Lync Server User CAL erişimleri
7	SharePoint Server Standard CAL - Device CAL 2013	Adet	90	Office Yazılımları
8	SQL Server Standard Core 2012	Adet	6	EBYS, Web IIS 7.5 ve Ağ yönetimi sorgu işletim sistemi (Veri Tabanı)
9	System Center Configuration Manager Client ML 2012	Adet	90	Kurumsal olarak Server – Client ilişkisini yönetebilmek için kullanılmaktadır
10	System Center Endpoint Protection 2012	Adet	90	Kurumsal olarak yönettiğimiz client sistemleri güvenlik açıklarından ve kişisel güvenlik risklerinden korumak için kullanılmaktadır
11	Windows Remote Desktop Services - User CAL 2012	Adet	20	Kurumsal Terminal Hizmetleri Erişim Lisansı
12	Windows Server - Device CAL 2012	Adet	90	Kurumda kullanılan İstemci Erişim Lisansı
13	Windows Server - Standard 2012	Adet	10	Kurum olarak kullanılan DC Server, Web IIS gibi Sunucular için İşletim Sistemi
14	Windows Server Datacenter 2012	Adet	1	Fiziksel Server üzerinde kullanılan işletim sistemi
15	Windows 8.1	Adet	90	Ajans Personelleri İşletim sistemi
16	Komote PDKS Sunucu ve Client Yazılımı	Adet	1	Personellerin (giriş-çıkış) devam takibinin tutulduğu, izin ve görevli olduğu durumların kayıt altına alındığı ve aynı zamanda ziyaretçilerin giriş-çıkış kayıtlarının tutulduğu sunucu yazılım sistemi.
17	VMware Sanallaştırma Yazılımı	Adet	1	Sanal sunucular oluşturmak için kullanılmaktadır.
18	Veri ve Veritabanı Yedekleme Yazılımı	Adet	1	Sunucu verilerinin yedeklemesi için kullanılmaktadır.
19	Anti-Virüs Yazılımı (Server–Client)	Adet	100	Bilişim sistemleri donanım cihazları için tümleşik anti virüs, antispyware, güvenlik duvarı ve antispam modülleri ile e-posta güvenliği için Eset Endpoint Security yazılımı kullanılmakta.
20	Firewall Cihazı Tip1	Adet	7	Kurumsal olarak firewall, saldırı engelleme, antivirus / antispyware / antimalware güvenlik ağ geçidini Merkez Hizmet Binasında ve Yatırım Destek Ofislerinde kullanılmaktadır.
21	Firewall Cihazı Tip2	Adet	1	Kurumsal olarak firewall, saldırı engelleme, antivirus / antispyware / antimalware güvenlik ağ geçidini Gebze İrtibat Bürosunda kullanılmaktadır.



22	NETCAD Ana Modül	Adet	1	MARKA olarak kuruluş kanunumuzda tanımlı görev ve sorumluluklarımız gereği -Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek. - Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak ve diğer ilgili maddeler gereği analiz ve planlama çalışmalarımızda kullanmak üzere NETCAD programı satın alınmıştır.
24	Kamuis Elektronik Belge ve Doküman Arşiv Yönetimi Yazılımı (EBYS)	Adet	1	Kurumsal olarak kullanılan Kamuis Elektronik Belge ve Doküman Arşiv Yönetimi Yazılımı
25	QDMS Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı	Adet	1	Kurumsal Faaliyetler için kullanılan Entegre Yönetim sistemi (Kalite Doküman ve Yönetim Sistemi)
26	ADOBE CREATIVE CLOUD (Photoshop, Illustrator, InDesign, Adobe Acrobat) Uygulama Yazılımları	Adet	7	Kurumsal faaliyetler için hazırlanan bülten, kitap, broşür, tasarım gibi vb. uygulamalar için kullanılmaktadır
27	Coğrafi Bilgi Sistemleri Yazılımı (CBS)	Adet	1	Coğrafi Bilgi Sistemleri Yazılımı (CBS) Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerine ait tüm mekânsal verilerin ortak bir projeksiyon sisteminde tutulması ve planlama, yatırım yeri fizibilite, ajans desteklerinin takibi ve turizm bilgi sistemi ile diğer coğrafi bilgi sistemi uygulamalarına atlık teşkil etmek üzere kurulmuştur. Herhangi bir hizmet alımı yapılmadan ilgili kurumlardan veriler temin edilmekte ve mekânsal analizler gerçekleştirilmektedir.
28	STNET Yazılımı	Adet	1	Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi Muhasebe tarafından Ajans faaliyetleri için İşçi Maaş ve Gelir Takip Otomasyonu Programı (STNET) uygulaması kullanılmakta.
29	CorelDraw Yazılımı	Adet	1	Kurumsal faaliyetler için hazırlanan bülten, kitap, broşür, tasarım gibi vb. uygulamalar için kullanılmaktadır
30	TSP (Taşınır Demirbaş, Sicil Programı) Yazılımı	Adet	1	Kurumsal Yönetim ve Kalite Birimi tarafından Ajans faaliyetleri için Taşınır, Demirbaş Kayıtları ve Personel Sicil Otomasyonu (TSP) Uygulaması kullanılmakta.
31	IBM SPSS STATISTICS	Adet	1	1 Kullanıcı IBM SPSS Statistics Base Perpetual Authorized Lisanslı yazılım. Ajans analiz ve raporlama faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan ve istatistiksel analizlerin yapılması ve ilgili işlemlerin gerçekleştirilmesi. Lisans süresi 1 yıl olarak satın alınmıştır.
32	Labris Güvenlik Sistemi Ek Modülü	Adet	7	WAUTH+ AĞ YETKİLENDİRME SİSTEMİ LAN / WAN /Misafir Giriş Yetkilendirmesi, Hot Spot güvenlik uygulaması için kullanılmaktadır.
33	MARKAStat (Ülke-İl-İlçeler)	Adet	1	Doğu Marmara İnteraktif Haritalama ve Görselleştirme Ara yüzü için kullanılmaktadır.
34	SurveyMonkey GOLD (Anket Uygulaması)	Adet	1	Ajans tüm birimleri tarafından kurum içi ve kurum dışı paydaşlara uygulanan anket uygulaması portalı.
35	OASIS INVPRM (Yatırım Destek CRM Uygulaması)	Adet	1	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nın SaaS özellikli bir web uygulaması olup Kamu Kurumları ve Yerel Yönetimler, Ajanslar, Odalar ve hatta Şirketlerin kendi bölgelerini tanıtmaları ve potansiyel ve aktüel Yatırımcılar ve Girişimciler ile olan ilişkilerini



				yönetmelerini tek başına sağlayan bir çözüm olarak hizmet vermektedir. INVPROM, Hizmet Sağlayıcılara hizmetlerinin kapsamın belirlemelerini ve paylaşacakları içeriği güncellemelerini basit, kullanıcı-dostu, interaktif ve dinamik arayüzü ile etkin bir biçimde olanak sağlamaktadır.
36	OASIS DATAcoll Uygulaması	Adet	1	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nın bir SaaS web uygulaması olan DATAcoll, Kamu Kurumları ve Yerel Yönetimlere, Ajanslara, Odalara ve hatta Şirketlere kendi üye ve paydaşlarından gerçek zamanlı ve en güncel verileri toplayabilmeleri için tek başına bir çözüm sunmaktadır. DATAcoll, kendi isteklerine göre uyarlanabilen, kullanıcı dostu ve basit bir arayüzü vasıtasıyla kullanıcılarının düzenli ve sıralı sayısal verileri etkin bir şekilde toplamalarına yardımcı olur.
37	"e-Mesleğim Var" Projesi	Adet	1	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından başvurusu yapılacak olan Türkiye'de Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Arttırılması Hibe Programı Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İnsan Kaynakları Geliştirilmesi Operasyonel Programı kapsamında yer almaktadır. Projenin temel amacı lojistik meslek liselerinde ve yüksekokullarındaki öğretmen ve öğretim görevlilerinin teknik kapasitelerini e-öğrenme yoluyla artırılmasıdır. Hazırlanacak e-öğrenme materyallerinin içeriklerinin belirlenmesinde ve tasarlanmasında proje ortakları aktif rol alacaktır. Programda ortaklarımız: <ul style="list-style-type: none"> <li>· Uluslararası Nakliyeciler Derneği</li> <li>· Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu</li> </ul> Projeden Beklenen Sonuçlar: <ul style="list-style-type: none"> <li>· Yurt dışındaki iyi Uygulama örneklerinin Transferi</li> <li>· Lojistik alanında en az 10 derse ait e-öğrenme materyallerinin hazırlanması</li> <li>· Lojistik ve taşıma alanındaki öğretmenlerin ve öğrencilerin kapasitesinin artırılması</li> <li>· Lojistik ve taşıma alanındaki mesleki eğitimde farkındalığın artırılması</li> <li>· Proje kapsamında Kocaeli ilinde meslek lisesi öğrencilerine yönelik sektör günleri düzenlenmesi</li> <li>· Proje kapsamında 5 adet yurt dışı çıkışı bulunmaktadır.</li> </ul>
38	MARKA Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KYTS)	Adet	1	MARKA tarafından mülki idare amirleri başta olmak üzere karar vericilerin kamu yatırımları hakkında güncel bilgiye erişimlerini hızlandırmak, kolaylaştırmak ve yeni yatırım taleplerini değerlendirmede altlık olması amacıyla coğrafi bilgi sistemi ve ilişki veri tabanı uygulaması olan KYTS Kocaeli pilot il olarak hayata geçirilmiştir. Uygulama ile kamuya ait yatırımlar, yatırımcı kuruluşlar tarafından sisteme işlenmekte, karar vericiler tarafından konumuna, yatırımcı kurumuna, bütçe kaynağına ve yatırım konusuna göre filtrelenebilmekte ve isim ve detay açıklamalarına göre sorgulanabilmektedir. Ayrıca, tüm yatırımlara ait



				ilçelere, kategorilere ve yatırımcı kurumuna göre toplam bütçe bilgileri görüntülenebilmektedir.
39	Yatırım Yeri Bilgi Sistemi (YATBİS)	Adet	1	MARKA tarafından doğrudan yabancı ya da yerli yatırımcıların yatırıma uygun arazi, arsa ya da tesis bulma süreçlerini hızlandırmak üzere bölgede veri tabanı oluşturulmuştur. Veri tabanı potansiyel yatırımcıların gereksinimlerine göre envanteri coğrafi konum (erişilebilirlik, zemin yapısı, arazi yapısı, sektörel yoğunlaşma, tevhit olanaklar vb.) ve öznelik (imar, maliyet, mülkiyet, altyapı) bilgilerine göre sorgulanabilmekte ve coğrafi bilgi sistemi ortamında sunulabilmektedir.
40	KOBİLERİN Inovasyon Kapasitelerinin Artırılması INNOTEAM Yarışması (INNOTEAM)	Adet	1	2017 Yılında Doğu Marmara Bölgesi'ndeki KOBİ'lerin inovasyon kapasitelerinin artırılması amacıyla düzenlenen yarışma için tasarlanmış bir web sitesidir.
41	Eğitim Başvuru Formları	Adet	12	MARKASEM Bölge Öncelikli Yaşam Boyu Eğitim!! MARKA tarafından 2009 yılında; bölgede insan kaynaklarının gelişimine ve bölge paydaşının vermekte olduğu hizmetlerin kalitesini artırmaya katkı sağlamak üzere Kalkınma Ajansı Sürekli Eğitim Merkezi (KASEM) kurulmuştur. 2015 yılında ismi Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Sürekli Eğitim Merkezi (MARKASEM) olarak revize edilmiştir. MARKASEM; bölgede tespit edilen öncelikli konularda alanında uzman kişiler tarafından eğitim ve seminerlerin düzenlendiği bir platform olarak kurgulanmıştır. MARKASEM HAKKINDA - Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) bünyesinde yer alan bir sürekli eğitim merkezidir, - 5 (Kocaeli, Sakarya, Bolu, Düzce ve Yalova) ilde gerçekleştirilen eğitimlerimiz bölgesel kalkınmada bilgi ve farkındalığı artırmayı amaçlamaktadır, - Eğitim/seminerler alanında uzman kişiler tarafından verilmektedir, - Başvurular internet ortamında ilan edilmektedir. - Mobil uyumlu çalışmaktadır.
42	Microsoft Office 365 Mail Exchange Bulut Hizmeti	Adet	78	Microsoft tarafından sağlanan Office365 Exchange online, SharePoint, One Drive ile her yerden erişimi olan, Office dokümanları (Word, Excel, PowerPoint vb.) web üzerinden düzenleme, anlık mesajlaşma, doküman yönetimi ve dosyaları paylaşma imkânı bulunan bir bulut platformu hizmeti. Ayrıca Kurumsal e-posta (mail) hizmeti olarakta kullanılmakta.
43	Vmware Fusion 8 pro Yazılımı	Adet	1	Sanal Sunucu oluşturmak için kullanılmaktadır.
44	Bina Aydınlatma ve VRV Kontrol Otomasyon Sistemi Yazılımı	Adet	1	Ajans merkez hizmet binasında (Klima, Elektrik, Havalandırma gibi sistemlerin Web tabanlı uygulama yazılımı ile kontrol edilmesi için kullanılmakta)
45	Guard Tour Proximity Bekçi Devriye Tur Kontrol Sistemi	Adet	1	Kurumsal hizmet binasında stratejik öneme sahip noktaların kontrolü için güvenlik personelleri tarafından Guard Tour Proximity Bekçi Devriye Tur Kontrol Sistemi kullanılmaktadır.
46	KEP (Kayıtlı E-Posta Sistemi)	Adet	1	TNB Kayıtlı Elektronik Posta Hizmet Sağlayıcılığı ve Ticaret A.Ş.- KEP (Kayıtlı E-Posta Sistemi İleti Paketi) Hizmet Alımı



47	Araç Talep Sistemi (ATS)	Adet	1	Kurumsal olarak kiraladığımız araçların, Personellerin talebine göre araç ayırma usulüyle, kullandığımız basit bir yazılım programıdır.
48	Ajans Web Sitesi (marka.org.tr) Tr-En web sitesi	Adet	2	Türkçe ve İngilizce dil seçenekleriyle Ajans faaliyet ve duyuruları güncel olarak buradan kamuoyuna ilan edilmektedir.
49	Bölge Planı web sitesi (dogumarmarabolgeplani.gov.tr)	Adet	1	Planlama süreci katılımcı odaklı olarak tasarlanan Bölge Planı'nın paydaşlar tarafından takip edilmesini kolaylaştırmak ve paydaşların plan hazırlıklarına müdahil olmalarını kolaylaştırmak adına Bölge Planı özelinde resmi bir web sayfası oluşturulmuş ve etkinlikler ile haberlerin yanısıra katılımçılık anketleri de bu sitede yer almıştır. www.dogumarmarabolgeplani.gov.tr alan adı ile kullanıma açık olan site üzerinden Ajans plan ve raporlama çalışmalarına erişim sağlanabilmektedir.

## 11.2. Donanım Envanteri

Tablo 26. Donanım Envanteri

Sıra No	Donanım Adı	Birimi	Miktarı	Kullanım Amacı	Marka-Model
1	SUNUCU - TİP 1	Adet	2	Fiziksel Sunucu	IBM
2	SUNUCU - TİP 2	Adet	1	Fiziksel Sunucu	IBM
3	SUNUCU - TİP 3	Adet	2	Fiziksel Sunucu	HP
4	IBM SYSTEM STORAGE	Adet	1	IBM System Storage	IBM
5	IBM YEDEKLEME ÜNİTESİ	Adet	1	IBM System Tape Autoloader	IBM
6	QNAP DATA Depolama	Adet	1	Veri depolama Cihazı	Qnap
7	MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR	Adet	1	Sistem Odası	Lenovo
8	KABİNET	Adet	2	Sistem Odası	IBM 42U KABİNET
9	HP CONSOLE SWITCH 24 Port	Adet	1	Sistem Odası	HP
10	PATCH PANEL (168 PORT)	Adet	1	Sistem Odası	AMP Category
11	KLİMA	Adet	2	Sistem Odası	AIRFEL ve DAIKIN
12	GÜVENLİK CİHAZI	Adet	2	Sistem Odası	LABRIS UTM NETWORKS
13	GÜVENLİK CİHAZI	Adet	1	Sistem Odası	FORTINET
14	GÜVENLİK CİHAZI (Firewall) TİP1	Adet	1	Yatırım Destek Ofisleri	FORTINET
15	GÜVENLİK CİHAZI (Firewall) TİP2	Adet	4	Yatırım Destek Ofisleri (Sakarya-Düzce-Bolu-Yalova)	FORTINET
16	GÜVENLİK CİHAZI (Firewall) TİP3	Adet	2	Yatırım Destek Ofisleri, Gebze İrtibat Bürosu	WatchGuard
17	GÜVENLİK CİHAZI (Firewall) TİP4	Adet	6	Yatırım Destek Ofisleri, Gebze İrtibat Bürosu	LABRIS UTM NETWORKS
18	KABLOSUZ-N ACCESS POINT	Adet	7	Kablosuz Ağ Bağlantısı (Merkez)	Cisco
19	KABLOSUZ-N ACCESS POINT	Adet	5	Kablosuz Ağ Bağlantısı (YDO)	Cisco



20	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP1	Adet	12	Ajans Personeli	HP 800 ELİTE E8500
21	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP2	Adet	4	Ajans Personeli	HP Compaq
22	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP3	Adet	1	Ajans Personeli	EXPER
23	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP4	Adet	1	Ajans Personeli	MAC
24	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP5	Adet	7	Ajans Personeli + Sistem Odası	ASUS
25	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP6	Adet	1	Ajans Personeli	CASPER
26	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP7	Adet	4	Ajans Personeli	DELL
27	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP8	Adet	19	THİN CLİENT Bağımsız Değerlendiriciler	TECHNOPC NANO SERIES
28	KULLANICI MASAÜSTÜ BİLGİSAYARLAR TİP9	Adet	13	Ajans Personeli ve Tek Durak Ofisi Personelleri	HP Z240 Tower Workstation
29	MONİTÖR TİP1	Adet	20	Bağımsız Değerlendirici Odası	AOC LCD MONİTÖR
30	MONİTÖR TİP3	Adet	5	Ajans Personeli, Güvenlik Kamera Sistemleri	HP
31	MONİTÖR TİP4	Adet	16	Ajans Personeli	HP
32	MONİTÖR TİP5	Adet	6	Ajans Personeli	ASUS
33	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP1	Adet	25	Ajans Personeli	HP
34	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP2	Adet	2	Ajans Personeli	DELL
35	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP3	Adet	15	Ajans Personeli	ASUS
36	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP4	Adet	1	Genel Sekreterlik	MAC
37	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP5	Adet	1	Genel Sekreterlik	SONY
38	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP6	Adet	13	Ajans Personeli	CASPER
39	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP7	Adet	1	Ajans Personeli	CASPER NOTEBOOK
40	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP8	Adet	1	Genel Sekreterlik	HP
41	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP9	Adet	8	Ajans Personeli	HP
42	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR TİP10	Adet	1	Ajans Personeli	HP
43	LASER RENKLİ YAZICI	Adet	4	Yatırım Destek Ofisleri	HP Color Laserjet
44	LASER RENKLİ YAZICI	Adet	1	Düzce Yatırım Destek Ofisi	HP Color Laserjet Pro M252dw
45	LASER SİYAH - BEYAZ KABLOSUZ YAZICI	Adet	2	Merkez Hizmet Binası	HP LASERJET
46	ÇOK FONKSİYONLU RENKLİ LASER YAZICI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası (Genel Sekreterlik)	CANON
47	ÇOK FONKSİYONLU SİYAH-BEYAZ LASER YAZICI	Adet	5	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri (Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova)	UTAX



48	ÇOK FONKSİYONLU SİYAH-BEYAZ LASER YAZICI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	SAMSUNG LASER FAKS MAKİNASI
49	FAKS CİHAZI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	PANASONIC
50	ÇOK FONKSİYONLU SİYAH-BEYAZ LASER YAZICI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası (FAKS)	Samsung Series
51	BARKOD YAZICI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	ARGOX X-1000VL
52	M3 ORANGE EL TERMİNALİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	MOBILECOMP
53	IP SANTRAL SİSTEMİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	CWİZ IP SANTRALLER
54	VoIP GATEWAY	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Audiocodes FXS Voip Gateway
55	HABERLEŞME CİHAZI 12 KANAL ANALOG FXO	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	CWİZ IP SANTRALLER
56	YANGIN SÖNDÜRME SİSTEMİ VE KONTROL PANELİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	FM200 BENTEL, ELEKS Yangın Alarm Paneli
57	KLİMA OTOMASYON SİSTEMİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	MITSUBISHI
58	DUVAR TİPİ KABİNET	Adet	5	Yatırım Destek Ofisleri (Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova), Gebze İrtibat Bürosu	ESTAP
59	KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI TİP1	Adet	1	Sistem Odası	İnform
60	KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI TİP2	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Netpro Akülü Online - Servomatik
61	JENERATÖR	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	TEKSAN
62	IP TELEFONLAR	Adet	66	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	YEALINK
63	DECT TELEFON	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	W52P YEALINK
64	DOKÜMAN TARAYICI	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Canon ScanFront
65	MODEMLER TİP1	Adet	5	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri, Gebze İrtibat Bürosu	AIRTIES
66	MODEMLER TİP2	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Linksys
67	MODEMLER TİP3	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	TP-LINK Modem
68	MODEMLER TİP4	Adet	1	Yatırım Destek Ofisi	Zyxel VDSL2
69	PROJEKSİYON CİHAZLARI TİP1	Adet	4	Merkez Hizmet Binası	Canon
70	PROJEKSİYON CİHAZLARI TİP2	Adet	2	Merkez Hizmet Binası, YK Odası ve Konferans Salonu	SHARP Notevision projector
71	PROJEKSİYON CİHAZLARI TİP3	Adet	6	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	ACER
72	PROJEKSİYON CİHAZLARI TİP4	Adet	1	Gebze İrtibat Bürosu	CASIO
73	PROJEKSİYON CİHAZLARI TİP5	Adet	2	Merkez Hizmet Binası	ACER X1383WH
74	TELEVİZYONLAR 32 Full HD LCD TV	Adet	4	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	VESTEL
75	TELEVİZYONLAR 42 Full HD LCD TV	Adet	4	Merkez Hizmet Binası	ARÇELİK
76	ANAHTARLAR (SWITCH) TİP1	Adet	1	Kocaeli Yatırım Destek Ofisi, Gebze İrtibat Bürosu	HP Switch





77	ANAHTARLAR (SWITCH) MODULE TİP2	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	HP
78	ANAHTARLAR (SWITCH) TİP3	Adet	1	Merkez Hizmet Binası BD Odası	TP-Link Gigabit
79	ANAHTARLAR (SWITCH) TİP4	Adet	5	Merkez Hizmet Binası BD Odası ve Yatırım Destek Ofisleri (Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova)	Gigabit Switch 3 Com
80	ANAHTARLAR (SWITCH) TİP5	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	TP-Link Gigabit
81	GÜVENLİK KAMERA SİSTEMLERİ TİP1	Adet	3	Merkez Hizmet Binası	CAMLUX
82	GÜVENLİK KAMERA SİSTEMLERİ TİP2	Adet	4	Yatırım Destek Ofisleri	AVENIR AV-TC04AHDMMH 4 KANAL 1080P AHD+IP+ ANALOG (HİBRİT)
83	GÜVENLİK KAMERA SWITCHING POWER SUPPLY	Adet	13	Merkez Hizmet Binası	YGS-150-12 SWITCH MODE
84	GÜVENLİK KAMERALARI	Adet	55	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	Camlux
85	ALARM VE İHBAR SİSTEMİ	Adet	4	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	MITSUBISHI
86	DİJİTAL KAMERALAR (HD VIDEO KAMERA)	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	CANON
87	DİJİTAL KAMERALAR	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	SONY
88	FOTOĞRAF MAKİNELERİ	Adet	10	Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	CANON
89	Evrak İmha Makineleri	Adet	2	Merkez Hizmet Binası	Rexel ve MAPI
90	GIYOTINLER VE KAĞIT KESME SİSTEMİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Rexel ClassicCUT
91	PDKS, TURNİKE VE ACCESS KONTROL SİSTEMLERİ	Adet	2	Merkez Hizmet Binası	TANSA
92	PERSONEL DEVAM TAKİP SİSTEMİ (PDKS) Cihazı	Adet	7	Merkez Hizmet Binası, Gebze İrtibat Bürosu	NEES KOMOTE PDKS
93	PERSONEL DEVAM TAKİP SİSTEMİ (PDKS) Cihazı	Adet	4	Yatırım Destek Ofisleri	PERKOTEK PDKS
94	DİJİTAL KONFERANS SİSTEMİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası YK Odası	TAIDEN
95	SİMÜLTANE TERCÜME SİSTEMLERİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası Konferans Salonu	TAIDEN
96	SUNUM CİHAZLARI EKİPMANLARI	Adet	3	Merkez Hizmet Binası, YK Odası ve Konferans Salonu	TAVAN ASKI APARATI
97	TELEVİZYONLAR 84 LED TV	Adet	1	Yönetim Kurulu Toplantı Salonu	LG 84UB980V 213 Ekran
98	TELEVİZYONLAR 55 LED TV	Adet	3	Yönetim Kurulu Toplantı Salonu	LG 55UF7787 4K Ultra HD Smart LED Tv
99	TELEVİZYONLAR 22 LED TV	Adet	2	Merkez Hizmet Binası Giriş Bankosu	SKYTECH ST-2230 UYDUSUZ LED TV
100	ANAHTARLAR (SWITCH) TİP6	Adet	1	Bağımsız Değerlendirici Odası	HP JG924A 1920-24G SWITCH
101	DUVAR TİPİ KABİNET TİP2	Adet	1	Bağımsız Değerlendirici Odası	Estep SOHO Slimline 19" Duvar Tipi Kabinet



102	KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI TİP3	Adet	3	Bolu, Düzce ve Yalova Yatırım Destek Ofisleri	APC BACK-UPS BX1400U-GR 1400VA 230VAVR
103	DEVRIYE TUR KONTROL SİSTEMİ	Adet	1	Merkez Hizmet Binası	Guard Tour Proximity Bekçi Devriye Tur Kontrol Sistemi
104	TABLET	Adet	1	Genel Sekreterlik	Apple iPad Pro 9.7

### 11.3. İnternet ve İletişim Sistemleri Envanteri

Tablo 27. İnternet ve İletişim Sistemleri Envanteri

Sıra No	Bağlantı Tipi	Bağlantı Hızı	Birimi	Miktarı	Kullanım Amacı
1	Metro Ethernet	30 Mbit/sn	Adet	1	Kurumsal çalışmalar için, bölgesel hizmet veren Sunucular ve Personel İnternet Erişimi
2	ADSL 2	8 Mbit/sn	Adet	1	YDO personel internet erişimi
3	HIPERNET	35 Mbit/sn	Adet	3	YDO personel internet erişimi
4	Faks Server Hizmeti (İnterfaks)		Adet	1	Kurumsal faaliyetlerde faks gönderim ve alım hizmeti için kullanılmakta.
5	SMS Modülü		Adet	1	Kurumsal çalışmalarda Toplu SMS hizmeti için kullanılmaktadır.

### 11.4. Alan Adları (Domainler) Envanteri

Tablo 28. Alan Adları (Domainler) Envanteri

Sıra No	Alan Adı	Kullanılan Birim
1	<a href="http://www.marka.org.tr">http://www.marka.org.tr</a>	MARKA
2	<a href="http://www.dogumarmarabolgeplani.gov.tr">http://www.dogumarmarabolgeplani.gov.tr</a>	MARKA-PPKB
3	<a href="http://www.investinmarmara.gov.tr">http://www.investinmarmara.gov.tr</a>	MARKA-KYDO
4	<a href="http://www.investinkocaeli.gov.tr">http://www.investinkocaeli.gov.tr</a>	MARKA-KYDO
5	<a href="http://www.investinsakarya.gov.tr">http://www.investinsakarya.gov.tr</a>	MARKA-SYDO
6	<a href="http://www.investinbolu.gov.tr">http://www.investinbolu.gov.tr</a>	MARKA-BYDO
7	<a href="http://www.investinduzce.gov.tr">http://www.investinduzce.gov.tr</a>	MARKA-DYDO
8	<a href="http://www.investinyalova.gov.tr">http://www.investinyalova.gov.tr</a>	MARKA-YYDO
9	<a href="http://www.markabilgimerkezi.org">http://www.markabilgimerkezi.org</a>	MARKA



**MARKA**

**DOĞU MARMARA  
KALKINMA AJANSI**



**MARKA**  
DOĞU MARMARA  
KALKINMA AJANSI



**Yalova Yatırım Destek Ofisi**  
Fatih Cad. Hürriyet Sok. No: 22/3  
Merkez / YALOVA

**Sakarya Yatırım Destek Ofisi**  
Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası  
Sakarya Mah. No:19 Arifiye / SAKARYA

**Bolu Yatırım Destek Ofisi**  
Borazanlar Mah. D-100 Karayolu  
Cad. No:42 14200 Merkez / BOLU

**Kocaeli Yatırım Destek Ofisi**  
Yenişehir Mah. Demokrasi Bulvarı  
No:72/A 41050 İzmit / KOCAELİ  
**Gebze İrtibat Bürosu**  
Güzeller Mah. Kavak Cad. No:3  
Gebze / KOCAELİ (Gebze Ticaret Odası 6.Kat)

**Düzce Yatırım Destek Ofisi**  
Kültür Mah. Süleyman  
Kuyumcu Cad. No:11/4 DÜZCE



**MERKEZ**  
**KOCAELİ YATIRIM DESTEK OFİSİ**

Yenişehir Mah. Demokrasi Bulvarı  
No:72/A 41050 İzmit / KOCAELİ

☎ 0 262 332 01 44

☎ 0 262 332 01 55

✉ info@marka.org.tr

📘 dogumarmarakalkinmaajansi

📷 dogumarmarakalkinmaajansi

🐦 dogumarmaramrka